

hechoenRD

UNA PUBLICACIÓN DE LA ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA REPÚBLICA DOMINICANA, INC. (AIRD)

AÑO 10 NO. 20



60 *Años* aird 



LA MAYOR ALIANZA PRIVADA
QUE CREA UNA CULTURA DE
REDUCCIÓN, RECICLAJE
Y VALORIZACIÓN DE RESIDUOS.

BUSCA TU PUNTO NUVI



VACIA



APLASTA



TAPA

UNA INICIATIVA DE:

aird

BID | LAB

ECORED

ADIPLAST

ASIBENAS

adocem

Coca-Cola BEPENSE

ISM

PLASTIFAR

POLYPLAS

ALPLA

CERVECERIA NACIONAL DOMINICANA

PACKSOL

meta sarul

SID

Alaska

Plásticos Multiform

Nesplas

MARAT INDUSTRIAL

plastidel

RAVICARIBE

Plásticos del Caribe

PLÁSTICOS DURALON

GP GOPLACA

Pastoriza P Plastics

CONOCE MÁS
WWW.NUVI.DO

AIRD: 60 años produciendo el futuro dominicano



P8

Palabras del Presidente

Orgullosamente industrial



P10

Palabras de la Editora

El futuro de la industria

P12

La AIRD: 60 años en primera línea

1962-1968:

La fundación y los fundadores

P14

Hablan los fundadores: Una asociación para movilizar estructuras rígidas

P18

Entrevista a Celso Pérez, Miembro Fundador de la AIRD; José Vitienes Colubi, Miembro del Comité Consultivo de la AIRD y José Manuel Armenteros, Pasado Presidente de la AIRD

El marco de la libertad

Por Bernardo Vega, economista, historiador

P20

P24

1968-1984: El impulso de la industrialización

P28

Políticas de desarrollo industrial, sector privado y la AIRD

Por Rolando Guzmán, Economista, Director Ejecutivo del Grupo de Consultoría Pareto y autor del libro "Cuatro Décadas de Políticas de Desarrollo Productivo"

1984-1998:

Transición hacia la apertura de mercado

P34

Enlaces industriales: un camino para lo Hecho en RD

Por Celso Marranzini, Pasado Presidente de la AIRD

P38

RD avanzó entre reformas fiscales y arancelarias

Por Carlos Fernández Alfaro, Directivo de la AIRD

P40

Compitiendo en un nuevo entorno

Por Elena Viyella, Pasada Presidente de la AIRD

P42

aird

IMAGINA

Más



Grupo Puntacana se une a la celebración con motivo de los **60 años** de la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD).

Aplaudimos el trayecto pionero y ejemplar del gremio empresarial más grande y representativo del sector industrial.

¡Felicitamos al equipo de profesionales y extendemos muchos años más de éxitos en su porvenir!



GRUPO PUNTACANA®
IMAGINA MÁS

- P48** | **1998-2004:
La apertura de mercado**
- P50** | **Competitividad y negociaciones, clave de una transformación profunda**
Por Lisandro Macarrulla, pasado presidente de la AIRD
- P52** | **De las reformas a la transformación de la industria**
Por Julio Virgilio Brache, 1er Vicepresidente de la Directiva Nacional de la AIRD
- P54** | **Los Acuerdos de Libre Comercio: catalizadores de cambios**
Por Richard Arostegui, Directivo de la AIRD
- P56** | **La adecuación del sector industrial al proceso de apertura comercial**
Por Roberto Despradel, Asesor Económico de la AIRD

2004-2019:

El camino hacia la competitividad en el comercio internacional

- P60** | **Tres llamadas y un objetivo: las exportaciones**
Por Yandra Portela, Pasada Presidente de la AIRD
- P62** | **Empujando la innovación industrial**
Por Manuel Diez Cabral, Pasado Presidente de la AIRD
- P64** | **Competitividad, institucionalidad, seguridad jurídica**
Por Ligia Bonetti, Pasada Presidente de la AIRD
- P66** | **A favor del empleo formal**
Por Campos De Moya, Pasado Presidente de la AIRD
- P68**

- P74** | **2020-2022:
La industria en la pandemia**
- P76** | **2019-2022:
La visión de los industriales hacia el futuro**
- P77** | **Una industria de clase mundial**
Por Celso Juan Marranzini, Presidente de la AIRD
- P90** | **Una sociedad que aprecia la industria**
Mensajes recibidos de distintos representantes de la vida económica, política y social del país sobre el rol de la AIRD para nuestra sociedad
- P92** | **El valor de trabajar en una industria**
Testimonio de 15 colaboradores de diversas industrias sobre el significado de trabajar en una industria



Llegó la hora de dar el paso que lo cambia todo, uniéndote a nuestra plataforma de educación financiera

Entra a: finanzasconproposito.edu.do

Escanéame





Orgullosamente *industrial*

Celso Juan Marranzini
PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS
DE LA REPÚBLICA DOMINICANA

Lo hemos dicho una y otra vez: ser industrial es ser capaz de arriesgar, de soñar, de tener esperanzas. Ser industrial es una forma de expresar confianza en que el desarrollo sostenible del país pasa por nuestras exportaciones, por el cuidado del medio ambiente y la sostenibilidad social, por la generación de empleos dignos (con cada vez mayor valor agregado).

Ser industrial es creer que podemos convertir nuestra economía en un ejemplo de potencia que se sustente en este segmento productivo.

El dominicano es "industrioso". Gozamos de transformar las cosas, apostamos a pequeños emprendimientos, pero también a inversiones medianas y grandes, confiamos en la gente de nuestra región, buscamos el trabajo conjunto con las organizaciones de las comunidades en que se encuentran ubicadas nuestras instalaciones, siendo parte de su corazón.

Más aún, ya también nuestras empresas industriales comienzan a migrar, a internacionalizarse bajo diferentes formas -desde alianzas hasta desarrollos netamente dominicanos-. La industria dominicana va más allá de nuestras fronteras, y esta tendencia crecerá en los próximos años.

Lo "HechoenRD" no solo se refiere a nuestros productos, sino a ese sello particular de elevada calidad en procesos y resultados que buscamos con afán cada día, que nos empuja a alianzas con las universidades, que nos lleva a hacer énfasis en el trabajo conjunto con nuestras autoridades -sabiendo que aunque somos los jugadores, el Estado pone las reglas y que, por lo tanto, es cuestión de todos-, a las alianzas con los sindicatos, con otros subsectores de la economía, convencidos de que la industrialización no es un asunto de los industriales, sino de todos.

Por eso podemos decir, en estos 60 años de fundación de la Asociación de Industrias de la República Dominicana, que crece la confianza y la tendencia en proclamarnos orgullosamente industriales.



31,536,000

Cada minuto invertido para la producción de nuestro país en estas 6 décadas que hoy celebramos, se traducen en millones de pesos para el desarrollo de nuestra economía.

Felicitemos a la AIRD en sus 60 años.



GRUPO PROPAGAS



PROPAGAS.COM

grupopropagas.com

El futuro de la industria

El sector industrial ha sido clave, tanto en el crecimiento del país como en alcanzar nuevos niveles de bienestar económico y social. Es una historia que ha sembrado sólidos pilares para el presente y el futuro de la nación. Historia de vicisitudes, luchas, obstáculos, pero también de buena voluntad, coraje, diálogo, propuestas, avances, logros, encuentros y desencuentros.

La industria ha contribuido en forma determinante con la estabilidad económica y social a través de los empleos de calidad y de los aportes al fisco para financiar las tareas del Estado.

En el sector industrial somos conscientes de que el futuro se crea ahora y por eso hay que estar atentos a las tendencias globales, a las decisiones oportunas y a los cambios inaplazables. Ese ahora que ha mostrado que la dominicana es una industria resiliente, capaz de soportar crisis y de ser un factor decisivo para salir de las mismas, y a modo de ejemplo podemos citar el comportamiento del sector durante la pandemia de COVID-19.

Esta resiliencia permitió que el sector anunciara inversiones por más de 80,000 millones de pesos, con la generación de más de 80,000 empleos. Esa resiliencia empuja a la industria a: integrar cada vez más materia prima local para transformarla en productos para consumo interno y para la exportación; fortalecer los encadenamientos con otros sectores como las zonas francas y el turismo; convertirse en un referente para la inversión extranjera.

Ese futuro tiene sólidas raíces al impulsar la innovación, los proyectos de investigación, el vínculo con las academias, el incremento constante de la productividad y de la calidad. Una industria que se centra cada vez más en el ser humano, así como en políticas públicas coherentes, sostenibles y predecibles.

Es una industria social y ambientalmente responsable. Incluso más allá de las normas. Se trata de ciudadanos corporativos responsables en su relación con el medio ambiente, colaboradores, consumidores y sociedad. En ese sentido, la mejor referencia es el impulso que ha dado la AIRD a la economía circular en el país.

Un pilar clave para que la presencia industrial dominicana se sienta en todos los mercados de la región y otros más distantes, es la flexibilidad. La economía global es cambiante. La pandemia y las tensiones geopolíticas han acelerado muchos cambios en el mundo. La industria que no se adapte, desaparecerá.



CIRCE ALMÁNZAR MELGEN

EDITORA

HechoenRD

Presidente AIRD

Celso Juan Marranzini

Editora

Circe Almánzar Melgen

Equipo Técnico

Milton Tejada Cruz
Roberto Despradel

Coordinación Técnica

Carolina Cueto Villamán
ccueto@aird.org.do

Annay Martínez

Mercadeo, venta y distribución

Gleny Mota Catedral
gcatedral@aird.org.do

Sarah León

Diseño y diagramación

Osvaldo D. Santana

Fotografía

Wascar Ortiz
Omar Robles

Impresión

Amigo del Hogar

Colaboradores

Bernardo Vega
Rolando Guzmán
Celso Marranzini Pérez
Carlos Fernández Alfaro
Julio Virgilio Brache
Richard Aróstegui
Roberto Despradel
Elena Viyella
Yandra Portela
Manuel Diez Cabral
Ligia Bonetti
Campos De Moya

Una publicación de la Asociación de Industrias de la República Dominicana, Inc. (AIRD)

Piso 12, Av. Sarasota 20
Torre Empresarial AIRD, La Julia
Tel.: 809 472 0000
www.hechoenrd.do

RPI: 181714

Año 10 – No. 20
Julio, 2022.

@airdmedia



Sociedad Administradora de Fondos de Inversión

En **AFI Universal** hacemos posible que las personas y empresas confíen y accedan a un completo y diversificado portafolio de **fondos de inversión** con ciclos de permanencia desde un día hasta largo plazo; ya sea en moneda local o en dólares estadounidenses.

Conoce más sobre nuestros fondos de inversión en **www.afiuniversal.com.do**
809 544 7111 opción 5

DISPONIBLE PARA:



Infórmese de las características esenciales de la inversión y de los hechos relevantes de estos fondos administrados por AFI Universal, los cuales se encuentran contenidos en el folleto informativo resumido y en el reglamento interno de cada fondo, disponibles en www.afiuniversal.com.do, en la Superintendencia del Mercado de Valores, y en las oficinas de AFI Universal. La supervisión de dicha Superintendencia no implica que ésta recomiende o garantice la inversión efectuada en un fondo mutuo o abierto. *El riesgo es un parámetro asignado por la Administradora basado en la percepción de volatilidad del precio de mercado de los activos de renta fija en los que invierten estos fondos. El riesgo y rendimiento de los instrumentos que forman parte de la cartera de los fondos mutuos administrados por AFI Universal así como su estructura de costos, no necesariamente son comparables con las mismas variables de **Fondo Abierto de Inversión Depósito Financiero Flexible: SIVFIA-007 *Sin calificación de riesgo.** // **Fondo de Inversión Abierto Renta Valores: SIVFIA-011 *Sin calificación de riesgo.** // **Fondo de Inversión Abierto Plazo Mensual Dólar: SIVFIA-019 *Sin calificación de riesgo.** // **Fondo de Inversión Abierto Renta Futuro: SIVFIA-027 *Sin calificación de riesgo.** // **Fondo de Inversión Abierto Universal Liquidez: SIVFIA-030 *Calificación de Riesgo Feller Rate: Riesgo de Crédito A+fa (N), Riesgo de Mercado M1.**

La AIRD: 60 años en primera línea

La historia del desarrollo económico y social de República Dominicana tiene una marca indeleble, una huella permanente: la actividad industrial. En esta entrega HechoenRD cuenta la historia de seis décadas de una institución que ha impulsado el fortalecimiento de la industria, presente en las diversas coyunturas del país: la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD).

La AIRD ha estado en primera línea como testigo y actor clave de los cambios, empujando el proceso de industrialización del país, un eje fundamental de la sostenibilidad de la nación.

Son diversas etapas que conforman una línea de tiempo transitada por la AIRD. Cada etapa se caracteriza por focos de atención para la industria y la economía dominicana.

En el período 1962-1968 tuvo lugar el primer impulso del incipiente desarrollo industrial sustentado en la libre empresa y en de la búsqueda de un marco jurídico que favoreciera las actividades productivas.

1968-1984 puede considerarse un período de impulso de la industrialización del país mediante diversos instrumentos o políticas productivas que, pese a ser vistas críticamente a la distancia, rindieron sus frutos positivos.

El período siguiente, 1984-1998, fue muy dinámico. Implicó una transición de un mercado relativamente cerrado, protegido, a una fuerte apertura del mercado, creando las condiciones para convertir a República Dominicana en una de las economías más abiertas del mundo, con múltiples repercusiones en el desarrollo de la industria en el país.

El camino hacia la competitividad en el comercio internacional abarca, en esta línea de tiempo, desde el 1998 hasta 2018. Ha sido un período de modernización de la industria, de crecimiento de los clústeres y encadenamientos, de políticas de sostenibilidad ambiental y económica, de fortalecimiento institucional, entre otros muchos elementos relevantes sobre los cuales todavía continuamos caminando.

Al final de este dossier se entrega la visión del nuevo liderazgo industrial, iniciando con el presidente actual de la AIRD (2018-2022), Celso Juan Marranzini. Estos jóvenes industriales presentan algunos elementos que consideran fundamentales para el futuro de la industria y la industria del futuro.

1962-1968

La fundación y los fundadores

1962 fue un año de redefiniciones políticas y sociales, locales e internacionales.

Un 7 de abril de ese año, en un ambiente descrito como tenso políticamente, a menos de un año del ajusticiamiento de Trujillo, quien había controlado la vida económica de la nación por más de 30 años, con el corazón lleno de entusiasmo, optimismo y esperanza, un grupo de 59 empresarios industriales formó la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD).

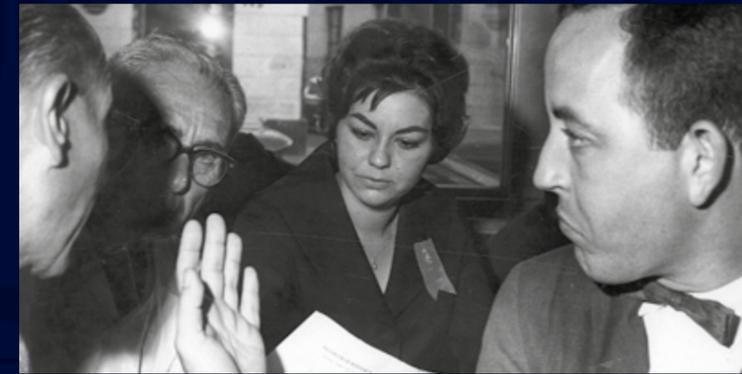
El objetivo de los fundadores fue el de impulsar la incipiente industrialización del país y defender proactivamente los intereses de la industria dominicana como manera de aportar al desarrollo económico y social de la nación. Hoy, ese objetivo sigue tan vigente como entonces.

El comité gestor o directiva provisional estuvo compuesto por Horacio Álvarez Saviñón, Antonio Najri, Miguel Guerra Sánchez, Renato de Castro, Fernando Viyella y Gustavo Tavárez. Por ramas industriales específicas: Luis A. Iglesias, Juan Cividanes, Ernesto Pichardo, Juan J. García, Julián Barceló, Danilo Álvarez, Constantino Bolo-
notto, Miguel Khoury, Pedro Malla, Celso Pérez, Nelson Febles, Marino Hernández, José María Cabral, Wilhelm Brouwer y Thomas Philipp.

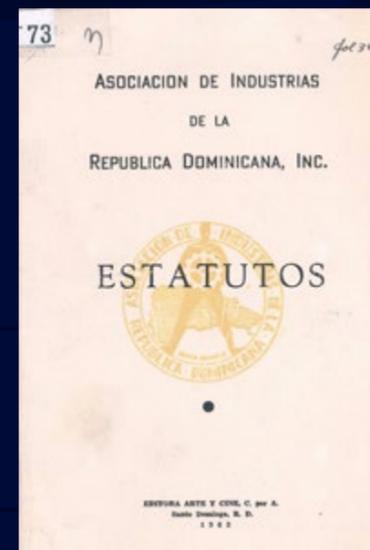
La primera directiva nacional, fue integrada por Horacio Álvarez Saviñón, Fernando Viyella, Antonio Najri, Raúl Domingo, Renato de Castro, Miguel Guerra Sánchez, Felipe Vicini, Ramón Vila Piola, Pedro Malla, Miguel Doshe, Agustín Verdeja, Joaquín Ramírez de la Rocha y Homero Hoepelmán S.

El primer período se extiende desde 1962 -año de su fundación- hasta 1968. En esta etapa, el objetivo principal fue tratar de concienciar a las autoridades de que el desarrollo industrial del país no sería posible sin un esquema de incentivo y protección que permitiera el surgimiento de una mentalidad industrial en el empresariado nacional, en contraste con la mentalidad mercantilista predominante entonces.

HechoenRD presenta en forma de entrevista el testimonio de esas tres personas: Celso Pérez, Miembro Fundador de la AIRD; José Vitiens Colubi, Miembro del Comité Consultivo de la AIRD y José Manuel Armenteros, Pasado Presidente de la AIRD (1976-1978 / 1978-1980), que contribuyen a comprender y valorar los aportes de esta institución.



REGISTRO DE INDUSTRIAS		
Grupo:	Industria:	Registro No.:
Nombre:		
Dirección:	Apertura No.:	Teléfono:
Ciudad:		
Productos que elabora:		
Capital Autorizado:	Capital Pagar:	
Activo Total:	Ventas Anuales:	
Empleados:	Clientes:	Administración:
Directivos:		
Fecha de fundación:	Fecha de información:	
(Emitidas y observaciones al ómnibus)		



Aportamos con orgullo
al desarrollo de la industria de alimentos.



60 Años
aird

Felicitamos a la **AIRD** por sus 60 años de grandes aportes.

ENVASES DESECHABLES PARA CADA NECESIDAD



HECHOS EN REPÚBLICA DOMINICANA

BIONATURE®
Compostable Products

PLASTIFAR-BIO

i-LOCK

PLASTICLEAR

**LION
CUPS**

**Sunny
pack**

SOMOS UNA EMPRESA DEDICADA A LA FABRICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE ENVASES DESECHABLES. NUESTRO COMPROMISO ES OFRECER UNA AMPLIA VARIEDAD DE PRODUCTOS CUMPLIENDO CON LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES DE HIGIENE Y CALIDAD LOCAL E INTERNACIONAL

AUTOPISTA DUARTE KM 13 1/2, SANTO DOMINGO, REP DOMINICANA TEL.: (809)-564-3080

WWW.PLASTIFAR.COM

[PLASTIFAR_SA](https://www.instagram.com/PLASTIFAR_SA)

[PLASTIFAR](https://www.facebook.com/PLASTIFAR)



Hablan los fundadores:

Una asociación para movilizar estructuras rígidas

El espíritu de búsqueda de bienestar común con el que se formó la AIRD sigue siendo el mismo

Celso Pérez, José Vitiénes Colubi y José Manuel Armenteros, ofrecen respuestas que contribuyen a comprender y valorar los aportes de esta institución. Su testimonio es emotivo, pero sobre todo es claro: la AIRD se formó para movilizar las estructuras rígidas de la época posterior al ajustamiento de Trujillo, en el marco de un sentido de que lo común era la búsqueda del bienestar de todos los dominicanos.

HechoenRD: Don José Vitiénes Colubi, Don Celso Pérez y Don José Manuel Armenteros. ¿Pueden ustedes describirnos el contexto en que surgió la Asociación de Industrias?

CELSO PÉREZ (CP): En 1962, año en que se fundó la Asociación de Industrias, República Dominicana vivía momentos de cambios, oportunidades y tensiones. En el entorno internacional predominaban las tensiones derivadas de la guerra fría que, en la región, se manifestaba a través de la crisis de los misiles de Cuba.

Indiscutiblemente habíamos salido, el país entero, de una larga dictadura que restringía el quehacer industrial y comercial.

JOSÉ VITIÉNES COLUBI (JVC): República Dominicana también era parte de eso en el sentido de que estaba saliendo de la dictadura, estaba viviendo un tiempo de ilusión, un tiempo de esperanza que todo el pueblo estaba feliz y contento porque se estaba saliendo de ese oscurantismo y el propio empresariado también era parte de eso.

Todavía la gente estaba aprendiendo a manejar todo lo que es la libertad, porque no se sabía lo que era la libertad.

JOSÉ MANUEL ARMENTEROS (JMA): Era una época muy difícil, con mucho militarismo también, mucho movimiento obrero desubicado o exagerado para la pequeña fuerza económica del país.



JOSÉ VITIÉNES COLUBI
Miembro del Comité Consultivo de la AIRD



JOSÉ MANUEL ARMENTEROS
Pasado Presidente de la AIRD (1976-1978 / 1978-1980)



“Ciertamente, los tiempos han cambiado y el sector industrial se ha reconfigurado, pero el espíritu generador de bienestar que inicialmente nos movió a formar la Asociación de Industrias de la República Dominicana, sigue siendo el mismo”

CELSO PÉREZ
Miembro Fundador de la AIRD

HRD: Ese es el contexto en que surge la AIRD... ¿Qué elementos pueden destacar de ese momento del nacimiento de la AIRD como institución? ¿Qué implicó su surgimiento?

CP: En aquel entonces, movidos por la iniciativa y la tenacidad de Don Horacio Álvarez y don Papía Najri, nos reunimos un grupo de empresarios interesados en promover el desarrollo del sector industrial. La Asociación de Industrias se formó para poder organizarnos, para poder reconocer qué era lo que había y qué era lo que necesitábamos.

JVC: Hacer una asociación de ese tipo significaba que los empresarios habían perdido el miedo a defender sus derechos, pero sobre todo a presentar sus ideas y a presentar iniciativas.

JMA: Al principio, yo creo que con un impacto como de sorpresa y “qué se han creído estas personas, nosotros estamos trabajando bien, etcétera, etcétera”. Pues no, Señor, porque más luego, más tarde, se ha visto como la creatividad y las ejecutorias de la Asociación han penetrado y ha sido seguida por la gran mayoría de los empresarios progresistas en busca de una internacionalización.

CP: Desde sus inicios, al igual que en el presente, la Asociación de Industria de la República Dominicana confiaba en que el crecimiento del país y el bienestar de todos los dominicanos estaba en las manos laboriosas de la industria.

JVC: Y fue bastante vilipendiada en un momento dado porque mucha gente interpretó que era una asociación para defender sus intereses y para defender la capacidad instalada y todas esas cosas y lo que pasó, en realidad, fue otra cosa. Esta fue una Asociación que se creó para liberalizar estructuras que eran totalmente rígidas.

HRD: ¿Cuál fue el compromiso de la AIRD, qué desafíos confrontó, qué logros perfiló?

CP: El compromiso era proteger y ver la forma en que en que pudiera crecer el sector industrial del país, porque con eso íbamos a dar mucho trabajo, íbamos a crear riquezas para todo el pueblo dominicano.

JM: Nos costó mucho, por ejemplo, levantar la resistencia que había contra el peso dominicano, y el mismo gobierno titubeaba. Y manteníamos los tipos de cambio que no eran reales.

CP: En aquellos momentos en los que empezaba a florecer y consolidarse la iniciativa privada, se requería aunar esfuerzos y asentar las bases para desarrollar la industria. Es por eso que en el 1969 la Asociación de Industrias trabajó con el entonces gobierno de turno para lograr la exitosa implementación de la Ley 299, de Protección e Incentivos a la Industria.

Esta ley jugó un importante papel en la promoción de la industria local, así como en el desarrollo inicial de la industria de zona franca.

JVC: Y todo eso fue el prolegómeno que culminó en las grandes reformas del final de la década de los ochenta y principios del 92, que fueron la famosa liberalización de importaciones, la eliminación de las leyes de control de precios, la eliminación del control de cambio, la reducción generalizada de los impuestos y la eliminación de incentivos.

JMA: La industria es una maquinaria para cada producto y debe funcionar a ritmo continuo día y noche para obtener los mayores rendimientos.

CP: Ciertamente, los tiempos han cambiado y el sector industrial se ha reconfigurado, pero el espíritu generador de bienestar que inicialmente nos movió a formar la Asociación de Industria de la República Dominicana, sigue siendo el mismo.

El marco de la libertad

Por **Bernardo Vega**, economista, historiador

La Asociación de Industrias de la República Dominicana fue creada en abril de 1962, es decir menos de un año después de desaparecido el dictador Rafael Leónidas Trujillo y apenas cuatro meses después de haber abandonado el país su hijo Ramfis. Fueron días de actividades extremas ya que durante 31 años no se habían realizado los cambios que el país necesitaba.

Prácticamente no existía un sector privado empresarial. En mi primer trabajo como economista en la Secretaría de Estado de Finanzas cité que el dominio de la familia Trujillo sobre la economía era enorme, sobre todo en la industria, ya que un 63% de la industria azucarera le pertenecía; un 66.67% del cemento; un 73.9% de la industria del papel; un 86.4% de las fábricas de pintura; un 71.93% de las fábricas de cigarrillos; un 85% de la venta de leche y un 68.39% de la producción de harina de trigo.

Dicha familia había dominado también la única empresa de transporte aéreo, los principales diarios dominicanos y las tres más importantes empresas de radio y televisión. A esa gran concentración de poder económico había que agregarle el presupuesto público usado para beneficio personal del dictador. Una de las principales leyes pasadas por el Consejo de Estado, sucesor del gobierno de Joaquín Balaguer en enero de 1962, fue traspasar vía las expropiaciones lo invertido en el sector industrial a una administración por parte del gobierno. De las inversiones restantes en el sector industrial un 42% pertenecía a extranjeros, sobre todo en ingenios y, apenas un 15% se encontraba en manos privadas nacionales, por lo que la Asociación de Industrias realmente representaba una muy baja proporción de la inversión industrial.

En total, el activo de la familia Trujillo ascendía aproximadamente a RD\$240 millones, equivalente al 42% del Producto Nacional Bruto.

Es dentro de ese ambiente muy rarificado que llegaron los organismos internacionales a asesorar, por primera vez en 31 años, al nuevo gobierno. Junto con esos organismos participé en la redacción de una Ley de Impuesto sobre la Renta al tiempo que leía el reporte del Fondo Monetario Internacional (FMI) sobre la economía dominicana.

Por primera vez comenzó a llegar ayuda internacional, principalmente del gobierno estadounidense y asistencia técnica para crear el Banco Nacional de la Vivienda, las asociaciones de ahorros y créditos, el INDRHI, el INVI, INAPA y el Instituto del Tabaco y la Corporación de Fomento Industrial, entre otros. La población entusiasmada salió a cortar la caña de los ingenios estatales que habían sido quemadas.

Sería tan solo un mes antes de la creación de la Asociación de Industrias que Balaguer abandonó su asilo en la Nunciatura y se fue a Puerto Rico.

En resumen, que la Asociación de Industrias fue creada en un momento de extraordinarias reformas en el país. Se creó la Corporación de Fomento Industrial para administrar todas las nuevas empresas del Estado y cuyos dividendos serían utilizados para préstamos al sector privado para nuevas industrias. En adición, se pasó la Ley No. 4, el último día del gobierno de Juan Bosch, que emulaba las políticas promocionales en las leyes de nuevas industrias de sustitución de importaciones, muy vigentes en aquella época dada la iniciativa de la CEPAL.



Felicitemos a la AIRD por cumplir 60 años de la mano del progreso de las industrias dominicanas.

aird 



FOCOS DEL PERÍODO 1962-1968

- ▼ Lucha por la instauración de democracia política en República Dominicana, tras la muerte del dictador Rafael Leónidas Trujillo.
- ▼ Creación, por Decreto, del “Sello de Oro del Desarrollo” (19 de noviembre 1968).
- ▼ Creación del Directorio de Desarrollo Industrial (junio 1968).
- ▼ Constitución de la Regional Norte de la Asociación de Industrias
- ▼ Ley No. 4 de Protección e Incentivo Industrial (octubre 1963, Gobierno del Triunvirato)
- ▼ La Categoría A de la Ley 299 facilitó la instalación de empresas que destinaran toda su producción a las exportaciones, originando las zonas francas.
- ▼ Inauguración del primer local de la AIRD (diciembre 1968).
- ▼ Ley de Incentivo y Protección Industrial o Ley 299 (23 de abril, 1968) sustituyendo la Ley No. 4. Esta Ley estuvo vigente hasta junio de 1983.
- ▼ Período de auge de la economía nacional y mundial, despegue masivo de la industria en República Dominicana, luego de ser prácticamente paralizada bajo el régimen de Trujillo.

PRESIDENTES DEL PERÍODO 1962-1968



HORACIO ÁLVAREZ SAVIÑÓN †
1962-1964 | 1964-1966



ANTONIO NAJRI ACRA
1966-1968 | 1972-1974

DIRECTIVA NACIONAL

1962-1964

Horacio Álvarez Saviñón
Presidente

Fernando Viyella
1er. Vicepresidente

Antonio Najri
2do. Vicepresidente

Raúl Domingo
Secretario

Renato de Castro
Vicesecretario

Miguel Guerra Sánchez
Tesorero

Felipe Vicini
Vicetesorero

Vocales
Ramón Vila Piola
Pedro Malla
Miguel Doshe
Agustín Verdeja

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Homero Hoepelmán S.
Secretario General

1964-1966

Horacio Álvarez Saviñón
Presidente

Antonio Najri
1er. Vicepresidente

Miguel Doshe
2do. Vicepresidente

Miguel Guerra Sánchez
Secretario

Pedro Malla
Vicesecretario

Agustín Verdeja
Tesorero

Celso Pérez hijo
Vicetesorero

Vocales
Manuel Imbert
José Sallent
Luis Tejada
Juan García Mompó

Comisión de Cuentas
J.M. Rodríguez
Victor Manuel Geraldino
Baldemiro Vólquez

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Homero Hoepelmán S.
Secretario General

1966-1968

Antonio Najri
Presidente

Ricardo Hernández
1er. Vicepresidente

José León Asensio
2do. Vicepresidente

José Miguel Bonetti
Secretario

Agustín Verdeja
Vicesecretario

Celso Pérez hijo
Tesorero

Frank Columna
Vicetesorero

Vocales
Miguel Guerra Sánchez
Juan García Mompó
Miguel Doshe
Mario Cabrera M.

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

José Ernesto García Aybar
Secretario General

1968-1984

El impulso de la industrialización

Luego de la Ley 299 se producen varias acciones que promovieron la incipiente industrialización del país. Por ejemplo, el "Sello de Oro del Desarrollo" (creado en 1968 pero entregado por primera vez en enero 1969) y la aplicación de esta Ley.

Se entendió la importancia de las exportaciones, el papel de la producción nacional para reducir el déficit de pagos, el planteamiento de desarrollar economía de escala.

En 1983 se estableció la Iniciativa para la Cuenca del Caribe, impulsada por Estados Unidos, que ofreció libre acceso a los productos dominicanos al mercado más grande del mundo. Surgen, bajo esta influencia, las zonas francas.

Fue un período de auge para el sector industrial, aunque afectado por el incremento extraordinario del precio del petróleo.

La Ley 299 fue modificada. Se aprobó la Ley de Incentivo Agroindustrial la cual se debatió bastante tiempo, pero que abarcó todas las actividades productivas dedicadas al procesamiento de materias primas agrícolas, pecuarias, de caza, pesca y forestales, impulsando la diversificación.

La AIRD vivió un período en que impulsó sobre todo el responder a las necesidades del mercado interno, pero esforzándose en algún nivel de exportación de productos industrializados.





Suavidad que te envuelve



Único molino de papel en la República Dominicana

La industria de República Dominicana ha sido clave en el crecimiento económico de nuestro país.

En Casa Brugal celebramos, con lo mejor de nosotros, el **60 aniversario de la AIRD.**

Felicidades a los industriales por sus contribuciones al desarrollo y el bienestar de nuestra gente.



CASA BRUGAL

Políticas de desarrollo industrial, sector privado y la AIRD

Rolando Guzmán, economista y conocedor de la historia económica dominicana, responde tres preguntas clave sobre política industrial, rol del sector privado en el desarrollo de la nación y aportes de la AIRD durante este período de la historia del sector industrial del país.

“Organizaciones como la AIRD fueron clave para alcanzar la coherencia necesaria y evitar la inmovilidad o la confusión”

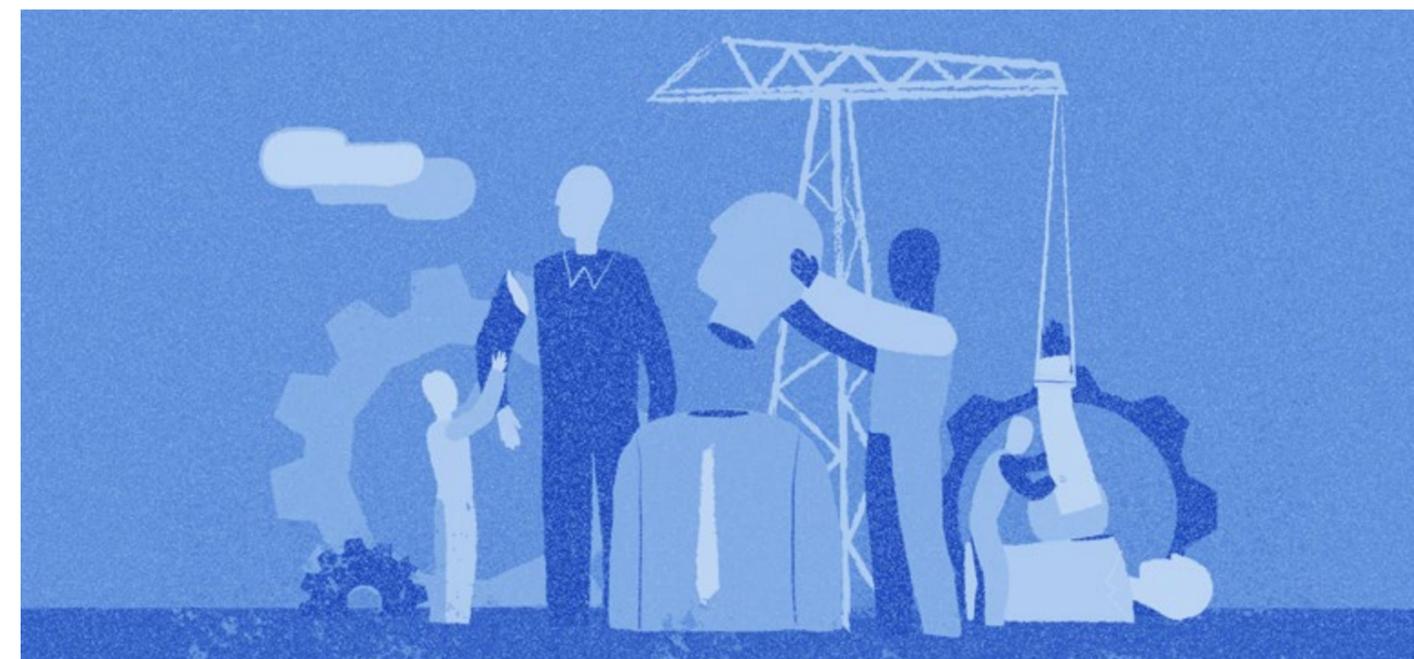
ROLANDO GUZMÁN

¿Qué aportaron las políticas de desarrollo industrial durante esa época?

El periodo que abarca desde la segunda mitad de los años sesenta hasta mediados de los ochenta es tal vez el momento en que la economía dominicana experimentó los mayores cambios de su trayecto post dictadura. Esos cambios incluyen un proceso acelerado de urbanización, una apertura que elevó la participación de las exportaciones en el Producto Interno Bruto y un crecimiento sin precedentes de la actividad industrial.

Esas transformaciones fueron resultado de una estrategia deliberada de desarrollo basada en un conjunto de instrumentos para la creación de una infraestructura industrial con la que el país no contaba. Entre los ejemplos emblemáticos se encuentra el uso del gasto público para la formación de infraestructura física (en la forma de presas y vías de comunicación, por ejemplo), la canalización del crédito hacia los sectores industriales que entonces eran emergentes, y la aprobación de una secuencia de leyes que crearon un nuevo marco institucional.

Ahora, cuatro décadas después, varios componentes de la estrategia y de su implementación pueden ser tema de críticas y es posible imaginar otros caminos que el país podría haber seguido, pero no cabe duda de que se sentaron las bases para el proceso de crecimiento que el país ha mantenido a lo largo de las décadas siguientes.



¿Podría hablarnos del rol que jugó el sector privado para el desarrollo de la nación durante esa época?

La realidad es que la estrategia de desarrollo de ese momento no fue una elaboración criolla. En gran medida, lo que se hizo fue replicar un conjunto de políticas que otros países de la región ya habían comenzado a implementar en los años posteriores a la segunda guerra mundial.

La dictadura retardó ese proceso y, en cierta forma, el país se incorporó con atrasos a esa tendencia. La revisión de la literatura me lleva a pensar que se veía con claridad el papel impulsor del Estado, pero no estaban tan claras las ideas respecto al papel del sector privado.

Sin embargo, el empresariado fue incidiendo en la definición e implementación de la estrategia a través de su participación en los organismos de decisión de las políticas públicas, y mediante la creación de organizaciones empresariales como es el caso de la propia AIRD. Esas organizaciones se convirtieron en un interlocutor muy relevante que acabó determinando el curso de los acontecimientos.

El sector privado fue también protagonista de la formación de un sector financiero que era indispensable para la movilidad de recursos desde los ahorrantes hacia las empresas. Y, por supuesto, ese periodo contó con un proceso de formación de capital a través de una gran expansión de las inversiones privadas.

¿Cuáles son los aportes de la AIRD y de los industriales durante esa época?

En todo proceso de cambio y redefinición estratégica, es indispensable contar con mecanismos institucionales para conciliar visiones dispersas y definir una visión compartida.

En gran parte, las organizaciones empresariales jugaron ese papel en por lo menos dos formas. Por un lado, como orquestadoras de una voz coherente frente al gobierno, para aportar la perspectiva privada a la definición de la estrategia preponderante; y, por otro lado, como conciliadoras de los distintos intereses al interior del propio sector privado.

Una revisión de las estadísticas de ese momento deja ver que el sector industrial no era, como seguramente nunca podría serlo, un bloque homogéneo, sino un conjunto variopinto, con diferencias importantes entre los subsectores con vocación exportadora y aquellos orientados al mercado interno, entre las empresas de distintas regiones y entre las empresas de distintos tamaños.

En esas circunstancias, organizaciones como la AIRD fueron clave para alcanzar la coherencia necesaria y evitar la inmovilidad o la confusión. No creo que los resultados hayan sido perfectos y, como dije antes, hay mucho que podría criticarse en las políticas adoptadas, pero lo cierto es que el país

FOCOS DEL PERÍODO 1968-1984

Aplicación de la Ley 299 o Ley de Incentivo y Protección Industrial, la cual en sus primeros dos años concedió facilidades a 138 empresas para producir gran diversidad de productos básicos para el mercado interno.

Creación de la primera zona franca industrial de exportación (1970), iniciativa de la Gulf & Western (Central Romana), mediante Decreto No. 3461. En 1971 se sumó la zona franca de San Pedro de Macorís.

Iniciativa de la Cuenca del Caribe, ofreciendo libre acceso a los productos dominicanos al mercado norteamericano (impulsada por el presidente Ronald Reagan)

Aprobación de la Ley No. 409 de Fomento, Incentivo y Protección Agroindustrial, promulgada en enero de 1982 y cuyo reglamento se publicó en octubre de ese año. Sirvió de complemento a la Ley 299 e impulsó la consolidación de muchas empresas agroindustriales.

Lucha por mantener las facilidades de la Ley 299 como mecanismo de industrialización del país, dada las críticas. En 1983 es modificada por la Ley 145, para hacer algunos de sus beneficios automáticos e igualar las exenciones impositivas para industrias similares.

Creación por parte del Banco Central del Fondo de Inversiones para el Desarrollo Económico (FIDE). Este fondo fue clave para muchas empresas obtener financiamiento que consolidaran su desarrollo.

Aprobación de la Ley 861 (1978) que busca incentivar y eliminar trabas a la inversión extranjera en el país.

Una década de auge económico. Las primeras dificultades surgieron con el incremento de los precios internacionales del petróleo.

PRESIDENTES DEL PERÍODO 1968-1984



MIGUEL GUERRA SÁNCHEZ †
1968-1970 | 1970-1972



ANTONIO NAJRI ACRA
1966-1968 | 1972-1974



JOSE MIGUEL BONETTI GUERRA
1974-1976



JOSE MANUEL ARMENTEROS
1976-1978 | 1978-1980



MARIO CABRERA MORÍN
1980-1984

DIRECTIVA NACIONAL

1968-1970

Miguel Guerra Sánchez
Presidente

Mario Cabrera M.
1er. Vicepresidente

José León Asensio
2do. Vicepresidente

Celso Pérez hijo
Tesorero

Eduardo De Castro S.
Vicetesorero

José Miguel Bonetti G.
Secretario

Manuel Diez Méndez
Vicesecretario

Vocales
Horacio Álvarez Saviñón
Miguel Doshe
Juan García Mompó
Elizardo A. Dickson N.

Suplentes Miguel Ripoll
Frank Columna
Juan Mayol hijo
Danilo Álvarez

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Ricardo Pittaluga
Secretario General

1970-1972

Miguel Guerra Sánchez
Presidente

José León Asensio
1er. Vicepresidente

Eduardo De Castro S.
2do. Vicepresidente

José Miguel Bonetti G.
Tesorero

Manuel Diez Méndez
Vicetesorero

Mario Cabrera M.
Secretario

Celso Pérez hijo
Vicesecretario

Vocales
Virgilio Álvarez Renta
Miguel Ripoll
Miguel Doshe
Elizardo A. Dickson N.

Suplentes
Lorenzo García Troncoso
José Dencil Mera
Juan García Mompó
Cándido Viyella

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Salvador Paradas
Secretario General

1972-1974

Antonio Najri
Presidente

José León Asensio
1er. Vicepresidente

Eduardo De Castro S.
2do. Vicepresidente

José Miguel Bonetti G.
Tesorero

Miguel Guerra Sánchez
Vicetesorero

Mario Cabrera
Secretario

Manuel Diez Méndez
Vicesecretario

Vocales
Miguel Doshe
George Arzeno Brugal
Elizardo A. Dickson N.

Suplentes Celso Pérez hijo
José Manuel Armenteros
Jorge A. Vilalta
Hugh Brache

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Salvador Paradas
Secretario General

1974-1976

José Miguel Bonetti G.
Presidente

Manuel Diez Méndez
1er. Vicepresidente

Mario Cabrera
2do. Vicepresidente

Eduardo De Castro S.
Tesorero

Miguel Guerra Sánchez
Vicetesorero

José Manuel Armenteros
Secretario

Fernando Viyella
Vicesecretario

Vocales
George Arzeno Brugal
Miguel Taveras A.
Elizardo A. Dickson N.
José León Asensio

Suplentes
Lorenzo García López
Celso Pérez hijo
Jorge A. Vilalta
Hugh Brache

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Salvador Paradas
Secretario General

DIRECTIVA NACIONAL

1976-1978

José Manuel Armenteros
Presidente

Antonio Najri
1er. Vicepresidente

Carlos A. Bermúdez
2do. Vicepresidente

José del Carmen Ariza
Tesorero

Juan Manuel Pérez Ricart
Vicesorero

Mario Cabrera M.
Secretario

Miguel Guerra Sánchez
Vicesecretario

Vocales

George Arzeno Brugal
Elizardo A. Dickson N.
Hugh Brache
Manuel Diez Méndez
Fernando Viyella
Rafael Perelló hijo
José Ramón Hernández
Lorenzo García López

Suplentes

José A. Brache
Lorenzo García Troncoso
Enriquillo del Rosario
Jorge A. Vilalta
Joan Mayol Garrido
Celso Pérez hijo

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Salvador Paradas
Secretario General

1978-1980

José Manuel Armenteros
Presidente

Mario Cabrera M.
1er. Vicepresidente

José del Carmen Ariza
2do. Vicepresidente

Miguel Guerra Sánchez
Tesorero

George Arzeno Brugal
Vicesorero

Manuel Diez Méndez
Secretario

Victor Manuel Espaillat
Vicesecretario

Vocales

Antonio Najri
Eduardo De Castro S.
Fernando Viyella
Hugh Brache
Lorenzo García López
José Ramón Hernández
Ramón Vila Piola
Lorenzo García Troncoso

Suplentes

Elizardo Dickson N.
Joan Mayol Garrido
Jorge A. Vilalta
José A. Brache
Mariana Gómez Franco
Juan José Attias

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Salvador Paradas
Secretario General

1980-1984

Mario Cabrera Morín
Presidente

José del Carmen Ariza
1er. Vicepresidente

George Arzeno Brugal
2do. Vicepresidente

Ramón Vila Piola
Tesorero

Miguel Guerra Sánchez
Vicesorero

Fernando Viyella
Secretario

Hugh Brache
Vicesecretario

Vocales

Elizardo Dickson N.
Eduardo De Castro S.
Victor Manuel Espaillat
Lorenzo García López
Juan José Attias
Manuel Diez Méndez
Lorenzo García Troncoso
Mariana Gómez Franco

Suplentes

José J. González
Alberto Bonetti Brea
Marcelino San Miguel II
Jaime Doorly Ginebra
Mario Lama
José A. Brache

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Salvador Paradas
Secretario General

60 Años
aird 

Desde Adoexpo extendemos nuestras felicitaciones a la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD), por los aportes realizados al sector industrial dominicano durante estos 60 años de historia.

Destacamos la valiosa función que desempeña la AIRD en el crecimiento de nuestro país así como su contribución y participación activa en el desarrollo del sector exportador dominicano.

¡Enhorabuena!



www.adoexpo.org



1984-1998

Transición hacia la apertura de mercado

La consigna fundamental en el período 1984-1998 giró en torno al desarrollo de zonas industriales y la sustitución de importaciones ¿Por qué comprar fuera lo que podemos producir aquí con igual calidad, a mejor precio y generando empleos y desarrollo económico y social?

Un período caracterizado por el nacimiento de numerosas industrias, los enlaces industriales, reformas institucionales, económicas, laborales, tributarias y de modo particular la reforma arancelaria, encaminándonos rápidamente hacia la apertura de nuestro mercado.

Las relaciones laborales pasaron de una tónica de confrontación directa al entendimiento entre industriales y sindicatos.

De ese período en HechoenRD se expresan Celso Marranzini y Carlos Fernández Alfaro.

También fueron años de reformas estructurales que empujaron grandes transformaciones en el país y, en consecuencia, en la dinámica de la AIRD.

El Gobierno y el sector privado jugaron su rol y buscaron la cooperación, sin importar las diferencias.

De esta etapa de transición también se expresan Julio Virgilio Brache, Roberto Despradel y Richard Arostegui.



no importa **DÓNDE**
ni **CÓMO...**



65 años
de crecimiento sostenible a
través del tiempo.



Av. Nicolás de Ovando #334, D.N. Santo Domingo, República Dominicana 809-565-2141

Síguenos en:

@sandaliasswim @petroquimrd @jdmultitrading

www.petroquim.com.do



aird 

En 60 años la industria dominicana ha cambiado mucho.

Gracias AIRD por guiar las transformaciones que nos han hecho
más productivos y que nos han permitido
derribar barreras y extraer lo mejor para todos los dominicanos.

Falcondo
La minería de hoy

Enlaces industriales: un camino para lo HechoenRD

Por **Celso Marranzini**, Pasado Presidente de la AIRD (1995-1996)

Nos remontarnos a la época donde empezamos a conocer el significado de la palabra enlaces industriales. Para el sector industrial entender que tenía clientes y no competencia en las zonas francas era difícil por la diferencia de los sistemas impositivos. Uno exento para poder competir en condiciones de igualdad con sistemas similares y otro que pagaba altas tasas arancelarias, ITBIS y de impuesto sobre la renta.

Los bancos multilaterales, entendiendo la importancia del modelo de zonas francas para Latinoamérica por lo que significaba el entrenamiento de mano de obra, generación de empleos y exportaciones, tenían clara la necesidad de completar el modelo para generar un factor multiplicador aun mayor sobre la economía y era lograr producir y vender materias primas a las zonas francas.

Tomó mucho tiempo comprender la importancia de este eslabonamiento, se hablaba en ese momento de un "just in time" y apenas llegábamos a un "just in case".

Era necesario un cambio en la mentalidad recaudadora del gobierno y en la propia mentalidad de los empresarios al entender que competíamos en dos modelos diferentes, pero que ninguno debía ser excluyente del otro.

No fue hasta el año 1994, con la publicación del trabajo "Manufactura 2005", que empezamos a entender que teníamos un mercado dentro de nuestro propio mercado. La idea de tener una manufactura donde las empresas involucren clientes y suplidores para lograr, por vía de los encadenamientos, procesos productivos más integrados.

Aun no se entiende claramente ese modelo y penalizamos las ventas del mercado local al de zonas francas, con lo cual es menos costoso importar que convertirse en un suplidor de un mercado tan grande como el de las zonas francas.

Este impuesto lejos de ser un ingreso para el Estado, se convierte en una limitación. Es necesario crear los añorados enlaces, y que los productos manufacturados por las zonas francas sean realmente nacionales y entonces con orgullo podríamos definirlos como realmente HechosEnRD.



Feliz 60 Aniversario a nuestra querida AIRD
Desde la familia FERSAN queremos aprovechar este espacio en la Revista "Hecho en RD" para felicitar a todos los que han participado en este exitoso y largo recorrido de gestión en nuestra Asociación de Industrias de la República Dominicana.

Desde sus inicios, la AIRD ha sido el hogar de muchos de los grandes emprendimientos industriales en nuestro país.

Hace 60 años que un grupo de empresarios visionarios, entre los que estuvo presente nuestro fundador, Don Fernando Viyella San Miguel, tuvieron el sueño de garantizar a las industrias emergentes un ambiente competitivo en el que, la creación de empleo, la seguridad de las inversiones y la estabilidad del tejido industrial tuviesen una voz común. De este modo se incorpora la asociación, con el fin de garantizar el desarrollo de nuestra amada tierra.

En nuestro caso, el clima de estabilidad y progreso gestionado institucionalmente desde la AIRD, nos permitió ser actores directos y convertir sueños realidad, alcanzando en ellos un alto grado de excelencia.

Nuestra producción e inversiones en agricultura, en insumos y en producción, genética en ganadería, producción y genética de arroz, semillas, empaques industriales, logística nacional y de exportación, etc., nos han permitido participar con éxito en el mercado nacional, así como en los de exportación a numerosos países.

¡Gracias AIRD por tanto!



RD avanzó entre reformas fiscales y arancelarias

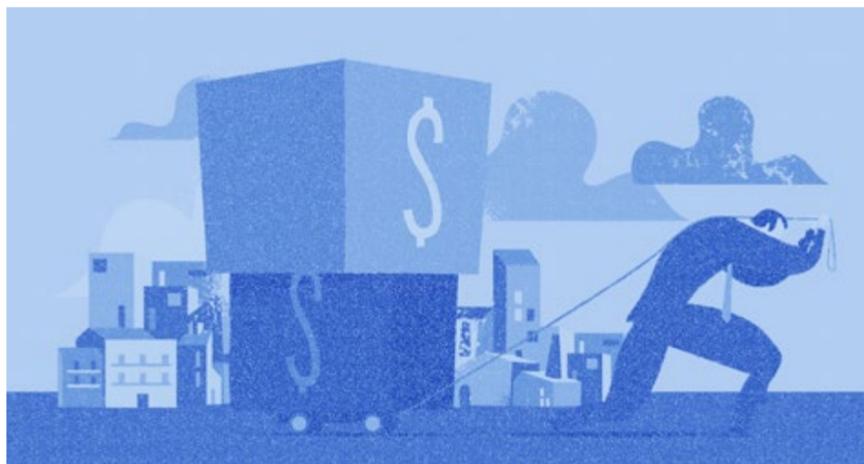
Por **Carlos Fernández Alfaro**, Directivo de la AIRD (1992- a la fecha)

Entre los más importantes eventos que marcaron las diferentes etapas de evolución en la industria dominicana (que es necesario mencionar porque marcaron tiempos económicos que nos han traído hasta aquí) están los de políticas fiscales y arancelarias, acontecidas entre los años 84 al 98-2000.

A partir del 1984 y a raíz del desgaste de las políticas de sustitución de importaciones, agravado por la carrera de devaluación del peso dominicano, y con un sistema arancelario con gravámenes a la importación de un 50, 100, y hasta más del 200% ad-Valorem y con una Ley 299 que era la única herramienta que nos permitía reducir los aranceles de las materias primas y maquinarias, se generó una ola de críticas y discusiones que dio paso a importantes reformas tributarias y arancelarias necesarias para el desarrollo de nuestro país.

En ese contexto, de la necesidad de modernizar el sector industrial en su conjunto, nacen la Ley 8-90 que redefine las Zonas Francas de Exportación, el Código Tributario mediante la Ley 11-92, y finalmente la Ley 14-93 contentiva del nuevo Código Arancelario, en el que se establecen aranceles en 7 categorías que oscilaban entre el 3% para insumos agrícolas, 5 y 10% para materias primas, y 15, 25, 30 y 35% para productos semiterminados y terminados.

En adición, se acordó una reducción gradual del Recargo Cambiario, que ya se aplicaba desde antes, pero que solo se ejecutó de manera parcial y que no quedaría eliminado hasta nueve años después. Finalmente, logramos consensuar una nueva reforma arancelaria a mediados de 1998, terminando en la promulgación de la Ley 146-00.



Es difícil relatar en poco espacio las arduas negociaciones que llevamos a cabo junto a los diferentes equipos de gobierno que transitaron durante el periodo 1984 al 1998-99, desde la Asociación de Industrias de la República Dominicana y el entonces Consejo Nacional de Hombres de Empresa, hoy Consejo Nacional de la Empresa Privada.

Solo quiero mencionar lo mucho que la industria nacional le debe a los valiosos hombres y mujeres del sector privado y del sector público que participaron durante meses, días y hasta noches en la definición conjunta y negociaciones de lo que fue creando las bases para una Industria manufacturera competitiva, más exportadora, creadora de empleos y de riqueza para el país.

De esta manera, se desarrolló una base aceptable para iniciar la negociación de tratados y acuerdos de comercio, unos buenos, otros no tanto, cayendo ya la noche del siglo XX.



Felicitemos a la Asociación de Industrias de la República Dominicana **aird** al conmemorarse el 60 aniversario de su fundación.

Porque el progreso solo vale la pena cuando se convierte en bienestar para todos los que lo construyen.



Central Romana Corporation, Ltd.

www.centralromana.com.do

@centralromanacorp

@centralromana

Central Romana Corporation

Compitiendo en un nuevo entorno

Por **Elena Viyella**, Pasada Presidente de la AIRD (2002)

La Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) ha estado a la vanguardia, liderando las transformaciones del sector industrial desde sus inicios. Especialmente a partir de la apertura de los mercados, momento en que se hizo necesario e impostergable que las industrias fueran más eficientes, más tecnológicamente avanzadas y capaces de competir en calidad y precios con productos similares provenientes de otros países.

La activa participación de la AIRD en las negociaciones comerciales con la Organización Mundial de Comercio, (OMC), y los tratados de libre comercio entre los cuales cabe mencionar el DR-CAFTA, la Unión Europea, y varios tratados bilaterales, contribuyó para que las industrias se prepararan y realizaran las transformaciones necesarias para poder competir en el nuevo entorno.

Ese competir en el nuevo entorno requería de nuevas inversiones de capital para la modernización de sus facilidades y equipos, mayor entrenamiento y sofisticación en las competencias requeridas de parte de sus colaboradores, modernización de sus procesos productivos enfocados hacia la reducción de costos y mejoras continuas de calidad, renovación y diseño de estrategias de mercadeo entre otras muchas cosas que la industria afrontó actuando proactivamente.

La realidad es que todavía hoy los costos de la energía y los niveles de educación a nivel nacional son elementos que afectan la productividad y eficiencia de las industrias, pero el parque industrial del país se ha modernizado, los industriales han realizado cuantiosas inversiones para adquirir equipos y maquinarias más eficientes, modernas y de alta capacidad, buscando economías de escala y eficiencias en sus procesos de manufactura, produciendo productos más sofisticados y de mayor valor agregado, y también hemos invertido como nación y a nivel de las empresas, en el desarrollo del capital humano, que es el alma de toda industria y toda empresa, y al final de todo el país, porque la educación es la clave del desarrollo.



Somos un país con una localización geográfica estratégica para servir el mercado norteamericano, centro y suramericano, especialmente por nuestra cercanía y porque estamos en la ruta hacia y desde estos mercados. Asimismo, Europa es un mercado interesante para nuestro país por las facilidades de intercambio comercial y capacidad logística existentes que hacen relativamente accesible dicho mercado, tanto para importar como para exportar. El ron, por ejemplo, ha sido uno de los productos líderes de exportación. El café, el cacao, el azúcar, el tabaco, nuestros productos tradicionales continúan siendo productos principales de exportación y hoy día se exportan, especialmente el cacao, y el tabaco, con mucho mayor grado de industrialización y producción para marcas reconocidas internacionalmente.

La cercanía con las islas del Caribe, el grupo que conforma las East Caribbean Islands, además de Puerto Rico, Martinica, Guadalupe, Jamaica entre otras, son mercados cercanos y logísticamente atractivos, y aun cuando no pertenecemos a Caricom "per se", hay un potencial que muchas industrias hoy día aprovechan y que muchas y otras podrían acceder. Haití, nuestro país vecino, es un mercado natural y el único que podemos servir por vía terrestre, ya que todos los demás requieren de vías aéreas y marítimas, para poder suplirlos.

En mi caso, como Presidente de la AIRD, me tocó liderar parte de las negociaciones comerciales, así como trabajar en facilitar las inversiones y los financiamientos para el desarrollo productivo de la industria, siendo necesario revisar leyes, reglamentos, disposiciones, eliminar barreras arancelarias y no arancelarias en otros países, para que nuestros productos pudieran llegar competitivamente y aumentar las economías de escala que el tamaño de nuestro mercado no nos ofrece.

Una de nuestras metas todo el tiempo es y sigue siendo incrementar nuestra capacidad exportadora, precisamente por esa razón de que a mayor volumen, mayor diversificación de mercados y mayor demanda, mejores oportunidades y capacidades de servir nuestros productos tendremos.

Clave es y ha sido permanentemente, la relación y el trabajo conjunto entre el Estado Dominicano y el sector industrial, ya que para poder incrementar nuestras exportaciones como país y lograr la confiabilidad de entrega y calidad necesarios, es fundamental impulsar importantes esfuerzos de mercadeo, logística y penetración de nuestros productos.

El sector sigue teniendo grandes retos y desafíos hacia el futuro, ya que si bien nosotros hemos ido progresando y avanzando en la dirección correcta, los demás países que compiten con nosotros, también lo han hecho. Algunos lo han hecho más rápido, constituyendo una amenaza, y otros más lentos, creando oportunidades para nosotros.

Es un mercado en constante movimiento, dinámico y retador, donde nuevos participantes penetran desde cualquier parte del mundo. Con nuevas tecnologías, nuevas inversiones en infraestructura, maquinarias y equipos y cada país, cada gobierno, incentiva y facilita el comercio a sus industriales y productores, pues es su interés captar mercado para sus productos.

Es por ello que nuestra tarea es hoy más urgente que nunca, nuestras relaciones con el Estado Dominicano y nuestra gente para continuar creando más y mejores empleos es fundamental y debemos trabajar unidos en la tarea de potenciar el desarrollo industrial de la República Dominicana de forma sostenible y responsable.

Así que, si me preguntan lo primero que diría es que no vamos a ser excelentes y competitivos en todo, tenemos que escoger dónde y cómo podemos serlo, en qué mercados, en cuáles productos, y enfocarnos en esos nichos de mercado donde sabemos podemos competir, identificar dónde tenemos barreras y dificultades y juntos buscar formas eficientes de eliminarlas o poder mitigarlas, para incrementar nuestra producción industrial y, sobre todo, convertirnos en el suplidor preferido de esos consumidores.

Recordemos, que a más y mejores consumidores, mejor sector industrial tendremos.

FOCOS DEL PERÍODO 1984-1998

- ▼ Ley 8-90 Fomento de Zonas Francas de Exportación.
- ▼ Reducción Gradual del Recargo Cambiario
- ▼ Rectificación Arancelaria ante la OMC
- ▼ Ley 11-92 que creó el Código Tributario Dominicano
- ▼ Ley 146-00 (año 2000) con nueva reforma arancelaria
- ▼ “Manufactura 2005”, en que se destaca el elemento de los enlaces industriales, especialmente con las zonas francas.
- ▼ Ley 14-93 Nuevo Código Arancelario
- ▼ Creación de la Organización Mundial del Comercio (OMC)

PRESIDENTES DEL PERÍODO 1984-1998



JOSÉ DEL CARMEN ARIZA
1982-1984 | 1984-1986



GEORGE ARZENO BRUGAL †
1986-1988 | 1988-1990



JORGE ABBOTT VANDERHORST †
1990-1992



JOSÉ MANUEL PALIZA
1992-1994



ELADIO FERNÁNDEZ ALFARO †
1994-1995



CELSO MARRANTZINI PÉREZ
1995-1996



NASSIM JAIME ALEMANY DINÁ
1996-1998 | 1998-2000 | 2000-2002

DIRECTIVA NACIONAL

1984-1986

José del Carmen Ariza
Presidente

George Arzeno Brugal
1er. Vicepresidente

Miguel Guerra Sánchez
2do. Vicepresidente

Manuel Diez Méndez
Tesorero

Eduardo De Castro S.
Vicetesorero

Jimmy Doorly Ginebra
Secretario

Roberto Bonetti Guerra
Vicesecretario

Vocales
Ramón Vila Piola
Juan José Attias
José Manuel Paliza
Mariana Gómez Franco
Lorenzo García López
Elizardo Dickson N.
Pedro Rivera hijo
Armando Messina
Celso Pérez

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Manuel E. Gómez Pieterz
Secretario General

1986-1988

George Arzeno Brugal
Presidente

Miguel Guerra Sánchez
1er. Vicepresidente

Manuel Diez Méndez
2do. Vicepresidente

Jimmy Doorly Ginebra
Tesorero

Roberto Bonetti G.
Vicetesorero

Ramón Vila Piola
Secretario

Eduardo De Castro
Vicesecretario

Vocales
Juan José Attias
José Manuel Paliza
Mariana Gómez Franco
Lorenzo García López
Elizardo Dickson N.
Pedro Rivera hijo
Armando Messina
Celso Pérez

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Salvador Paradas
Secretario General

1988-1990

George Arzeno Brugal
Presidente

Miguel Guerra Sánchez
1er. Vicepresidente

José Manuel Paliza
2do. Vicepresidente

Ramón Vila Piola
Tesorero

Juan José Attias
Vicetesorero

Jimmy Doorly Ginebra
Secretario

Eduardo De Castro S.
Vicesecretario

Vocales
Roberto Bonetti G.
Manuel Diez Méndez
Mariana Gómez Franco
Lorenzo García López
Elizardo Dickson N.
Pedro Rivera hijo
Pedro García Troncoso
Mario Rodríguez Mansfield

Suplentes
Franklin Báez Brugal
Alfredo Rodríguez
Francisco Rodríguez
Ramón Alejandro Crouch
Celso Manuel Pérez
Franklin León Herbert

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Salvador Paradas
Secretario General

1990-1992

Jorge Abbott
Presidente

José Manuel Paliza
1er. Vicepresidente

Miguel Guerra S.
2do. Vicepresidente

Ramón Vila Piola
Tesorero

Juan José Attias
Vicetesorero

César Nicolás Penson
Secretario

Mariana Gómez Franco
Vicesecretario

Vocales
Pedro Rivera hijo
Pedro García Troncoso
Franklin Báez Brugal
Jaime Bonetti Brea
Rafael Menicucci
Mauricio Haché
Luís José Cabral

Suplentes
Celso Manuel Pérez
Henry Sahdalá Jr.
Rafael Medina Peña
José Gior Ariza
Eladio Fernández Alfaro
Nassim J. Alemany D.

Comisión de Cuentas
Jesús Hernández
Salustiano Acebal
Pedro Osvaldo Malla

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Salvador Paradas
Secretario General

DIRECTIVA NACIONAL

1992-1994

José Manuel Paliza
Presidente

Luís José Cabral
1er. Vicepresidente

Rafael Menicucci
2do. Vicepresidente

Juan José Attias
Tesorero

Pedro Rivera hijo
Vicesorero

Miguel Guerra Sánchez
Secretario

Mauricio Haché
Vicesecretario

Vocales

Ramón Vila Piola
Eladio Fernández Alfaro
Franklin Báez Brugal
Roberto Sánchez
Celso Manuel Pérez
Celso Marranzini Pérez
César Nicolás Penson
Jaime Bonetti Brea

Suplentes

Manuel García Arévalo
Pedro Thomas Ricart
José Gior Ariza
Nassim J. Alemany D.
Carlos Fernández Alfaro
Juan Barceló Salas

Comisión de Cuentas

Jesús Hernández
Salustiano Acebal
Pedro Osvaldo Malla

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Ricardo Valdéz Albizu
Vicepresidente Ejecutivo

1994-1995

Eladio Fernández Alfaro
Presidente

Celso Marranzini Pérez
1er. Vicepresidente

Rafael Menicucci
2do. Vicepresidente

Nassim J. Alemany D.
Tesorero

Elena Viyella de Paliza
Vicesorero

Juan José Attias
Secretario

Mauricio Haché
Vicesecretario

Vocales

Miguel Guerra Sánchez
Ramón Vila Piola
César Nicolás Penson
Lisandro Macarrulla
José Gior Ariza
Miguel Feris hijo
Winston Nouel Barrera
Celso Manuel Pérez

Suplentes

Jaime Bonetti Brea
Julio Brache Álvarez
Manuel García Arévalo
Carlos Fernández Alfaro
Mario Cabrera Vitienes
Manuel Onésimo Cruz

Comisión de Cuentas

José Antonio Acebal
Oscar Valiente hijo
Pedro Osvaldo Malla

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Antonio Rodríguez Mansfield
Vicepresidente Ejecutivo

1995-1996

Celso Marranzini Pérez
Presidente

Rafael Menicucci
Vicepresidente

Nassim J. Alemany D.
Tesorero

Elena Viyella de Paliza
Vicesorero

Juan José Attias
Secretario

Mauricio Haché
Vicesecretario

Vocales

Miguel Guerra Sánchez
Ramón Vila Piola
César Nicolás Penson
Lisandro Macarrulla
José Gior Ariza
Miguel Feris hijo
Winston Nouel Barrera
Celso Manuel Pérez

Suplentes

Jaime Bonetti Brea
Julio Brache Álvarez
Manuel García Arévalo
Carlos Fernández Alfaro
Mario Cabrera Vitienes
Manuel Onésimo Cruz

Comisión de Cuentas

Antonio Acebal José
Oscar Valiente hijo
Pedro Osvaldo Malla

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

Antonio Rodríguez Mansfield
Vicepresidente Ejecutivo

1996-1998

Nassim J. Alemany D.
Presidente

Rafael Menicucci
1er. Vicepresidente

Antonio Espín
2do. Vicepresidente

Henry Sahdalá Jr.
3er. Vicepresidente

Maribel Gassó
Tesorero

Jaime Bonetti Brea
Vicesorero

Domingo Viyella
Secretario

Carlos Fernández Alfaro
Vicesecretario

Vocales

Mauricio Haché
José Luis de Ramón
Ramón Vila Piola
Lisandro Macarrulla
Winston Nouel Barrera
Miguel Feris Iglesias
José Antonio Acebal
José Gior Ariza

Suplentes

Manuel Onésimo Cruz
Julio Virgilio Brache
José Luis Venta
Miguel Feris Iglesias

Comisión de Cuentas

Manuel García Arévalo
Juan José Attias
Hugo Rivera

Joaquín Ramírez de la Rocha
Consultor Jurídico

María del Carmen Jáquez
Directora Ejecutiva

La Asociación Dominicana del Acero (Adoacero) felicita a la Asociación de Industrias de la República Dominicana por sus 60 años de trabajo en beneficio del desarrollo industrial de nuestro país.

1998-2004

La apertura de mercado

El foco principal del período 1998-2004 fue el de la apertura de mercados. El mercado interno se convirtió en un espacio para que otras economías conquistaran territorio y ya no era el espacio fácil para las industrias que se veían obligadas a la competencia descarnada de las importaciones.

Además, estas industrias también habían ganado conciencia de que su crecimiento y sostenibilidad dependía de que fuesen capaces de competir en calidad y costos con sus pares de otras naciones y de que los mercados extranjeros constituyen destinos de oportunidades que debían aprovechar mediante el incremento de las exportaciones.

Los acuerdos de libre comercio -expresión de esta apertura- obligaron a ajustes institucionales no siempre fáciles y a nuevas estrategias de las industrias, las cuales se ampliarían y consolidarían en el período posterior. Las debilidades competitivas de la economía dominicana se evidenciaban de modo más claro y obligarían a definir prioridades para superarlas.

Las negociaciones comenzaron en 1997, siendo una expresión formal la creación por parte del Gobierno de la Comisión Nacional de Negociaciones Comerciales, y los empresarios crearon la Comisión Empresarial de Negociaciones Internacionales en la que la AIRD, junto a otras asociaciones, desempeñó un papel de primer orden.

Este proceso inició con Centroamérica, continuó con el CARICOM, avanzó con Estados Unidos y el DR-CAFTA y concluyó en 2007 con la Unión Europea, convirtiendo a República Dominicana en una de las economías más abiertas del mundo.

Un proceso difícil, del que se carecía de experiencia (a diferencia de Centroamérica que tenía un largo trecho recorrido en su integración económica), con la posibilidad de cometer errores que luego tendrían un alto costo para algunas ramas industriales del país, pero también un proceso que impulsó la industria a nuevos peldaños de competitividad, de modernización, de claridad en sus prioridades para los años siguientes.



Competitividad y negociaciones, clave de una transformación profunda

Por **Lisandro Macarrulla**, pasado presidente de la AIRD (2002-2004)

La situación económica, política y social se caracterizaba en el ámbito económico por un escenario cambiante en materia financiera, monetaria, fiscal y laboral, junto a un dinámico proceso de negociaciones comerciales internacionales dentro del ALCA y acuerdos bilaterales con otros países, así como el proceso de negociación con el Fondo Monetario Internacional (FMI), lo cual impuso desafiantes retos que fue necesario afrontar.

En ese momento, la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) entraba a su quinta década de existencia. Consideramos necesario fortalecerla institucionalmente para jugar un rol más amplio y activo en el proceso de toma de decisiones del país, y trabajando en muchos temas en conjunto con las autoridades, poder avanzar y superar las críticas situaciones sin precedentes que se presentaban, colocándonos en el camino correcto hacia una recuperación económica más estable y sana.

La estructura que buscábamos quería ser más moderna y proactiva, de respuesta rápida, orientada a los servicios, basada en la información y con capacidad de ejecución de proyectos. No creo que fuese el resultado solo de ese momento, sino que las raíces que teníamos y el aporte de quienes nos sucedieron hicieron posible que esto sucediera (no concluyó con nosotros y es permanente).

La AIRD reafirmó entonces su ser espacio abierto en que sus socios podían establecer unidad de criterios en temas medulares de la vida nacional, neurálgico para la industria, como el rol asumido en los procesos de reforma entonces vividos.

Un ejemplo fue el rol en las negociaciones comerciales (con el apoyo económico de un grupo de socios a los que les estamos agradecidos), mostrando la AIRD su capacidad analítica, su capacidad de presentar propuesta a las autoridades gubernamen-



tales de entonces bajo una “Oferta Arancelaria del Sector Industrial”, consensuada y acorde con los intereses de la nación.

En ese momento, como en etapas posteriores, la AIRD se vio precisada a tomar posiciones ante diversas temáticas. Por ejemplo: nuestra oposición al Proyecto de Ley que buscaba gravar con un impuesto selectivo al consumo las bebidas gaseosas, el agua y el extracto de malta, porque dañaría la industria de ese segmento. Los temas de los usuarios no regulados en el campo de la energía a los que se pretendía cobrar una especie de peaje; la falta de transparencia en los procesos de compras del Gobierno y los contratos con empresas internacionales de la construcción, atadas a compras obligatorias a precios cuestionables.

Otras áreas que trabajamos en ese momento: la defensa del Proyecto de Ley de Rectificación Arancelaria; el tomar posiciones y elaborar propuestas ante proyectos de ley de rectificación tributaria que buscaban crear condiciones fiscales, el rechazo al anticipo. Un punto clave en ese momento fue el apoyo al “Pacto por la Estabilidad y el Desarrollo Económico”. También la AIRD se opuso a la tendencia a negociar acuerdos bilaterales de modo acelerado y sin análisis previa por parte de los sectores productivos.

También buscamos fortalecer el rol del Consejo Nacional de Competitividad, apoyando iniciativas de desarrollo de pequeñas y medianas industrias, formación y desarrollo de clústeres industriales. Además, en la AIRD constituimos un Petit Comité de Competitividad.

Podría seguir enumerando los múltiples temas abordados en esos dos años. Las hebras que unen los diversos hechos y procesos fueron: el fortalecimiento institucional, la búsqueda de la competitividad del sector industrial (la competitividad se convirtió en tema de moda) y el trabajo con las autoridades a favor del sector.

La AIRD se proyectó -y en estos 60 años sigue haciéndolo- como una institución proactiva y celosa del desarrollo industrial y de sus espacios en la sociedad, de la defensa del sector industrial. La visión: la creación de la riqueza, a través de una unidad productiva industrial es la forma más genuina de luchar por el bienestar nacional. Eso es cierto ayer, es cierto hoy.



DESDE

1974

En el mercado dominicano, dedicándonos con empeño, experiencia y compromiso a seguir siendo referentes de calidad, seguridad y exquisito sabor hecho en RD!



De las reformas a la transformación de la industria

Por **Julio Virgilio Brache**, 1er Vicepresidente de la Directiva Nacional de la AIRD

La década de los 80 presentó grandes retos para la industria nacional, pero también grandes oportunidades. Su primera mitad estuvo moldeada por una política de sustitución de importaciones y de controles de precios los cuales afectaron de una manera adversa el crecimiento y generación de empleos.

A raíz de la primera gran devaluación del peso dominicano al pasar de \$1.27 a \$3.00 por un dólar, las empresas tuvieron que enfrentar importantes aumentos en sus costos de producción sin poder traspasar los mismos al producto final debido a los controles de precios existentes.

Por consiguiente, muchas empresas no pudieron continuar sus operaciones y las que pudieron sortear esta situación fueron las que menos dependían de materia prima importada.

Pero a grandes dificultades, grandes soluciones.

En la década de los 80 y principio de los 90 hubo tres grandes reformas que transformaron la industria y que sirvieron de vehículo para prepararnos hacia la globalización.

La primera, la de 1984, la segunda en 1991 y la tercera de ese periodo fue la que se llevó a cabo por los acuerdos del Diálogo Nacional de 1997.

El acuerdo con el FMI en 1984 fue el primer paso para empezar a adecuar la economía, pues se sinceraron los precios de la factura eléctrica, el combustible y algunos alimentos de la canasta básica.



Ya para la segunda mitad de la década de los 80s, la política de sustitución de importaciones empezó a quedar a un lado. Se autorizaron importaciones de materias primas y envases, productos terminados y otros bienes y servicios, las industrias realizaron inversiones en nuevas maquinarias y equipos, las exportaciones empezaron a crecer y el gobierno revisaba con más frecuencia los ajustes de los costos en las empresas, que estaban afectadas por controles de precios, ya que esto venía provocando una competencia desleal de los productos terminados importados a las industrias por la oferta disponible, presentación de empaques y precios más competitivos.

A pesar del importante ritmo de crecimiento económico y grandes obras de infraestructura, el gobierno empezó a recibir, en vez de un choque externo, un choque interno, pues debido al déficit de la balanza de pagos, ocasionado por el creciente ritmo de importaciones y el extraordinario gasto de capital, causó una devaluación del peso dominicano sin precedentes, al pasar de 3 por 1 al 12 por uno en 1991.

Es entonces cuando se produce la reforma de las reformas, o el acuerdo con el Fondo Monetario de 1991, el cual abrió el camino para la transición hacia la apertura de mercado, eliminando gradualmente los controles de precios, adecuando los aranceles, de manera que las materias primas no pagaran más impuestos que los productos terminados, se reformó la política fiscal, y se incentivaron las exportaciones, sobre todo se logró la estabilidad macroeconómica que permitió a las industrias invertir, ampliar, modernizar y crear nuevas fuentes de empleo.

Finalmente, la Reforma de 1997, tras el Diálogo Nacional, en el cual la AIRD participó activamente, pulió y modernizó la del 1991, para la creación de una economía un poco más orientada a que las industrias dominicanas pudieran competir internacionalmente en un mundo globalizado, como la que conocemos hoy día.



AÑOS LLEVANDO LO MEJOR DE NUESTRA TIERRA HASTA TU HOGAR



UNA HERENCIA DE CALIDAD

En 1966, empezó una historia de trabajo y dedicación para brindarte lo mejor de nuestra tierra. A través de productos creados con pasión y la mejor tecnología disponible en cada etapa de la historia, hemos crecido junto al pueblo dominicano, atendiendo sus necesidades y ofreciendo una marca que compartimos con el mundo. Esta ha sido la historia de Rica durante los últimos 56 años, y así continuará siendo, fieles a nuestro compromiso de brindar una Vida Rica para todos.

Los Acuerdos de Libre Comercio: catalizadores de cambios

Por **Richard Arostegui**, Directivo de la AIRD (2000- a la fecha)

La apertura de la economía y su inserción en el mercado internacional a través de múltiples Acuerdos de Libre Comercio fueron el catalizador para una serie de cambios y transformaciones en la AIRD y en toda la República Dominicana.

Nuestro país suscribió Acuerdos de Libre Comercio en 1998 con CARICOM y Centroamérica, en el 2004 con los EEUU al adherirse al CAFTA que entonces pasó a llamarse DR-CAFTA. En el 2008 firmamos con la Unión Europea un acuerdo de Asociación Económica, que conocemos como EPA por sus siglas en inglés.

Este furor por negociar Tratados de Libre Comercio, muchas veces no consideraba los sacrificios fiscales que cada acuerdo trae debajo del brazo. Para compensar las reducciones de ingresos ya no era posible traspasarlas a los sectores productivos ajustando sus tasas de contribución. Todo lo contrario, había que liberar al sector industrial de costos y trabas que lo ponían en desventaja con respecto a los productores de las naciones con las cuales celebramos los acuerdos.

Esta dinámica puso en evidencia muchas de nuestras fragilidades para ser competitivos como país, a lo cual la AIRD ha dedicado en las últimas dos décadas mucho, mucho trabajo.

Como AIRD, la institución participó activamente en la reforma arancelaria donde se desgravaron las materias primas básicas y se redujeron los aranceles a los bienes intermedios. Estas reducciones arancelarias fueron clave para reducir la brecha entre los sectores productivos nacionales y los productores de ultramar y sentaron las bases para el desarrollo de un sector manufacturero muy dinámico que creció apoyado firmemente por este: Nuestro gremio industrial.

Es posible imaginar lo que la AIRD, como en otras ocasiones, visualizó una o dos décadas más adelante, fortaleciendo así no solo su liderazgo sino también las posibilidades de la industria en la región.

Son seis décadas las que, como institución, hemos recorrido acompañando a la industria dominicana y nos sentimos confiados de que el sector industrial es fundamento del desarrollo sostenible de la nación.



¡FORMANDO EL CAPITAL HUMANO DE LAS EMPRESAS DE HOY Y DEL FUTURO!

Servicios enfocados al desarrollo de los sectores productivos del país

- **Centro de Innovación Empresarial y Emprendimiento**, dirigido al personal directivo del más alto nivel de empresas, asociaciones, instituciones gubernamentales, centrales sindicales, así como para asesores y consultores
- **Centro de Desarrollo Docente**, con el objetivo de formar y actualizar los docentes del sistema nacional de formación técnico profesional
- **Centro Nacional de Formación Virtual**, ofrece programas de capacitación innovadores adaptados al nuevo entorno
- **Servicios de asesoría y asistencia técnica** para la mejora de la productividad y competitividad de las empresas
- **Carreras técnicas en las modalidades:** Formación Dual, Formación de Maestros Técnicos, Formación Continua en Centros y por Itinerario
- **Cursos técnicos de habilitación y complementación profesional**
- **Validación ocupacional**
- **Intermediación laboral**
- **Desarrollo de emprendedores**

Para mayor información
Servicio de atención al cliente
Tel. 809-566-4161, opción 1
contacto@infotep.gob.do
www.infotep.gob.do



La adecuación del sector industrial al proceso de apertura comercial

Por **Roberto Despradel**, Asesor Económico de la AIRD

Con la entrada del nuevo milenio las noticias de la época se enfocaban en el Y2K, pasando inadvertido el inicio de un periodo de inflexión para el sector industrial dominicano: el periodo de la apertura comercial.

En los primeros ocho años del nuevo milenio, pasamos de ser una economía cerrada al mundo, con aranceles superiores al 30%, a ser de las economías más abiertas de la región. Contando con tratados comerciales con la Unión Europea y los Estados Unidos, siendo apenas el sexto país en todo el mundo con este privilegio. Si es que podemos llamarlo así a este gran desafío que enfrentábamos.

En dicho momento Andrés Oppenheimer en su libro, Cuentos Chinos, señalaba que los acuerdos de libre comercio “no servían de mucho si los países más pequeños no tenían nada que exportar, o no podían hacerlo en condiciones competitivas”.

Reflexionábamos que, si bien fue muy retador negociar estos tratados, el verdadero desafío lo tendríamos durante el proceso de implementación. Recuerdo claramente a Yandra Portela, presidenta de la AIRD en la época, señalar que estábamos subiendo al ring de la apertura comercial con las manos atadas, en franca alusión a los retos de competitividad que enfrentábamos.

En este proceso de adecuación, la AIRD jugó un rol protagónico. Un rol fundamental.

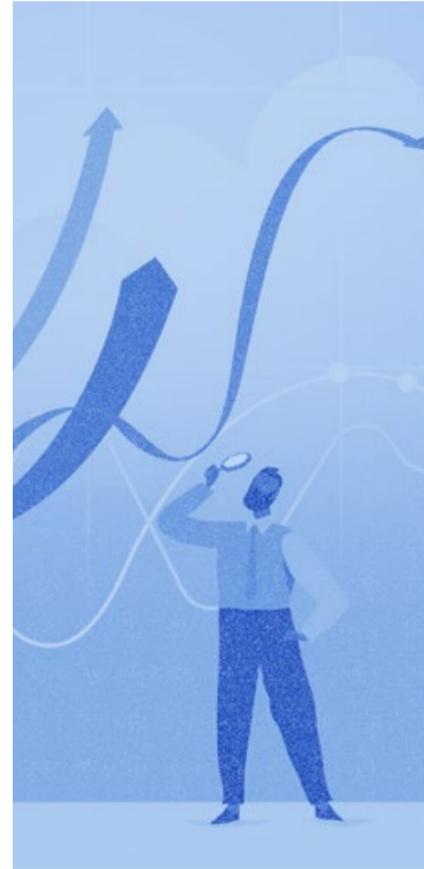
Es importante recordar en aquellos tiempos lo mucho que las políticas públicas penalizaban las inversiones, gravaban el proceso productivo desde sus inicios y los impuestos formaban parte de la base exportadora. Es evidente que, luego de las firmas de estos tratados, el sector y el país en su conjunto pusieron un mayor énfasis en los temas relacionados con el aumento de la competitividad.

“Competitividad” fue la palabra en boga de la época. Mientras en el 2004 en las búsquedas en Google de la palabra competitividad desde la Republica Dominicana eran prácticamente inexistentes, para el 2007 ocupamos la tercera posición como país de habla hispana que más realizó búsquedas utilizándola.

Las reformas implementadas, aunque siguen siendo un trabajo en proceso, indudablemente lograron resultados:

- En los primeros 10 años de la ley de Proindustria las empresas acogidas importaron más de US\$1,800 millones de dólares en bienes de capital para la modernización industrial.
- Con el incremento de la capacidad instalada pasamos de exportar apenas US\$600 millones de dólares anuales en productos nacionales no mineros a cuatriplicar dicha cifra en los 10 años siguientes a la implementación de los tratados comerciales. Un crecimiento sin precedentes.

En retrospectiva, el sector industrial estuvo a la altura de los retos, realizó las inversiones necesarias, mejoró sus procesos y se enfocó en exportar. En síntesis, logró soltar sus manos para competir en el ring de la apertura comercial.



Creemos que el reciclaje debe ser un proceso infinito.



Aprovechemos el poder del diseño y creemos empaques para un mejor futuro. Sostenibles por naturaleza, inspirados por la naturaleza, devueltos a la naturaleza.



Escanea el código QR para obtener más información, o ingresa a smurfitkappa.com.do

FOCOS DEL PERÍODO 1998-2004

- ▼ Aprobación de la Ley sobre Prácticas Desleales de Comercio (2002, pero finalmente implementada en el 2008).
- ▼ Aprobación de la Ley de Reforma Arancelaria, Ley 146-00, con nuevos niveles de tasas arancelarias (en el 2005 se modificaría nueva vez).
- ▼ Creación de la Comisión Nacional de Negociaciones Comerciales, presidida entonces por el canciller Eduardo Latorre.
- ▼ Proceso de capitalización de las empresas públicas, liberando así recursos estatales que se destinaban a mantener a flote empresas ineficientes.
- ▼ Creación de la Comisión Empresarial de Negociaciones Internacionales (CENI), rol clave de la AIRD.
- ▼ Creación del Consejo Nacional de Competitividad (Noviembre 2001).
- ▼ Firma del Tratado de Libre Comercio con Centroamérica (abril de 1998, entró en vigencia en octubre de 2001).
- ▼ Firma de Protocolo de Acuerdo con CARICOM (28 de abril 2000), entrando en vigencia con algunos países en diciembre 2001.
- ▼ Inauguración de la Torre Empresarial AIRD (diciembre 2000).
- ▼ Aprobación de la Ley 87-01 que creó tres regímenes de seguridad: contributivo, subsidiado y contributivo subsidiado, así como nuevos sistemas de pensiones, salud y riesgos laborales.
- ▼ Acuerdo de Libre Comercio con Estados Unidos y Centroamérica (DR-CAFTA), con la particularidad de que ya Centroamérica tenía condiciones establecidas como bloque con Estados Unidos y República Dominicana se incorporó al proceso, implicando esto algunas desventajas, siendo prácticamente un acuerdo de adhesión. Grandes esfuerzos de la AIRD (firma en agosto de 2004).

PRESIDENTES DEL PERÍODO 1998-2004



NASSIM JAIME ALEMANY DINÁ
1996-1998 | 1998-2000 | 2000-2002



ELENA VIYELLA DE PALIZA
2002



LISANDRO MACARRULLA
2002-2004

DIRECTIVA NACIONAL

1998-2000

Nassim J. Alemany D.
Presidente

Vicepresidentes
Rafael Menicucci
Henry Sahdalá Jr.
Alberto Yunén
Miguel Feris Iglesias
Luis Manuel Pellerano
Andrés Julio Grullón Socias

Irving Redondo
Tesorero

José Gior Ariza
Vicetesorero

José Luis Venta
Secretario

Fernando Armenteros
Vicesecretario

Vocales
Lisandro Macarrulla
Domingo Viyella
Manuel García Arévalo
Winston Nouel Barrera
Félix García
Carlos Fernández Alfaro
Juan José Attias
José Antonio Acebal

Suplentes
Ricardo Barceló
Yandra Portela Vila
Francisco García Crespo
Campos De Moya
Joaquín Sánchez A.
Carmen Rosa Lorenzo
Luis Celso García
Carlos Guillermo León

Consultores Jurídicos
Maribel Gassó
Joaquín Ramírez de la Rocha

Juan Daniel Balcácer
Vicepresidente Ejecutivo

María del Carmen Jáquez
Directora Ejecutiva

2000-2002

Nassim J. Alemany D.
Presidente

Vicepresidentes
Henry Sahdalá Jr.
Irving Redondo
Antonio Espín
Julio Hernández
Fernando Capellán
Richard Aróstegui

Rafael Menicucci
Tesorero

Francisco García Crespo
Vicetesorero

José Luis Venta
Secretario

Campos De Moya
Vicesecretario

Vocales
Lisandro Macarrulla
Domingo Viyella
Manuel García Arévalo
Yandra Portela Vila
José Gior Ariza
Carlos Fernández
Juan José Attias
Jesús Moreno

Suplentes
Juan Barceló
Norberto Romero
Julio Virgilio Brache
Janet Rivera
Winston Nouel B.
Ramón Echevarría
Luis Celso García
Rubén Reynoso

Comisión de Cuentas
José Ramón Puig
Carmen Rosa Lorenzo
Mauricio Haché
Ing. Hugo Rivera

Consultores Jurídicos
Maribel Gassó
Joaquín Ramírez de la Rocha

María del Carmen Jáquez
Directora Ejecutiva

2002

Elena Viyella de Paliza
Presidente

Vicepresidentes
Lisandro Macarrulla
Richard Aróstegui
Mauricio Haché
Irving Redondo
Rafael Álvarez Crespo
Ernesto Sánchez

Rafael Menicucci
Tesorero

Francisco García Crespo
Vicetesorero

Yandra Portela Vila
Secretario

Campos De Moya
Vicesecretario

Vocales
Manuel Estrella
Julio Virgilio Brache
José Gior Ariza
Ligia Bonetti Du-Breil
Manuel Diez
José Alfredo Corripio
Manuel Perelló
Pedro Osvaldo Malla

Suplentes
Carlos Fernández Alfaro
Domingo Viyella
Celso Juan Marranzini
Winston Nouel B.
Juan José Attias
José Caro
William Roberto Calderón
Manuel García Arévalo

Comisión de Cuentas
José Luis Venta
Juan Barceló S.
Pavel García

Consultores Jurídicos
Marisol Vicens Bello
Joaquín Ramírez de la Rocha

María del Carmen Jáquez
Directora Ejecutiva

Nov. 2002-2004

Lisandro Macarrulla
Presidente

Vicepresidentes
Richard Aróstegui
Ligia Bonetti Du-Breil
Mauricio Haché
Irving Redondo
Rafael Álvarez Crespo
Ernesto Sánchez

Rafael Menicucci
Tesorero

Francisco García Crespo
Vicetesorero

Yandra Portela Vila
Secretario

Campos De Moya
Vicesecretario

Vocales
Manuel Estrella
Manuel Vicente Diez
José Alfredo Corripio
José Gior Ariza
Héctor Vinicio Mella
Julio Virgilio Brache
Maribel Gassó

Suplentes
Carlos Fernández Alfaro
Domingo Viyella
Celso Juan Marranzini
Winston Nouel B.
Juan José Attias
José Caro
William Roberto Calderón
Manuel García Arévalo

Comisión de Cuentas
José Ramón Puig
Carmen Rosa Lorenzo
Mauricio Haché
Hugo Rivera

Consultores Jurídicos
Marisol Vicens Bello
Joaquín Ramírez de la Rocha

María del Carmen Jáquez
Directora Ejecutiva

2004-2019:

El camino hacia la competitividad y la fortaleza institucional

El proceso de apertura de mercado hizo de la República Dominicana una de las economías más abiertas del mundo, y del sector industrial, liderado por la AIRD, uno de los más dinámicos y resilientes.

Reformas fiscales, equidad fiscal, energía a precios competitivos, avances en la seguridad social; tecnificación y formación de los trabajadores, agilización de trámites burocráticos, ocuparon la atención del período.

La transformación institucional de la AIRD era más que necesaria para afrontar los desafíos: Cambios tecnológicos, nuevo liderazgo, técnicos capacitados, impulso de un marco jurídico que favoreciera las exportaciones y la generación de empleo formal y nuevas estrategias de desarrollo industrial se implementaron dando respuestas a los nuevos desafíos.

Junto a esto, también se implementaron proyectos y programas que han buscado un cambio en el modelo productivo vigente, como lo es el relativo a la economía circular o el de impulso de clústeres y de encadenamientos productivos.

En HechoenRD exponen algunas particularidades del período quienes han sido actores de primera línea como presidentes de la AIRD en determinado momento del presente siglo XXI: Yandra Portela, Manuel Diez, Ligia Bonetti y Campos De Moya.



Tres llamadas y un objetivo: las exportaciones

Por **Yandra Portela**, Pasada Presidente de la AIRD (2004-2006)

A la entrada de nuestra directiva a mediados del 2004, pudimos estructurar nuestro trabajo en tres grandes estrategias:

La primera, llamada Defensa del Sector Industrial

Mientras se debatía en el Congreso Nacional, la aprobación del DR CAFTA, asumimos la posición de que firmar un acuerdo de libre comercio con la mayor potencia del mundo, y con los países centroamericanos que tenían muchos años de práctica de apertura entre ellos, podría ser lesivo para el sector de no garantizarse una serie de condiciones que nos equiparara con estos últimos, para poder competir de tú a tú.

Por lo que, en los debates de 3 reformas fiscales en 2 años y medio, se pudieron lograr una serie de hitos que mejoraban nuestra situación de equidad, siendo el más importante la eliminación de los aranceles a Bienes de Capital y Materias Primas para la industria.

Dentro de leyes de Autonomía Presupuestaria de la DGA y la DGII y la de Eficiencia Recaudatoria, se lograron:

- La Inclusión de la devolución o compensación de los impuestos a los exportadores y productores de bienes exentos.
- La Supresión de los límites en deducciones de gastos de reparaciones y mejoras.
- El establecimiento de un sistema de Silencio Administrativo.
- La exoneración del pago del ITBIS a los productos que supliese la industria nacional a las empresas acogidas en Regímenes Especiales Tributarios, entre estos el de Zonas Francas y el de Fomento al Desarrollo Turístico.

Por último, entendimos importante que hubiese una ley que rigiera a la industria nacional, y tuviese también su estructura dedicada, como lo tenía Zona Franca, detectando que existía una institución llamada Fomento Industrial que languidecía en alguna oficina gubernamental. Por lo que dedicamos muchas horas a ese proyecto, dejándose en manos del Congreso, y que, gracias a la persistencia de Manuel Diez, se logró su aprobación y puesta en práctica.

La segunda llamada: la ofensiva – trabajando por la competitividad del sector

Bajo la sombrilla de la iniciativa gubernamental Plan de Competitividad Sistémica de República Dominicana, se desarrolló la primera Política Industrial Nacional.

Se consiguió que el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), nos apoyara con un préstamo no reembolsable de 3.2 millones de dólares, para el desarrollo de clústeres que mejoraran la competitividad de las empresas, especialmente de las pequeñas y medianas.

De la mano del Consejo Nacional de Competitividad, se creó junto con la firma OTF, el Mapa Estratégico del Sector Industrial y se creó el Instituto de Competitividad Empresarial (Idecem).

La tercera llamada: el fortalecimiento interno

Ante el entendido de que no es posible construir un edificio fuerte si la estructura que lo sustenta es débil:

- Se hizo una reconversión importante en la gestión interna de la AIRD, se establecieron indicadores de desempeño, se pusieron objetivos departamentales y se crearon mecanismos de trabajo en equipo.
- Se establecieron nuevos y mejores servicios a los socios, como talleres de diversos tópicos, la implementación del Boletín Electrónico y se construyó del salón Multiuso, entre otros.
- Se creó un nuevo logo y una nueva imagen, buscando mostrar una nueva AIRD, más moderna y versátil.
- Dentro de este proceso de mejora, se contrató una Vicepresidenta Ejecutiva y se hizo una reestructuración organizativa que pudiera cumplir con los retos que veíamos tendría la institución de defender y apuntalar al sector.
- Por lo que gracias a esta nueva forma de trabajar con el equipo de AIRD y con apoyo de miembros de la directiva, se pudieron hacer muchas cosas en tan poco tiempo.

Decía en mis Memorias y cito: “De los 14 países, llamados en desarrollo, que muestran mejoras importantes en sus niveles económicos y sociales, 12 empezaron incrementado significativamente las exportaciones de manufactura, China, Irlanda, Portugal, Corea, Taiwán, Chile, entre otros, gracias a que entendieron el valor de invertir en la competitividad de su sector industrial, y las implicaciones positivas directas que esto genera dentro de un país”.

Todavía hoy, 18 años después, creo firmemente en eso.

Felicitaciones a la AIRD y gracias, por creer que ese es el camino.

2006-2010: Empujando la innovación industrial

Por **Manuel Diez Cabral**, Pasado Presidente de la AIRD (2007-2010)

En nuestra gestión del 2006 al 2010 hay que recordar el contexto: el país acababa de ingresar al DR-CAFTA, que acababa de firmar. Nos tocó la tarea de insertar a la República Dominicana en un mundo que comenzaba a globalizarse o estaba en proceso de globalización.

En ese sentido, asumimos el gran reto que nos había dejado la directiva anterior de hacer realidad la Ley de Competitividad e Innovación Industrial, que terminó siendo la Ley 392-07.

Recuerdo vívidamente las grandes reuniones que sostuvimos con gente muy talentosa y cómo trabajamos en equipo para lograr un ganar-ganar, tanto del lado político, como del lado privado.

Logramos que ese hito industrial sucediera, que se mantuviera hasta el sol de hoy, que después de varias modificaciones sigue siendo lo que hoy es ProIndustria. Es un legado muy importante de esa etapa de la AIRD, que sigue siendo la base al día de hoy del sector industrial, a nivel legal y de comercio, impactando futuras generaciones.

Otro trabajo importantísimo fue el de impulsar la unidad del sector industrial a través de clústeres productivos que generarán ideas potenciales para sectores que quizás no eran tan tradicionales. En ese sentido, recuerdo las conversaciones y reuniones de la Directiva con diferentes asociaciones industriales del país.



Surgieron asociaciones importantes para el país como lo es, por ejemplo, ADIPLAST, que surgió de un estudio de análisis de clústeres buscando determinar cuáles eran los sectores que tenían mayor potencial para República Dominicana, y salió todo el tema de ADIPLAST, que hoy es representativa de un sector, el de plástico, pujante.

Fueron momentos de mucha ambición, momentos con muchos deseos de modernizar el sector, de hacernos entender que sí se podía tener un sector industrial con innovación, modernización, que aprendiera exportar y que le estábamos dando herramientas para eso.

Nos llena de orgullo haber liderado ese proceso. También nos llena de orgullo el gran equipo con el que tuve la oportunidad de trabajar y no solo a lo interno, sino con mucha gente de diferentes sectores, que nos unimos.

Creo que había realmente un dinamismo que sirvió de base para lo que hoy somos y lo que seremos en el futuro del sector industrial de la República Dominicana.

FELICIDADES AIRD POR ESTOS

60 Años

CREANDO VALOR

QUE EN LAS PRÓXIMAS DÉCADAS
CONTINUEMOS CONSTRUYENDO A
TRAVÉS DE ACCIONES INDUSTRIAS
MÁS CONSOLIDADAS.

60 Años
aird



Bolsa y Mercados de Valores
de la República Dominicana

YouTube Instagram Twitter Facebook LinkedIn @bolsard

2011-2014: Competitividad, institucionalidad, seguridad jurídica

Por **Ligia Bonetti**, Pasada Presidente de la AIRD (2011-2014)

Diez años atrás tuve el honor de celebrar el 50 aniversario de la AIRD, siendo su presidenta. Al culminar mi gestión llegué a la conclusión de que vivimos un período lleno de turbulencias e incertidumbres para el sector industrial, en una barca en que todos trabajamos como equipo, sector público y privado, para navegar con seguridad y en la dirección correcta.

No fueron pocos los retos y desafíos que debimos afrontar para posicionar nuestro sector y defender la institucionalidad y la seguridad jurídica que sirven de base para el desarrollo productivo.

Recuerdo las múltiples acciones en rechazo a prácticas de competencia desleal entre empresas de un mismo sector, así como las reformas tributarias a las que les dedicamos innumerables horas de trabajo, una de ellas la aprobada en el 2012, última de 6 reformas fiscales realizadas en apenas una década.

No olvidaré las luchas por la aprobación de una nueva ley para la renovación de las facilidades de la ley de Proindustria, ni las tantas horas que dedicamos a la Estrategia de Desarrollo Industrial que acordamos en 2012, y al funcionamiento de la Mesa Presidencial de Seguimiento al Segundo Congreso Industrial para implementar las estrategias.

A lo interno de la institución, durante ese periodo instituímos los galardones industriales y lanzamos la Encuesta de Coyuntura Industrial y los índices industriales, importantes herramientas de medición que han servido de base para la identificación de trabas, planificación y seguimiento de acciones industriales.

Realizamos lo más cercano a un debate con la presencia de dos principales candidatos a la Presidencia de la República, en el momento Danilo Medina e Hipólito Mejía, contestando preguntas de interés nacional.

La necesaria reforma del sector eléctrico para dotarnos de un servicio energético competitivo; la implementación de la Ley de Defensa de la Competencia, las discusiones sobre la reforma de Ley de Aduanas, y la creación de la Ventanilla Única de Comercio Exterior; la discusión e implementación de la Ley de Calidad; las muchas gestiones realizadas, que lamentablemente aún continúan, para agilizar los registros sanitarios y reducir la excesiva burocracia; el inicio de las discusiones de la reforma del Código de Trabajo; son otros de los tantos recuerdos que llegan a mi mente durante ese período.

Lamentablemente muchos de los desafíos que enfrentamos hace 10 años aún permanecen sin resolver, como lo es la gran informalidad de nuestra economía y la gran inequidad fiscal que existe entre los sectores económicos en la República Dominicana.

De ahí la importancia de contar con un gremio industrial como la AIRD: institucionalmente fuerte, que actúe con coherencia y apego a los principios de la libre empresa y en defensa del sector productivo nacional. Un gremio que tenga voz propia y credibilidad en la opinión pública, para que llegue el día en que cuando un dominicano vaya al supermercado y tenga en frente una variedad de productos iguales, siempre elija el “hecho en RD” porque eso se traduce en empleos de calidad y desarrollo para la República Dominicana.

En eso es que siempre he creído y es lo que siempre promoveré.



Garantía en tu obra



SONACA 

ACERO 



CORVI 

  [corvird](https://www.corvi.do)  www.corvi.do  809 331.0771  829 344.7871  corvi@corripio.com.do

2015-2018: A favor del empleo formal

Por **Campos de Moya**, Pasado Presidente de la AIRD (2015-2018)



Luego de dar seguimiento y apoyo a la AIRD por muchos años, me integré a su directiva en diferentes capacidades y acepté asumir la presidencia de la Asociación. De inmediato señalé que quería ser acompañado por una directiva marcada por la presencia de más jóvenes, dando prioridad a mujeres industriales que se prepararan para asumir en el futuro la directriz de la organización más importante del sector que aglutina los principales industriales en todos los sectores de la economía.

Con el apoyo de la Directiva Nacional, el Comité Ejecutivo y la Vicepresidencia Ejecutiva trazamos en esa primera gestión, de principio del 2015 hasta finales del 2016, una política de Expansión de Fronteras a nivel nacional procurando soluciones a los siguientes temas:

- Propuestas de nuevos instrumentos financieros.
- Encadenamientos productivos de la industria nacional con las zonas francas.
- Fortalecimiento de los clústeres impulsando dos nuevos: de Ron y el de la industria del cine como marca país.
- Iniciativas en el marco normativo y legal: Ley del BANDEX, Ley de Sociedades en Garantía, de Reestructuración Mercantil. Participación en discusiones de propuestas: de Alcoholes, la necesaria legislación para regular los residuos sólidos, el proyecto de Ley de Movilidad y Transporte. Elaboración de normativas: Registros Sanitarios, Reglamento de Incendios, Metrológico, Etiquetado, Reglamento de Procompetencia, normas técnicas de calidad.

- Importante también la defensa de la Industria ante diversas medidas o intentos de medidas adversas a su desarrollo como manufactura ilícitas y contrabando, iniciativas ilegales provenientes de los ayuntamientos; apoyo a la lucha contra el monopolio del transporte de carga.

- La AIRD destacó la Responsabilidad Social Empresarial, e hizo públicas acciones realizadas por nuestras industrias asociadas.

- Participamos activamente en el diálogo tripartito con trabajadores y gobierno y dedicamos largas jornadas de trabajo al Pacto Eléctrico.

- La segunda parte de la gestión, desde principio 2017 hasta finales del 2018, se resumió en la frase: “Acciones Industriales que Transforman” con énfasis en:

- Lanzamiento del Tercer Congreso Industrial con el lema “Productividad, Inclusión, Sostenibilidad”.

- Pusimos énfasis en la competitividad de la Industria y presentación de nuevos instrumentos financieros.

- Planteamos la importancia de la Economía Circular y de la Gestión de Residuos Sólidos y acordamos un gran proyecto con el BID Lab. Mantuvimos un diálogo permanente con medioambiente y la elaboración de normativas ambientales para una industria cada vez más respetuosa del medio ambiente y de la sostenibilidad ambiental.

- Creamos los muy concurridos e interesantes desayunos temáticos.

Cuando presidí la AIRD, declaré que no hay mejor política social que un buen empleo formal.

CRISTAL
DE LA
CAÑA

La marca oficial de la dulzura dominicana



cristaldecaña.com



cristaldecanard

Comercializada por:

ENDÚZZA
DEL CARIBE

FOCOS DEL PERÍODO 2004-2019

- ▼ Acuerdo con el BID-Lab para implementar proyecto de Economía Circular.
- ▼ Rediseño de la Imagen Institucional de la AIRD.
- ▼ Sistema de Encuestas e Indicadores de la AIRD.
- ▼ Impulso de encadenamientos productivos con las zonas francas y el sector turístico.
- ▼ Firma de Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea (EPA), siendo uno de los más favorables que ha firmado el país.
- ▼ AIRD implementa Programa de Desarrollo de Clústeres Productivos con el apoyo financiero del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- ▼ Creación del Instituto de Competitividad Empresarial (IDCEM).
- ▼ Lucha por la libre contratación del transporte de carga.
- ▼ Creación de la Ventanilla Unica de Comercio Exterior (VUCE).
- ▼ Primer Congreso de la Industria Dominicana (marzo 2007).
- ▼ Segundo Congreso de la Industria Dominicana: "Hacia una nueva era del sector industrial" (abril 2012).
- ▼ Diversas leyes que implicaron un involucramiento activo y permanente de la AIRD: Ley 37-17 de reorganización del Ministerio de Industria, Comercio y MiPymes; Ley 557-05 sobre Reforma Tributaria; Ley 495-06 de Rectificación Tributaria;
- ▼ Fortalecimiento de la Responsabilidad Social Empresarial de las industrias.
- ▼ Reglamento de Procompetencia.
- ▼ Pacto por la Educación.
- ▼ Ley 392-07 sobre Competitividad e Innovación Industrial / Creación de Proindustria.
- ▼ Declaración del 7 de abril de cada año como "Día de la Industria Nacional" (aniversario de fundación de la AIRD).
- ▼ Desarrollo de la primera Política Industrial Nacional / Plan de Competitividad Sistémica. Estrategia basada en la rapidez y flexibilidad.
- ▼ Autonomía Presupuesta de la DGII y DGA.
- ▼ Estrategia de Desarrollo Industrial 2012.
- ▼ Ley 01-12 o Estrategia Nacional de Desarrollo.
- ▼ Posición permanente de búsqueda de eficiencia en el sector energético dominicano.
- ▼ Fortalecimiento de las Comisiones Sectoriales de la AIRD y creación de nuevas comisiones.
- ▼ Juramentación de la Comisión Reguladora de Prácticas Desleales de Comercio y Medidas de Salvaguarda (septiembre 2008).

PRESIDENTES DEL PERÍODO 2004-2019



YANDRA PORTELA VILA
2004-2006



MANUEL DIEZ CABRAL
2007-2008 | 2009-2010



LIGIA BONETTI DU-BREIL
2011-2012 | 2013-2014



CAMPOS DE MOYA
2015-2016 | 2017-2018

DIRECTIVA NACIONAL

2004-2006

- ▼ Yandra Portela Vila
Presidente
- ▼ Circe Almánzar Melgen
Vicepresidenta Ejecutiva
- ▼ **Vicepresidentes**
Julio Virgilio Brache
Richard Aróstegui
Mauricio Haché
Rafael Menicucci
Campos De Moya
Celso Juan Marranzini

Francisco García Crespo
Tesorero

Fidel Soto
Vicetesorero

Ligia Bonetti Du-Breil
Secretario

Irving Redondo
Vicesecretario

Vocales
Manuel Vicente Diez
Rafael Álvarez Crespo
Eduardo de Castro R.
Carlos Fernández Alfaro
Manuel García Arévalo
José Alfredo Corripio
Manuel Estrella

Suplentes
Juan José Attias
Manuel Andrés Brugal
Juan José Gassó
José Gior Ariza
William Robert Calderón
Pavel García
Héctor Vinicio Mella

Comisión de Cuentas
José Luis Venta
Pavel García
Juan Barceló Salas

Consultores Jurídicos
Marisol Vicens Bello
Joaquín Ramírez de la Rocha

2007-2008

- ▼ Manuel Vicente Diez
Presidente
- ▼ Circe Almánzar Melgen
Vicepresidenta Ejecutiva
- ▼ **Vicepresidentes**
Ligia Bonetti Du-Breil
Julio Virgilio Brache
Campos De Moya
Rafael Menicucci
Francisco García Crespo
Mauricio Haché

Richard Aróstegui
Secretario

Héctor Vinicio Mella
Vicesecretario

Celso Juan Marranzini
Tesorero

José Gior Ariza
Vicetesorero

Directores
Irving Redondo
Manuel Estrella
Manuel García Arévalo
Manuel Andrés Brugal
Bernardo Espínola
Miguel Angel Treviño
Roberto Frankenberg
Juan José Gassó
Eduardo De Castro
Carlos Fernández Alfaro
José Alfredo Corripio
Rafael Álvarez Crespo
Juan José Attias
William Robert Calderón
Oliverio Espaillat
Jorge Aguayo Saladín

Comisión de Cuentas
José Luis Venta
Ricardo Koenig
Fidel Soto

Consultores Jurídicos
Marisol Vicens Bello
Joaquín Ramírez de la Rocha

Roberto Despradel
Asesor en Comercio Exterior

2009-2010

- ▼ Manuel Vicente Diez
Presidente
- ▼ Circe Almánzar Melgen
Vicepresidenta Ejecutiva
- ▼ **Vicepresidentes**
Ligia Bonetti Du-Breil
Julio Virgilio Brache
Campos De Moya
Rafael Menicucci
Francisco García Crespo
Mauricio Haché

Richard Aróstegui
Secretario

Héctor Vinicio Mella
Vicesecretario

Celso Juan Marranzini
Tesorero

José Gior Ariza
Vicetesorero

Directores
Eduardo Martínez
Ricardo Koenig
Manuel García Arévalo
Manuel Andrés Brugal
Bernardo Espínola
Carlos Jacks
María Alejandra Grullón
Juan José Gassó
Fernando Capellán
Carlos Fernández Alfaro
Jorge Aguayo Saladín
Marco De La Rosa
Juan José Attias
Manuel Estrella
Miguel Feris
José Ramón Peralta

Comisión de Cuentas
Rafael Álvarez Crespo
Eduardo De Castro
Radhamés García

Consultores Jurídicos
Marisol Vicens Bello
Joaquín Ramírez de la Rocha

Roberto Despradel
Asesor en Comercio Exterior

DIRECTIVA NACIONAL

2011-2012

Ligia Bonetti Du-Breil
Presidente

Circe Almánzar Melgen
Vicepresidenta Ejecutiva

Vicepresidentes
Julio Virgilio Brache
Francisco García Crespo
Franklin León
Campos De Moya
Mauricio Haché
Celso Juan Marranzini

Eduardo Martínez
Secretario

Carlos Fernández Alfaro
Vicesecretario

Richard Aróstegui
Tesorero

Juan José Attias
Vicetesorero

Directores
Bernardo Espínola
Kai Schoenhals
Manuel García Troncoso
Augusto Ramírez
Roberto Herrera
Carlos Emilio González
Rafael Álvarez Crespo
Juan José Gassó
Aquiles Bermúdez
Ricardo Koenig
Jorge Aguayo Saladín
Radhamés García
José Luis Venta
William Keesee
Carlos Ferdinand
Manuel Cabral
José Ramón Peralta
Comisión de Cuentas
Víctor Macarrulla
Andrés Fernández
José Fernando Paliza

Rafael Menicucci Vila
Asesor ad vitam

Marisol Vicens Bello
Consultora Jurídica

Roberto Despradel
Asesor en Comercio Exterior

José Gior Ariza
Asesor Financiero

2013-2014

Ligia Bonetti Du-Breil
Presidente

Circe Almánzar Melgen
Vicepresidenta Ejecutiva

Vicepresidentes
Celso Juan Marranzini
Julio V. Brache
Franklin León
Campos De Moya
Eduardo Martínez

Augusto Ramírez
Secretario

Carlos Fernández
Vicesecretario

Richard Aróstegui
Tesorero

Juan José Attias Camacho
Vicetesorero

Directores
Mauricio Haché
Bernardo Espínola
Kai Schoenhals
Manuel García Troncoso (hijo)
Carlos Emilio González
Roberto Herrera
José Tomás Contreras
Ricardo Koenig
Jorge Aguayo Saladín
Radhamés García
José Luis Venta
William Keesee
Manuel Cabral
Carlos Zaldivar
Andrés Zentella
Ana Judith Alma

Comisión de Cuentas
Victor Macarrulla
Andrés Fernández
José Fernando Paliza

Marisol Vicens
Consultoría Jurídica

Roberto Despradel
Asesor en Comercio Exterior

José Gior Ariza
Asesor Financiero

Rafael Menicucci
Asesor Ad vitam

2015-2016

Campos De Moya
Presidente

Circe Almánzar
Vicepresidenta Ejecutiva

Vicepresidentes
Julio V. Brache
Franklin León
Augusto Ramírez
Eduardo Martínez-Lima
Celso Juan Marranzini
Richard Aróstegui

Carlos Fernández
Secretario

Roberto Herrera
Vicesecretario

Juan José Attias Camacho
Tesorero

Kai Schoenhals
Vicetesorero

Directores
José Luis Venta
Ricardo Koenig
Ana Judith Alma
José Fernando Paliza
Maité Barnichta
Karina Chez
Ricardo Barceló
José Tomás Contreras
Victor Macarrulla
Edwin Rojas
Jorge Aguayo Saladín
Radhamés García
Massimiliano Wax
Wendy Santos
William Keesee
Manuel Cabral
Carlos Zaldivar
Alejandro Farach
Felipe Thomas
David Soares

Marisol Vicens
Consultoría Jurídica

Roberto Despradel
Asesor en Comercio Exterior

José Gior Ariza
Asesor Financiero

Rafael Menicucci
Asesor Ad vitam

Asistencia Permanente
Osvaldo Oller
Andrés Zentella

Ligia Bonetti
Pasada Presidente

Yandra Portela
Pasada Presidente

2017-2018

Campos De Moya
Presidente

Circe Almánzar
Vicepresidenta Ejecutiva

Vicepresidentes
Celso Juan Marranzini
Julio V. Brache
Franklin León
Augusto Ramírez
Eduardo Martínez-Lima
Richard Aróstegui

Carlos Fernández
Secretario

Roberto Herrera
Vicesecretario

Juan José Attias Camacho
Tesorero

Kai Schoenhals
Vicetesorero

Directores
Antonio Alma
Ricardo Koenig
José Fernando Paliza
Osvaldo Oller Bolaños
Alejandro Ramírez
José Luis Venta
Juan Amell
Maité Barnichta Fernández
Karina Chez
Ricardo Barceló
Claudia Pellerano
Victor Macarrulla
Bernardo Espínola
Jorge Aguayo Saladín
Radhamés García
Wendy Santos
William Keesee
Alejandra Betancourt
Alejandro Farach
Felipe Thomas

Marisol Vicens
Consultoría Jurídica

Roberto Despradel
Asesor en Comercio Exterior

José Gior Ariza
Asesor Financiero

Rafael Menicucci
Asesor Ad vitam

José Salas
Asesor Fiscal

Asesores
Osvaldo Oller
Manuel Pozo Perelló
Susy Gatón
Massimiliano Wax

Ligia Bonetti
Pasada Presidente

Yandra Portela
Pasada Presidente

2020-2022:

La industria en la pandemia

El primer caso de enfermedad por coronavirus en la República Dominicana se confirmó el 1 de marzo de 2020. El 17 de marzo, el Gobierno anunció una serie de medidas que incluían el cierre de fronteras, la suspensión de actividades educativas y la cancelación de eventos públicos. Poco después, el Congreso Nacional decretó el Estado de Emergencia y el 20 de marzo el presidente decretó el primer toque de queda. El país paró en seco.

Al 31 de marzo de 2020, un mes después, el balance indicaba 51 personas fallecidas a causa del letal virus. El sistema de salud estaba siendo puesto a prueba. Muchas dudas sobre las posibilidades de abastecimiento del país de productos alimenticios y bebidas, especialmente porque los mercados internacionales cerraron sus puertos, prohibieron exportaciones e importaciones. En una palabra: INCERTIDUMBRE.

En esas circunstancias, el sector industrial mostró de que está hecho.

La industria y sus colaboradores – en medio de la pandemia – mostraron que están hechos de responsabilidad.

La industria se mantuvo en pie. Los cambios continuos en los toques de queda y en las medidas sanitarias –para preservar la salud de las personas– obligaron al sector a adaptaciones continuas: en las rutas de abastecimiento, en un sistema de permisos para que nuestros colaboradores pudieran circular de su casa a su trabajo y de su trabajo a su casa o en la logística de distribución a supermercados y colmados...

Paró el país, pero la industria no paró, no podía parar porque eso hubiese sido catastrófico para todos. Al contrario, se establecieron horarios de 24 horas en muchas de las empresas, cuidando a la vez la salud de todos nuestros colaboradores mediante rigurosos protocolos.

Más de un 80% de las empresas no suspendieron empleados en los momentos más difíciles, haciendo posible que alimentos, bebidas, medicinas, insumos de índole diversas, artículos de higiene, mascarillas, pudiesen llegar a los hogares dominicanos y la escasez, el hambre, la desesperanza no tomase un camino galopante del cual hoy estaríamos lamentándonos.

La industria sirvió de bisagra entre la agropecuaria y el comercio, llegando así a los consumidores.

Los colaboradores del sector industrial fueron ejemplo de entrega y heroísmo. Pudieron dejarse invadir por el miedo y no acudir a sus puestos de trabajo, pero no lo hicieron.

La industria de mantuvo en diálogo con las autoridades para buscar el necesario equilibrio entre salud y economía.

El apoyo del sector a las medidas tomadas para enfrentar la pandemia, su colaboración cuando más se necesitaba en insumos sanitarios para la población más desfavorecida, su continua presencia y respaldo a Vacúnate, y su presencia en la reapertura gradual de nuestra economía hacen posible que el sector pueda pasar balance positivo y proclamar: "SOMOS UNA INDUSTRIA RESILIENTE".

La industria garantiza estabilidad económica, estabilidad social, crecimiento del PIB, empleo de calidad, salarios competitivos, aportes al fisco, generación y ahorro de divisas, responsabilidad social, sostenibilidad.

Las amenazas persisten, pero la industria sigue en pie, las empresas y sus colaboradores están empeñados en un futuro de esperanza, más allá del COVID-19, donde lo HechoenRD brille y brille en alto, para bienestar de todos los dominicanos.



2019-2022:

La visión de los industriales hacia el futuro

El futuro ya comenzó, afirmó el presidente de la AIRD, Celso Juan Marranzini. Su planteamiento se sustenta en que el presente es la base de ese futuro industrial que sueña y por el que camina tanto la AIRD como República Dominicana.

La industrialización permanente es una carrera de relevo. Jóvenes generaciones escalan nuevos peldaños, pero sustentan sus avances en las huellas encontradas, en los logros alcanzados, sin obviar los retos y desafíos que les entrega la coyuntura actual y la visión que tienen de una economía modelo de industrialización en la región.

En este segmento de HechoenRD diez jóvenes industriales nos dan su testimonio, ofreciendo su visión del presente y el futuro, del rol de la AIRD en esta línea de tiempo que no se detiene y cuya meta es el desarrollo sostenible y permanente de la nación.

Encabezados por el actual presidente de la AIRD, Celso Juan Marranzini, estos jóvenes son: Osvaldo Oller Bolaños, Juan José Attias, Andrés Fernández, Eduardo Najri, Manuel Pozo Perelló, Raúl Peralta, Christian Cabral, Richard Sergio Arostegui, Alejandro Farach Olaverrieta y Ana Margarita González.

Una industria de clase mundial

Por **Celso Juan Marranzini**, Presidente de la AIRD

Presidir la Asociación de Industrias de la República Dominicana al conmemorarse el 60 aniversario de su fundación, es un honor y un orgullo. La historia de la AIRD es una historia de vicisitudes, luchas, obstáculos, pero también de buena voluntad, coraje, diálogo, propuestas, avances, logros, encuentros y desencuentros. Nada de eso es ajeno al ser humano, ni es ajeno a la industria dominicana.

Somos una nación orgullosa de lo hecho aquí, con los pies en la tierra y la mirada en un horizonte de oportunidades para todos. La industria ha contribuido en forma determinante con esa estabilidad a través de los empleos de calidad y de los aportes al fisco para financiar las tareas del Estado.

Es necesario estar atentos a las tendencias globales, a las decisiones oportunas y a los cambios inaplazables. Responder con creatividad y rapidez a los múltiples desafíos. En esa dirección, la industria 4.0 que estamos construyendo ha de impulsar su transformación digital, un cambio de modelo hacia la economía circular, enmarcando sus prácticas dentro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Una transformación que le permitirá seguir siendo resiliente, fortalecer los encadenamientos productivos como fuente de empleo y riqueza, desarrollar procesos cada vez más amplios y sólidos de innovación y el ser social y ambientalmente responsable.

Una transformación digital

La transformación digital -enmarcada en un modelo de economía circular- permitirá al sector industrial continuar impulsando la internacionalización de sus empresas, pensando en grande.

Permitirá, sea una empresa familiar o no, la simbiosis intergeneracional y el fortalecimiento del liderazgo femenino, de los gobiernos corporativos en las empresas. La continuidad de nuestro proceso de industrialización depende de que las nuevas generaciones ocupen puestos de liderazgo y se hagan sentir con sus aportes, construyendo sobre los logros alcanzados por las generaciones que nos anteceden.

Oportunamente necesitamos actualizar -desde el país y como sector- nuestra Estrategia Nacional de Desarrollo, y en ese contexto, recordar que las grandes potencias industriales del mundo, como Estados Unidos o China, constan de formidables planes como Manufacturing USA y Made In China 2025.

Al hablar de economía circular hemos de precisar que, en ese sentido, la AIRD ha impulsado el más exitoso proyecto implementado en República Dominicana, pero queda el desafío de diseñar e implementar otros sistemas integrados de gestión de residuos sólidos, de continuar concientizando tanto a la población como a otros sectores productivos, de fortalecer la alianza ayuntamientos-industrias, porque más allá de la transformación de una cadena de valor se necesita la transformación productiva del país y del mundo, para garantizar la sostenibilidad económica, social y ambiental a mediano y largo plazo.

Esta transformación hacia la industria 4.0 hará del sector la bandera más preciada del desarrollo económico. A eso apostaron quienes hicieron industria antes que nosotros y a eso apostamos las jóvenes generaciones.





Richard Sergio Arostegui

Gerente Senior de Operaciones de FARCO

Visualizo una transformación industrial en República Dominicana basada en aprovechar la gran oportunidad geográfica que tenemos al estar localizados en el Caribe, entre grandes de Latino América, Estados Unidos y en el Mar Atlántico para acceso al continente europeo y hasta africano.

Esto se magnifica ahora con las tendencias del “nearshoring” donde países buscan comprar sus insumos más cerca de casa para mitigar el efecto de los problemas logísticos que ha traído el Covid-19, abriendo puertas a las exportaciones.

El reto es el suministro de materia prima y el enfrentar retos culturales internos como la falta de educación. Con un fuerte enfoque en educar la fuerza de trabajo dominicana podemos lograr el crecimiento que conduzca a la transformación que buscamos en la industria de la Republica Dominicana en el Siglo XXI.

Convertir a República Dominicana en potencia industrial requiere inversión en la educación de los operarios, técnicos e ingenieros que laboran en la industria para entonces así aprovechar más nuestro potencial. El ambiente industrial, aunque presenta muchas oportunidades, es retador. Requiere colaboradores creativos en la búsqueda de soluciones, mucha disciplina y flexibilidad a la vez. Cualquier tipo de crecimiento siempre debe ser sobre una buena zapata que es el recurso humano dominicano educado.

La AIRD debe seguir siendo la unión de los industriales, brindando el foro necesario que nos permita alinear pensamientos y valores ante el sector público.



Juan José Attias

Presidente Ejecutivo Colchonería y Mueblería La Nacional

Uno de los principales retos que continúa enfrentando la República Dominicana en su transformación industrial es el de alcanzar una real economía de escala en sus aparatos productivos, lo cual solo es posible lograr si somos competitivos.

Es imposible convertirnos en “potencia industrial” cuando los mismos problemas de 10, 20 o 30 años (muchos de ellos estáticos y otros dinámicos) continúan manifestándose como trabas una y otra vez. Solo cuando estos temas se aborden responsablemente y se resuelvan podremos ser realmente competitivos y lograr convertirnos en el motor industrial de la región.

Necesitamos continuar fortaleciendo el vínculo de las entidades educativas (desde sus niveles básicos, intermedios, técnicos y superiores) con las empresas para que la mano de obra disponible refleje mejor las demandas y expectativas de un siempre cambiante entorno laboral.

Lograr incrementar la participación del producto industrial nacional en el mercado local debe ser el primer enfoque; el fortalecimiento de la competitividad de la industria nuestro primer paso, junto al desarrollo de mayores y mejores encadenamientos productivos en las industrias nacionales, entre ellas y entre los regímenes especiales (sobre todo Zonas Francas y Turismo).

La AIRD ha sido y debe de continuar siendo un importante agente de cambio cultural tanto en el ámbito público como privado. Este es el rol que debe de continuar impulsando apoyándose en hombres y mujeres comprometidos con el fortalecimiento económico, social e inclusivo de nuestra nación.



Christian Cabral

Vicepresidente Corporativo Grupo Martí

Alejandro Farach Olavarrieta

Vicepresidente Plastifar, S.A.

República Dominicana tiene la capacidad de convertirse en una importante potencia industrial, cuenta con entidades estatales que han apoyado este sector, apostando a su fortalecimiento a través de capacitaciones y alianzas. Cada día más, empresas industriales dominicanas cruzan fronteras con inversiones y exportaciones. Además, contamos con estabilidad económica, política, social y una oportuna posición geográfica abriendo oportunidades de inversión y exportación.

Convertir a República Dominicana en una potencia industrial requiere de trabajo continuo por parte de los sectores público y privado, trabajo enfocado en crear las condiciones idóneas para atraer la inversión en empresas y tecnología para mejorar continuamente la productividad.

Esta meta, por supuesto, debe ir acompañada de políticas públicas dirigidas a lograr que ese desarrollo sea sostenible, que se refleje en el bienestar de la gente, pues es lo que, al final, redundará en un desarrollo sostenible.

Los tratados comerciales, han abierto nuestras fronteras por lo que la industria se ha modernizado y moldeado a ser más competitivo.

La AIRD como institución que representa el sector industrial de nuestro país, desde sus inicios se ha caracterizado por impulsar y promover continuamente el desarrollo y competitividad a las empresas.

Debemos continuar fomentando las conciliaciones entre las industrias de la República Dominicana y otros países a través de acuerdos que convengan a ambos.

La localización geográfica de República Dominicana junto a las tendencias mundiales de “nearshoring”, posiciona al país para tener un crecimiento industrial extraordinario. La receptividad de las industrias a nuevas prácticas y demandas mundiales es esencial para poder cumplir con las metas de crecimiento. La adopción de tecnología innovadora lleva a las industrias a poder predecir comportamientos, disminuir riesgos e incrementar productividad.

La Industria 4.0 implica una transformación del modo de operar de los negocios para mejor ajustarse al rápidamente cambiante mercado mundial. La integración digital de la información habilita un alto nivel de interacción entre todas las partes del ecosistema industrial, desde los proveedores hasta los clientes.

Al final, la meta es satisfacer más detalladamente las demandas personalizadas de los clientes e identificar tendencias hacia el futuro. Estos cambios generaran la necesidad de nuevas posiciones de trabajo, con diferentes capacidades. Esto resalta la importancia de invertir en la educación y entrenamiento de nuestra fuerza laboral para llenar los nuevos roles que serán creados en esta nueva etapa.

Las industrias deben tener la visión del camino sostenible y estar dispuestos a apostar en él.

La AIRD facilita el acceso a herramientas que buscan conducir a las industrias dominicanas a ser más competitivas e innovadoras. Junto a los líderes actuales y futuros que fomenta la AIRD, la industria dominicana está preparada para desafiar los retos que presentan estos nuevos tiempos.



Felicidades a la Asociación de Industrias de la República Dominicana en su 60 aniversario

Seis décadas de arduo trabajo siendo la voz de la industria dominicana e incentivando una producción sostenible.





Andrés Fernández

Vicepresidente ejecutivo Plásticos Multiform

Siendo un país importador neto de materias primas y maquinaria, hay oportunidades de encontrar formas de independizarse más, con un mayor procesamiento de lo local para agregar más valor a minerales y rubros agrícolas que hoy son exportados en forma primaria, pasando a productos más sofisticados

De igual forma empresas locales deben ir encadenándose con empresas exportadoras, buscando sustituir importación de artículos para lograr acceder a nuevos mercados de forma indirecta.

Desarrollos de modelos de economía circular serán indispensable para lograr que las empresas puedan competir con ventajas de costos sin impartir un daño sobre el medio ambiente.

Para seguir impulsando el crecimiento y creación de sectores de mayor valor agregado es importante seguir desarrollando una oferta laboral tecnificada. Es importante para el país poder capitalizar las oportunidades que esta tendencia pueda ofertar. Para países industriales poder mantener competitividad es importante contar con un código laboral flexible y que sea modernizado para permitir ventajas frente a otros países en la región.

Tenemos que seguir desarrollando las capacidades exportadoras de las empresas para que puedan identificar nichos en mercados extranjeros y, en consecuencia, que los medios de producción dominicano puedan lograr economías de escala.

Sin dudas, República Dominicana está situada estratégicamente entre Estados Unidos, Europa y Latinoamérica. Seguir desarrollando el plan para convertir el país en un hub entre estos mercados es indispensable.



Ana Margarita González

Gerente General Linux del Caribe, SRL

Somos un país con unos recursos naturales, humanos y ubicación privilegiados, por lo que no dudo un segundo que tenemos todo lo necesario para lograr convertirnos en una potencia industrial. Solo se necesita un apoyo constante, tanto a nivel legislativo, como económico, que permita que los productos de fabricación nacional estén a la altura de cualquier producto extranjero, que compitan tanto en calidad como en precio.

La Revolución 4.0 implica un gran avance y eficientar los procesos productivos, reduciendo tiempo, y por consiguiente costos. Hemos visto cómo cada día la tecnología se hace más presente en nuestro diario vivir. Es inminente que la industria vaya creciendo con el mismo modelo que el mundo exige. Llegará el momento en que será una decisión de o te adaptas a ella o no sales al mercado.

Lo importante es contar con el apoyo de nuestros reguladores, legisladores. Actualmente la industria nacional tiene un gran reto, y es colocarse como primera opción para cualquier consumidor, por encima de los productos extranjeros, con la confianza de que lo que ofrecemos cumple con los mismos o quizás mejores estándares de calidad.

La AIRD es un aliado para nosotros los industriales. Siempre ha estado presente en la evolución de la industria dominicana, dando el apoyo que a veces no logramos de otros sectores. Debe seguir creando las pautas necesarias para seguir creciendo y lograr que, en la mente de los dominicanos, seamos un orgullo nacional.



EL ACERO QUE TRANSFORMA LA REPÚBLICA DOMINICANA

EN GERDAU METALDOM PRODUCIMOS ACERO

CON SENTIDO SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL, OFRECIENDO

LA MEJOR CALIDAD PARA CONSTRUCCIONES MÁS SEGURAS.

(809) 568-2270

@GERDAUMETALDOM

GERDAUMETALDOM.COM

VENTAS@GERDAUMETALDOM.COM



SOLUCIONES QUE TRANSFORMAN



Eduardo Najri

Coordinador de Operaciones FERQUIDO

El mundo de hoy está evolucionando a un paso rápido. La tecnología y la automatización jugarán un papel importante en el sector industrial. Como país debemos de hacer los ajustes para aprovechar las ventajas que tenemos: una locación estratégica, una fuerza laboral capacitada y una economía diversificada, complementada con procesos burocráticos que permitan competir en un mundo cada día más dinámico.

El comercio electrónico y la inclusión de suplidores dominicanos en las plataformas digitales existentes nos abren mercado en el mundo entero, por lo que es imperativo aprovecharlo y exportar nuestra calidad a mercados nuevos.

Se debe seguir trabajando en la reducción de burocracia estatal en los procesos comerciales y lograr que el estado se convierta, principalmente, en un ente regulador y fiscalizador

Es de rigor mantener el esfuerzo del gremio (AIRD) para seguir impulsando medidas que reduzcan la burocracia en hacer negocios, especialmente en el comercio internacional, demostrando a las entidades gubernamentales que el mundo digital actual permite al sector oficial ejercer su rol regulatorio y fiscalizador, a la vez que permite un flujo comercial fluido, transparente y dinámico.

La AIRD puede y debe aportar su visión del sector hacia el futuro, con la finalidad desarrollar las capacidades requeridas de los diversos recursos que permitan mantener al sector y al país en niveles de competencia.



Osvaldo Oller Bolaños

Presidente VMO Concretos

Las industrias han ido incorporando la digitalización en los procesos productivos. La interconectividad y la facilidad en transferencia de tecnología y conocimiento entre países e industrias ha permitido que empresas en nuestro país tengan acceso e incorporen muchas de las herramientas de la industria 4.0, permitiéndonos ser más eficientes y competitivos en el proceso.

Para continuar aprovechando esta oportunidad, debemos seguir trabajando en conjunto los cuatro sectores: académico, público, privado y la sociedad en general para asegurar que la implementación de las tecnologías, las iniciativas tanto públicas como privadas y la visión industrial del país sean sostenibles y en beneficio de todos.

Entre todos debemos tener consensos en las agendas y culturas digitales en el país para lograr una visión e implementación alineada. La participación y coordinación conjunta de los cuatro sectores será la clave para que a futuro esta industria 4.0 y las subsiguientes permitan que el país participe y aproveche las transformaciones industriales.

A futuro, la AIRD debe seguir liderando y participando en los espacios de toma de decisiones donde junto con sus miembros, homólogos, sectores públicos y académicos y la sociedad se busquen establecer las iniciativas y políticas públicas que tendrán un impacto en el desarrollo de la economía y la sociedad donde el medioambiente, la igualdad y la creación de riqueza son fundamentales.



El Banco Central trabaja para que **sientas** la **estabilidad** y el **crecimiento**.

Trabaja para el **desarrollo** de todos los sectores nacionales y el **bienestar** de las familias dominicanas.

Para crear la **confianza** que te permita producir e invertir.

Para generar la **certidumbre** que necesitas hoy y la **tranquilidad** que disfrutarás mañana.

ESTABILIDAD QUE SE SIENTE



Escanea para ver el audiovisual



Raúl Peralta

Gerente General Grupo Perfesa

Nuestro país debe trabajar para ser la gran potencia industrial de Centroamérica y el Caribe. El gran reto es atraer a las nuevas generaciones a las industrias para que nuestros productos y marcas sean líderes de la región. Se deben crear las condiciones para atraer nuevas industrias, principalmente de productos y marcas que hoy en día ya son consumidos en nuestro país.

La industria 4.0 o cuarta revolución industrial es un gran reto. Debemos estar dispuestos transformar todos los aspectos del negocio para llevar a cabo los cambios tecnológicos que requiere. Tenemos el desafío de sensibilizar a nuestros colaboradores a adoptar la tecnología, ya que se percibe como una amenaza a los puestos de trabajo. Las empresas que no se adapten les será muy difícil sobrevivir en este ecosistema tan competitivo en el que nos desarrollamos.

Debemos seguir enfocándonos en la fabricación de productos de calidad, que permitan que sean competitivos en cualquier lugar donde se encuentren, esto nos va a ayudar a fomentar las exportaciones.

Asimismo, hay que hacer planes para que las materias primas y los materiales utilizados por las industrias dominicanas sean producidos localmente. Esto nos va a ayudar a disminuir el riesgo cambiario y a la vez aumenta el impacto en toda la economía.

La pandemia demostró la resiliencia del sector industrial y la importancia que el mismo tiene para la economía. Sin la AIRD esto no hubiese sido posible.



Manuel Pozo Perelló

Presidente Ejecutivo Industrias Banilejas (INDUBAN)

Estamos siendo testigos de un nuevo orden mundial, tanto político como económico. Un cambio profundo se está produciendo y debemos reconocerlo. Los países con democracias auténticas, que fortalezcan su institucionalidad, que faciliten el equilibrio macroeconómico, la consecución real y efectiva de las condiciones sociales y del poder adquisitivo de la población por medio del empleo, que faciliten el esfuerzo privado y todo dentro de una máxima de impacto positivo tangible en el medio ambiente, podrán salir adelante.

De sostenerse este rumbo, no tengo duda que nuestro país será un referente industrial en la región.

La Industria 4.0 es una nueva forma diferente de entender la estructura del proceso productivo. Pero no debe de concebirse como un enfoque de integración tecnológico. Es mucho más allá. Es posicionar al consumidor y/o cliente como el eje del cambio y razón única de ser de cualquier gestión industrial. Así todos los procesos de abastecimiento, manufactura, logística, venta, distribución y comunicación se organizan tecnológicamente con el fin de producir auténticas experiencias más allá de bienes y servicios.

Este es el reto que tenemos la nueva generación de industriales, organizar todos los procesos en un sistema que funcione en un perfecto equilibrio entre colaboradores, sociedad, medio ambiente y con a quienes nos debemos: el consumidor.

El potencial industrial de nuestro país, debe de basarse en dos pilares: el desarrollo humano y la sostenibilidad ambiental. Una industria centrada en el progreso social con una alta conciencia ambiental es la base económica sólida para un futuro prometedor para República Dominicana.



Felicitaciones a la AIRD:

Es un orgullo poder sumar y dar los mejores resultados.



aird 

60

Aniversario

Nos llena de alegría felicitar a la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) por sus 60 años aportando al desarrollo económico y social del país.



Celebramos junto a la AIRD sus 60 años de ardua labor, destacándose por los múltiples logros obtenidos en favor del sector industrial, enarbolando la bandera del crecimiento



Una sociedad que aprecia la industria

En la celebración de las seis décadas de existencia de la Asociación de Industrias de la República Dominicana, muchos fueron los mensajes recibidos por diversos canales desde distintos sectores de la vida económica, política y social del país. Aquí en HechoenRD, se comparten algunos de dichos mensajes.



“60 años acompañando el desarrollo de la industria nacional, del país y de las personas que lo habitamos”.

Rafael Toribio
Presidente del Consejo Económico y Social



“Felicitaciones a la AIRD en su 60 aniversario. En el Ministerio de Industria, Comercio y MIPyMES tienen a su aliado número 1. Continuemos trabajando por lo HechoenRD”.

Fantino Polanco
Viceministro de Industria del MICM



“Creo que la AIRD ha sido una chispa inspiradora para el desarrollo en estos últimos 60 años. Y ha construido una experiencia útil para el país poder encarar los nuevos desafíos del presente y del futuro”.

Persio Maldonado
Director de El Nuevo Diario



“Celebramos hoy el Día Nacional de la Industria, con la creación y recuperación de más de 300 mil empleos. Reiteramos todo el apoyo de nuestro Gobierno a este importante sector de la economía dominicana y uno de los motores principales de la generación de empleos”.

Luis Abinader
Presidente de la República Dominicana



“Pese a las diferencias de criterios que en algunos aspectos podemos tener, reconocemos que la AIRD es un pilar importante para el crecimiento económico del país, debido al rol que ha desempeñado en la producción de bienes e insumos que contribuyen a la creación de empleos formales”.

Rafael (Pepe) Abreu
Secretario general del Consejo Nacional de la Unidad Sindical



“Las industrias son un factor fundamental para el desarrollo de nuestro país, creando empleos y servicios que nos engrandecen y la AIRD desde su fundación ha cumplido con eficacia su rol en defensa de sus afiliados promoviendo el diálogo y la concertación para el bien del país”.

Gabriel del Río
Secretario General de la Confederación Autónoma Sindical Clasista (CASC)



“Felicitó a la Asociación de Industrias de la República Dominicana en su 60 aniversario y reafirmo hoy Día de la Industria Nacional mi compromiso para que sigamos trabajando juntos por la industrialización de nuestro país. Los industriales han sido clave para la recuperación económica y la generación de empleos”.

Víctor -Ito- Bisonó
Ministro de Industria, Comercio y MIPyMES (MICM)



“A la Asociación de Industrias de la República Dominicana en su 60 aniversario, la historia del desarrollo nacional no se puede explicar sin la AIRD, ese conjunto de industriales visionarios y comprometidos que transformaron RD. A todos los expresidentes mis felicitaciones en la persona de Celso Juan Marranzini y Circe Almánzar”.

Susana Gautreau
Comunicadora y Vicepresidenta Ejecutiva de Cámara Minera Petrolera



“La industria es parte fundamental del crecimiento económico y el desarrollo social de nuestro país. Reconocer el rol de liderazgo que durante estos años la AIRD ha asumido en representación del sector industrial, logrando impulsar importantes procesos de formación, consolidación y transformación de industrias, y fortalecimiento del marco institucional”.

Pedro Brache
Presidente del Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP)



“Celebramos la llegada del 60 aniversario de la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD), que desde su fundación ha contribuido a la consolidación e innovación de la industria dominicana, destacándose como una importante fuente generadora de empleos y de desarrollo de productos de alta calidad para el mercado local y exportación”.

Eduardo Estrella
Presidente del Senado de la República



“A lo largo de sus 60 años la AIRD ha ganado y ampliado un espacio que se ha hecho imprescindible en la promoción de nuestra producción industrial y, de manera más amplia, de la competitividad y el desarrollo socioeconómico del país. Desde el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) saludamos y hacemos nuestro el festejo de este aniversario de la AIRD, con la que compartimos el norte de sus propósitos y esfuerzos”.

Julio Sánchez Mariñez
Rector del Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC)



“La AIRD, como representante de este sector, ha demostrado durante los 60 años de su existencia no solo un alto nivel de representatividad de las empresas del sector que lo conforman, sino también ser un interlocutor excelente con la sociedad, por su compromiso con la nación, y por evidenciar su constante búsqueda de consenso y apoyo de diversas iniciativas importantes para el progreso de la República Dominicana. Mi felicitación cordial a la AIRD en su aniversario y mi sincero deseo que su admirable trayectoria como representante de uno de los sectores claves de la economía dominicana tenga continuidad muchos años más”.

Héctor Valdez Albizu
Gobernador del Banco Central de la República Dominicana



“La AIRD es una institución que ha desempeñado un rol fundamental en el desarrollo de la sociedad dominicana, impulsado el crecimiento y la innovación del sector industrial, a la vez que promueve una articulación efectiva con el Estado y la sociedad civil que asegure políticas públicas que redunden en beneficio de la competitividad y el desarrollo sostenible. Desde el sector universitario, aplaudimos especialmente su apuesta a la sinergia con la academia como un aliado para desarrollar proyectos relevantes de investigación y desarrollo y la actualización de la oferta académica nacional, que asegure que nuestros profesionales cuenten con las competencias requeridas en un mundo global”.

Odile Camilo
Rectora de la Universidad Iberoamericana (UNIBE)

El valor de trabajar en una industria

En el marco de la celebración del 60 aniversario de la AIRD, se les preguntó a 15 colaboradores de diversas industrias, hombres y mujeres, de diferentes áreas dentro de las empresas y con diferentes tiempos laborando en las mismas, qué significaba para ellos trabajar en una industria.

Sus respuestas hablan de sentido de realización profesional y personal, de familia, de la contribución al bienestar de las comunidades y el país, de lo esencial del quehacer industrial para la sostenibilidad económica de la nación, del orgullo de formar parte de equipos innovadores, de emociones, experiencias, logros alcanzados, hasta concluir -en el breve video presentado en la celebración- con una afirmación categórica: sin la industria, no hay país. He aquí algunas de sus respuestas más significativas.

“Trabajar en una industria es una oportunidad de aportar al desarrollo de las familias, comunidades y el país”

Joselyn Polanco
Coordinadora de Metálicos
Gerdau Metaldom

“Es estabilidad económica, desarrollo tanto en la parte profesional como en la parte personal”

Jaime Jorge
Gerente de Planificación y Control de Proyectos de Industrias Aguayo

“Tengo 22 años trabajando para la empresa y es un logro para mi y mi familia porque a través del trabajo en la industria he progresado en la vida satisfactoriamente”

Américo de la Rosa
Supervisor Producción Infaca

“Sobre todo poder ayudar, contribuir, al bienestar de la gente es lo más importante”

Sasha Aquino Álvarez
Gerente de Marca Casa Brugal

“Significa lograr metas, aprender para luego uno poder crecer también como persona”

Marina Genao Adames
Operaria Star Products

“Una industria abre las puertas a los profesionales y a los técnicos, a los obreros. Yo soy afortunado de trabajar en una industria”

José Peralta,
Director Comercial de César Iglesias

“Para mí tiene un alto sentido de orgullo y de compromiso. El formar parte de una industria tiene el poder y la capacidad de lograr grandes cambios a nivel socioeconómico por generar empleos a miles de personas”

Jennifer Arias Bodden, Encargada de Mercadeo Santo Domingo, Café Induban

“Para mí trabajar la industria es crear bienes y servicios que transforman la sociedad”

Yudelka Feliz
Ingeniera Laboratorio de Calidad Nestlé

“Trabajar en una industria para mí significa construir un sueño, construir mis metas”

Herasmo Franco, Supervisor Producción FARCO

“Trabajar en una industria significa poder impulsar el crecimiento del país, llevar todo lo que el dominicano necesita en el día a día. Sin la industria no hay país”

Félix Andrés Guerrero
Gerente de Innovación de la Cervecería Nacional Dominicana

“Trabajar en una industria es sinónimo de un gran equipo de trabajo, donde nuestras responsabilidades y tareas afectan de manera significativa la vida de los demás”

Isamis Santana
Coordinador Gestión Comunitaria Central Romana

“Significa transformar materias primas en bienes que regalan tranquilidad, felicidad, seguridad y alimentos a la población”

Sofía Leonor Sánchez, Gerente de Sistemas Integrados de Molinos Modernos

“Veintiséis años de adrenalina, experiencia y transformación”

Tania Fernández, Gerente de Operaciones Exportación Polyplas

“Trabajar en una industria ha sido una experiencia única tan importante y emotiva que me faltaría tiempo para expresar lo que siento”

Adabelly Mata
Técnico de Calidad de Cortés Hermanos

“Es poder brindarle a todos los que están a mi alrededor una forma de trabajo utilizando la tecnología para el desarrollo de las funciones diarias”

Raysa Ramírez
Gerente de Tecnología de Font Gamundi

Comprometidos **con el**
SECTOR INDUSTRIAL,
los **Emprendedores**
Y LAS PYMIS

El Consejo Nacional de la Empresa Privada
(CONEP)

Felicita de manera especial a la
**Asociación de Industrias de la República
Dominicana (AIRD)**, al cumplir sus **60 años**
de ingente labor en beneficio del desarrollo
del sector industrial de nuestro país.





InterQuímica, S.A.

60 Años
aird 

Reconocemos a la AIRD por sus **60 años de aportes**, impulsando la productividad y competitividad del sector **industrial dominicano**.

www.anrd.org.do

  Asociación de Navieros



ASOCIACIÓN DE
NAVIEROS DE LA
REPÚBLICA
DOMINICANA



**MÁS DE 40 AÑOS SIRVIENDO Y APOYANDO
EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA NACIONAL**



COMBUSTIBLES



QUÍMICOS



SERVICIOS
TERMINAL



LOGÍSTICA

Av San Martín 209, Santo Domingo
Tel.: 809-567-1111
Fax: 809-567-1515 / 809-567-2929
www.inter-quimica.com



HACER DE LOS HOGARES MEJORES LUGARES PARA VIVIR.

*Nuestro gran compromiso con
nuestro país y el mundo.*

 **La Nacional**

HACEMOS DE TU HOGAR UN MEJOR LUGAR PARA VIVIR

Carretera de Mendoza No. 219, Villa Faro, Sto. Dgo., R. D.
Tel.: 809-594-8288
www.lanacional.com.do

Celebramos con regocijo, junto a la **Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD)**, 60 años de arduo trabajo, contribuyendo al fortalecimiento y desarrollo del sector industrial dominicano.

Felicidades!!



ADITEX

Asociación Dominicana de Industrias Textiles, Inc.

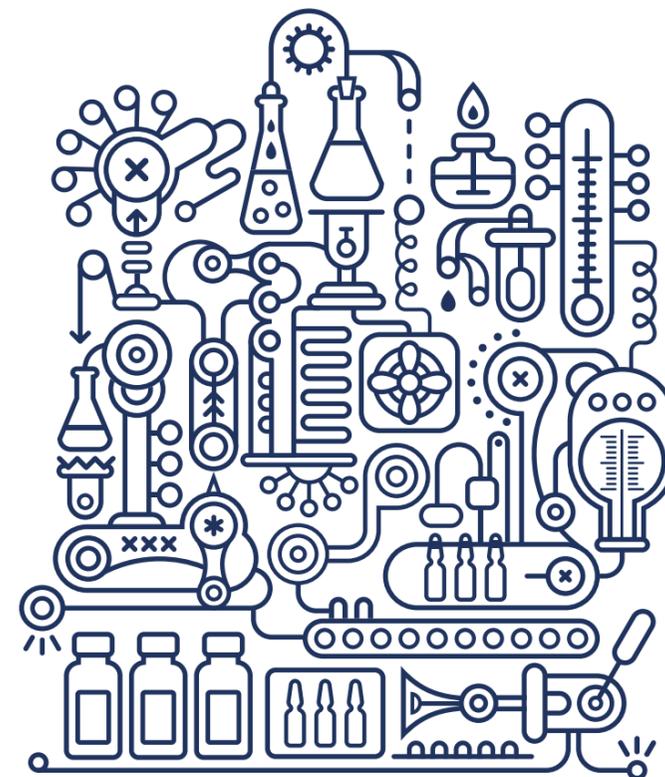


Celebramos junto a la Asociación de Industrias de la República Dominicana 60 años de trayectoria haciendo grandes aportes a la industria y a la sociedad.



AFAPER

ASOCIACIÓN DE FABRICANTES DE PRODUCTOS PARA EL CUIDADO E HIGIENE PERSONAL Y DEL HOGAR, INC.



ARAPF:
FELICITACIONES AIRD

En nombre de la Junta Directiva y las empresas asociadas felicitamos a la **AIRD** en ocasión de estar celebrando el 60 aniversario, con una larga trayectoria de apoyo y sostenimiento al desarrollo industrial en nuestro país.

Enhorabuena.
Junta Directiva 2022-2024





Desde la Asociación Dominicana de Zonas Francas extendemos nuestras felicitaciones a la **Asociación de Industrias de la República Dominicana** en su 60 aniversario, promoviendo el desarrollo sostenido de la industria local. Durante los últimos años, nuestros esfuerzos en conjunto fortalecen la cadena de suministro, lo que es fundamental para la competitividad del sector manufacturero en el país.

En nombre de la Asociación Dominicana de Productores de Cemento (ADOCCEM) felicitamos a la **Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD)**, por sus seis décadas de arduo compromiso social con el país y el desarrollo del sector industrial.



La industria como motor que impulsa la sostenibilidad de República Dominicana

El sector industrial mueve la economía de todos los países, y en el caso de República Dominicana, se considera uno de los principales dinamizadores del mercado, siendo parte esencial, no solo por la generación de empleos, sino también por su capacidad de evolución y transformación constante.

El Sistema Coca-Cola, compuesto por la compañía Coca-Cola y su socio embotellador en el país Bepensa Dominicana, reconoce la importancia de contar con un ambiente nacional favorable a fin de que las compañías se atrevan a implementar innovaciones, ampliar sus operaciones y expandir sus aportes al sector productivo nacional.

Sin embargo, el principal objetivo es lograr esto teniendo como prioridad la producción responsable. De hecho, las compañías del Sistema se caracterizan por una cultura de sostenibilidad que se centra en el bienestar de los consumidores. Estas empresas desarrollan a través de los años iniciativas para la gestión responsable del agua, igualdad de género, educación y capacitación, el manejo adecuado de residuos y otros temas orientados a dar apoyo a la comunidad.

Parte de la visión global que mueve a ambas empresas es la estrategia "Un mundo Sin Residuos", cuyos pilares son la innovación en el diseño, la recolección y las alianzas.

Con la innovación en el diseño, las compañías buscan tener al 100% empaques reciclables al 2025, así como el 50% de resina reciclada en cada envase para el 2030. Igualmente, la se tiene el objetivo de recolectar el 100 % de los envases que coloca en el mercado para el 2030. Y como tercer pilar, las alianzas, con planes a largo plazo que nos involucra a todos, ya que es imposible hacerlos solos, por eso nos aliamos a distintas entidades, como industrias, ONG y actores claves.



Durante sus seis décadas de accionar, la AIRD ha sido un ejemplo de innovación y reinención, protagonizando la evolución de la industria nacional y propiciando no solo un clima de inversión positivo, sino también garantizando que sus miembros crezcan en la conciencia del rol que juega toda la cadena de valor en la conservación medioambiental.

Un ejemplo de esto es la alianza NUVI, que persigue crear una cultura de reducción, reutilización, reciclaje y aprovechamiento de residuos, convirtiendo las botellitas plásticas en materia prima de nuevos productos. Nos enorgullece ser parte de este programa, liderado por la asociación, con el que fomentamos una economía circular.

Como parte de su visión estratégica, las compañías tienen fuertes filosofías que van en consonancia con la reducción de huella ambiental, adaptándose así a los nuevos tiempos y contribuyendo con acciones puntuales que forman parte de su estrategia de Sostenibilidad.

En el Sistema Coca-Cola valoramos contar con un socio que entiende al sector y que durante más de medio siglo ha demostrado estar a la vanguardia de los nuevos tiempos y de los estándares más altos internacionalmente, con un importante sentido de la sostenibilidad y el medio ambiente. Auguramos muchos más años de éxito en beneficio del sector y del país.

Para esta y numerosas otras iniciativas hemos encontrado en la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) un aliado estratégico esencial en el logro de objetivos, conociendo la importancia de aunar esfuerzos. A través de los años, hemos sido testigos del compromiso y la transparencia que distingue este gremio, orientado a representar a todo el sector industrial dominicano e impulsando el desarrollo sostenible del país, por lo que es acertado felicitar a la entidad en su 60 aniversario. "Un mundo Sin Residuos", cuyos pilares son la innovación en el diseño, la recolección y las alianzas.

Con la innovación en el diseño, las compañías buscan tener al 100% empaques reciclables al 2025, así como el 50% de resina reciclada en cada envase para el 2030. Igualmente, la se tiene el objetivo de recolectar el 100 % de los envases que coloca en el mercado para el 2030. Y como tercer pilar, las alianzas, con planes a largo plazo que nos involucra a todos, ya que es imposible hacerlos solos, por eso nos aliamos a distintas entidades, como industrias, ONG y actores claves.

Es digno de reconocer que la AIRD es un aliado que garantiza la competitividad y el crecimiento del sector productivo de la República Dominicana.

Durante sus seis décadas de accionar, la AIRD ha sido un ejemplo de innovación y reinención, protagonizando la evolución de la industria nacional. .



Asociación Dominicana de
Hacendados y Agricultores, INC.

Felicitamos a la AIRD

Por su trayectoria e integración de
las industrias nacionales y entrega
desinteresada al desarrollo del país.



Unidos para
seguir siendo
orgullo dominicano
**Felicidades AIRD en
su 60 aniversario**

#HechoenRD

60 años
aird 



ASOCIACION DOMINICANA
DE PRODUCTORES DE RON



Celebramos

junto a la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) sus 60 años de existencia, apoyando a la industria nacional.



ADA

ASOCIACION
DOMINICANA
DE AVICULTURA



ASOCIACIÓN
NACIONAL DE USUARIOS
NO REGULADOS



La Asociación Nacional de Usuarios No Regulados felicita a la **Asociación de Industrias de la República Dominicana**, al cumplir sesenta años de labor, en beneficio del desarrollo del sector industrial de la República Dominicana.

INFADOMI celebra con alegría junto a **AIRD** sus 60 años de existencia, promoviendo el desarrollo y fortalecimiento de la industria nacional.

INFADOMI[®]

Celebramos junto a la **Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD)** sus 60 años de existencia, apoyando y defendiendo los intereses del sector industrial dominicano. Confiamos sigamos unidos, por muchos años más, en un clima de estabilidad y progreso para bien de toda la sociedad dominicana.



