

# hecho en RD

UNA PUBLICACIÓN DE LA ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA REPÚBLICA DOMINICANA, INC. (AIRD)

AÑO 5 NO. 11



HABLAN LAS  
ENCUESTAS  
**BARÓMETRO  
FINANCIERO  
INDUSTRIAL**

## HACIA LA CUARTA **REVOLUCIÓN INDUSTRIAL**

**UNA CIUDAD EMPODERADA  
PARA EL DESARROLLO  
INDUSTRIAL**

ENTREVISTA A DAVID COLLADO,  
ALCALDE DEL DISTRITO NACIONAL

**PROMOVER LAS  
EXPORTACIONES,  
ESTRATEGIA DE UNA  
INDUSTRIA QUE SE  
TRANSFORMA**

ENTREVISTA A LUIS HENRY MOLINA,  
DIRECTOR EJECUTIVO DEL CEIRD

**RAFAEL  
PERELLO**

UN HOMBRE CON  
AROMA DE CAFÉ  
**GALARDÓN AL MÉRITO  
INDUSTRIAL 2016**

# LIDERAMOS EL FUTURO REPÚBLICA



**DP WORLD**   
Caucedo

Tel: 809 373 7300  
commercialcau@dpworld.com  
www.caucedo.com

   @dpworldcaucedo

# DEL COMERCIO DE LA DOMINICANA

60%



Del comercio marítimo del país

1.68<sup>MM</sup>

Maneja más de 1.68MM TEU anuales.



Sistema de seguridad más avanzado de la industria



Altos estándares de calidad y eficiencia operativa.



BASC, ISPS, ISO 28000-2007, CTPAT, CSI, Homeland Security, United Coast Guard, OEA



Ubicación Estratégica y Proximidad al Mercado Local



Plataforma MULTIMODAL Ideal



EXCELENTE CONECTIVIDAD una de las mejores conexiones marítimas de la región



Hub de las principales líneas navieras del mundo



Puertas de entrada y salida para cargas sobre dimensionadas



Operaciones 24/7, 365



**P6**  
**Palabras del Presidente**

¿HACIA DÓNDE  
VAMOS?



**P8**  
**Palabras de la Editora**

LA CUARTA REVOLUCIÓN  
INDUSTRIAL A LAS PUERTAS



**P10**  
**Méritos**

RAFAEL  
PERELLÓ,  
UN HOMBRE  
CON AROMA  
DE CAFÉ



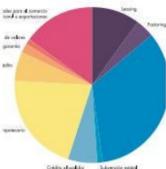
**P14**  
**Nuestros Productos**

LOS LÁCTEOS, PRODUCTOS CON  
MERCADOS QUE CONQUISTAR



**P16**  
**Capacitando para la Excelencia**

ITLA: TRANSFORMANDO VIDAS  
A TRAVÉS DE LA EDUCACIÓN  
DE LA TECNOLOGÍA



**P18**  
**Hablan las Encuestas**

BARÓMETRO FINANCIERO  
INDUSTRIAL

## DOSSIER

# UNA TRANSFORMACIÓN TOTAL: LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL ASOMA SUS NARICES

### EDUCACIÓN



**P22**

FORMACIÓN PARA LA CUARTA  
REVOLUCIÓN INDUSTRIAL

**Julio Sánchez Maríñez**

### DESARROLLO SOSTENIBLE



**P26**

ECONOMÍA CIRCULAR:  
CONVIERTIENDO LOS RESIDUOS  
EN MATERIAS PRIMAS

**Estrella Peinado-Vara**



**P28**

UNA CIUDAD EMPODERADA  
PARA EL DESARROLLO  
INDUSTRIAL

**Entrevista a David Collado,**  
**Alcalde del Distrito Nacional**



**P30**

RESIDUOS SÓLIDOS ¿BASURA  
O UNA OPORTUNIDAD DE  
NEGOCIOS?

**Entrevista a Izarely Rosillo**  
**Pantoja, Consultora**

### TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN



**P32**

INDUSTRIA, INNOVACIÓN  
Y TECNOLOGÍA



**P34**

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA,  
PUERTA CLAVE HACIA LA CUARTA  
REVOLUCIÓN INDUSTRIAL

**Entrevista a Plácido Gómez,**  
**Viceministro de Ciencia y Tecnología**  
**del Ministerio de Educación Superior,**  
**Ciencia y Tecnología**

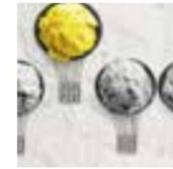


**P36**

ROL DE LAS TIC EN LA CUARTA  
REVOLUCIÓN INDUSTRIAL

**Maria Waleska Alvarez**

### COMPETITIVIDAD



**P38**

EL DECÁLOGO LABORAL  
DE LA CUARTA REVOLUCIÓN  
INDUSTRIAL



**P40**

PROMOVER LAS EXPORTACIONES,  
ESTRATEGIA DE UNA INDUSTRIA  
QUE SE TRANSFORMA

**Entrevista a Luis Henry Molina,**  
**Director Ejecutivo del Centro**  
**de Exportación e Inversión de la**  
**República Dominicana (CEI-RD)**



**P44**

LA INDUSTRIA EN UN MUNDO  
CAMBIANTE

**Entrevista a Augusto Ramírez,**  
**presidente ejecutivo de Brugal**



**P46**

LA CUARTA REVOLUCIÓN  
INDUSTRIAL: UNA OPORTUNIDAD  
PARA LAS INDUSTRIAS

**Fantino Polanco**

### INSTITUCIONALIDAD



**P48**

DE LA INSTITUCIONALIDAD  
ECONÓMICA Y SOCIAL A LA  
INSTITUCIONALIDAD POLÍTICA

**Entrevista a Amelia Vicini,**  
**socia y miembro del Comité de**  
**Estrategia e Inversiones de INICIA**

**P52**

**Expandiendo Fronteras**  
**Productivas**

CLÚSTER DE  
DISPOSITIVOS MÉDICOS Y  
FARMACÉUTICOS

**P56**

**Conozca un Gremio**

ASOCIACIÓN DE ENERGÍAS  
RENOVABLES

**P58**

**Una Industria Sostenible**

FUNDACIÓN SUR FUTURO:  
EL CAPITAL NATURAL PARA  
LA EMPRESA Y EL MEDIO  
AMBIENTE SOSTENIBLE

**P60**

**Programas de RSE de**  
**Nuestras Empresas**

DOMICEM

**P62**

**Manuel García Arévalo**

NUESTROS JÓVENES  
EMPREENDEDORES

**P64**

**En otros lares**

BREXIT Y LAS EXPORTACIONES  
DE BANANOS AL REINO UNIDO

**P66**

**Opinan los Industriales**

**P68**

**Cifras de la Industria**

**P72**

**Noticias de la Industria**



**40 AÑOS FORMANDO PARTE  
DEL DESARROLLO INDUSTRIAL  
DE NUESTRO PAÍS**

[conde.com.do](http://conde.com.do)

**CONDE** | **40**  
ANIVERSARIO

# ¿Hacia dónde VAMOS?



## Campos De Moya

PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS  
DE LA REPÚBLICA DOMINICANA

Un industrial ve en su fábrica un reflejo de lo que es la vida: transformación. Materias primas e insumos que, gracias a la intervención de maquinarias y tecnología, se transforman en productos que satisfacen determinadas necesidades del mercado.

La Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) visualiza las condiciones en que operan nuestras empresas como una inmensa fábrica en que se requiere la transformación de “materias primas” e “insumos” de orden económico, social, jurídico, logístico, para lograr “productos finales” una mayor competitividad, generación de empleo, crecimiento de las exportaciones, bienestar social, contribuciones fiscales, en fin, aportar al desarrollo sostenible de la nación.

En ese sentido, en el Segundo Congreso de la Industria Dominicana, celebrado en el 2012, nos dimos un conjunto de estrategias para lograr los cambios necesarios en nuestras condiciones de producción. Definimos siete ejes estratégicos de una política industrial proactiva: política comercial haciendo énfasis en la producción sostenible y el crecimiento de las exportaciones; financiamiento competitivo; desarrollo de encadenamientos productivos; infraestructura; fomento del empleo formal; capital humano, investigación, desarrollo e innovación y, finalmente, el apoyo institucional al sector manufacturero local.

En estos cinco años hemos avanzado. A pesar de importantes trabas que permanecen en el entorno, creemos que el sector industrial es hoy más fuerte, competitivo, capaz de impulsar la bandera de las exportaciones. A esto ha contribuido el trabajo conjunto entre el sector público y privado, de empresarios dispuestos a invertir capitales en el desarrollo de sus empresas y capaces de innovaciones permanentes, así como preocupados por mejorar la calidad del empleo que generan sus empresas y de incrementar el empleo formal.

Sin embargo, también somos conscientes de la necesidad que tenemos de reorientar algunos retos, de plantear nuevas salidas. Somos conscientes de que el entorno internacional ha

seguido cambiando rápidamente. Estamos frente a balances que nos indican la existencia de nuevos problemas, así como la persistencia de otros (el eléctrico, por ejemplo). Algunas áreas están en proceso de redefinición, como el área de las relaciones laborales y de la seguridad social, pero sobre todo nos encontramos a la puerta de avanzar en lo que se ha dado en llamar “revolución industrial” y que tiene sus antecedentes en la preocupación del Segundo Congreso por la Innovación y el Desarrollo de nuevas tecnologías.

Me atrevo a afirmar que la industria dominicana –como toda nuestra sociedad- se encuentra frente a cinco años por venir donde el tema del conocimiento será dominante y donde aspectos como el internet de las cosas estarán presentes en los debates. Cinco años vendrán en donde deberemos dar respuestas definitivas a problemas como el de la generación eléctrica a precios competitivo o el de consolidar la marcha de la educación hacia una educación de calidad, incluyendo la educación superior, la cual está llamada a crear vínculo con la producción de bienes y servicios.

Como forma de contribuir a esos propósitos, la AIRD ha decidido avanzar hacia el Tercer Congreso de la Industria Dominicana, un reto a la puerta del que estaremos dando cuentas en los próximos meses.

# Creando los cimientos de un futuro más concreto



**adocem<sup>®</sup>**

ASOCIACIÓN DOMINICANA DE PRODUCTORES  
DE CEMENTO PORTLAND



# La Cuarta REVOLUCIÓN INDUSTRIAL A LAS PUERTAS

¿Cuarta revolución? Parece muy iluso hablar del tema en un país en donde el sector industrial arrastra varias dificultades estructurales y en donde el fomento de las exportaciones no parece ser una prioridad del Estado y mucho menos social.

Sin embargo, debemos entender que es un proceso irreversible que podrá catapultar el aporte que la industria puede hacer al bienestar económico y social de la nación. Además, las nuevas generaciones están ávidas de cambios, asumen la tecnología como parte cotidiana de sus vidas y ocurre una transformación desde el modo en que trabajan hasta el modo en que se relacionan. El cambio –y en este caso, el cambio acelerado- sigue siendo la única constante.

¿De qué se trata? Avances increíbles en inteligencia artificial, desarrollo acelerado de la robótica, vehículos autónomos, impresión 3D, nanotecnología, almacenamiento de energía, internet de las cosas... aspectos que están redefiniendo áreas completas de la industria y que incluso dan origen a otras nuevas. En República Dominicana algunos están ya en el proceso, otros se encuentran rezagados. Es la cuarta revolución industrial. Trabajar, vivir y relacionarse al modo del Siglo XXI.

La Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) quiere ser parte de esta vanguardia. Sabemos que se necesitará definir un marco que ayude a las empresas industriales, a los gobiernos y especialmente a las personas a ser parte de este proceso de cambios y convertir estas transformaciones en oportunidades para nuevos modelos de negocios. HechoenRD, en esta entrega, no aborda el tema a profundidad, sólo lo presenta para la Agenda.

Se necesita un marco conceptual que ayude a empresas, gobiernos y personas a anticiparse a los cambios radicales con base tecnológica que se avecinan en los modelos de negocios y en cuestiones éticas y sociales. Esto es muy importante porque marca la necesidad de redefinir políticas públicas en áreas vitales como la educación, la innovación, la protección intelectual, el medio ambiente, entre otras cuestiones clave para todos.

Se requiere que entendamos que se trata de sistemas, no elementos aislados. Que los cambios tienen dirección y que esa dirección ha de definirse como un esfuerzo intencional, requiere liderazgo político, económico y social. Que el enfoque, como es común en la AIRD, es generación de riquezas, bienestar social, desarrollo sostenible. Se requiere que tengamos presentes las grandes y legítimas interrogantes que surgen como, por ejemplo: ¿Cuál será el impacto en el empleo? ¿Cómo establecer procesos de aprendizaje continuos? ¿Habrá ganadores y perdedores, quiénes?

La cuarta revolución industrial no puede estar ajena a la agenda de los sectores público, privado y académico. El bienestar y el progreso no están predeterminados. Son una construcción.



CIRCE ALMÁNZAR  
MELGEN

EDITORA

## HechoenRD

**Presidente AIRD**  
Campos De Moya

**Editora**  
Circe Almánzar Melgen

**Equipo Técnico**  
Milton Tejada Cruz  
Roberto Despradel  
Carlos Rodríguez Álvarez  
Doriana M. Moquete Montero

**Coordinación Técnica**  
Carolina Cueto Villamán  
ccueto@aird.org.do

**Mercadeo, venta y distribución**  
Gleny Mota Catedral  
gcatedral@aird.org.do

Mirna Fernández  
Yajaira de los Santos

**Diseño y diagramación**  
Osvaldo D. Santana

**Fotografía**  
Carmen Suárez †

**Impresión**  
Amigo del Hogar

**Colaboradores**  
José Armando Tavarez  
Manuel García Arévalo  
Karina Chez  
Maria Waleska Alvarez  
Fantino Polanco  
Estrella Peinado-Vara  
Julio Sánchez Mariñez

Una publicación de la Asociación de Industrias de la República Dominicana, Inc. (AIRD)

Piso 12, Av. Sarasota 20  
Torre Empresarial AIRD, La Julia  
Tel.: 809 472 0000  
[www.hechoenrd.do](http://www.hechoenrd.do)

RPI: 181714  
Año 5 – No. 11  
Diciembre, 2016.

@airdmedia



# COLECCIONA NUESTRA EDICIÓN ESPECIAL



80 ANIVERSARIO



UNA SELECCIÓN DE LAS ETIQUETAS  
MÁS EMBLEMÁTICAS DE TODO EL TIEMPO  
CELEBRANDO JUNTO A TI.

#ANIVERSARIOPRESIDENTE

El consumo de alcohol perjudica la salud.



**RAFAEL PERELLÓ**

# UN HOMBRE CON AROMA DE CAFÉ

Industrias Banilejas (INDUBAN), la más importante empresa dominicana procesadora de café, fue fundada por Manuel de Jesús Perelló Báez (cariñosamente conocido por don Masú) el 12 de abril de 1945. El legado de don Masú durante más de 40 años al frente de esa importante industria, fue seguido y fortalecido por su hijo Rafael de Jesús Perelló Abreu, quien acompañado de sus hermanas Daisy Perelló de Roca, Noris y Kirshis Perelló Abreu, y algunos miembros de la tercera generación de la Familia Perelló, comprometidos con la exitosa continuidad de la empresa,

ha logrado convertir a INDUBAN en un reconocido emporio industrial a nivel nacional e internacional y hacer de Café Santo Domingo la más emblemática marca de la República Dominicana.

Don Rafael Perelló nació en Baní el primero de noviembre del año 1934, siendo el primero de 6 hijos producto del matrimonio de Manuel de Jesús Perelló Báez y Diana Abreu Miniño.

Cuatro grandes pasiones han marcado su vida: la familia, el café, Baní, y los gallos de pelea. En 1958 se integra a INDUBAN y desde entonces su vida gira en torno al café.

Ha participado en diversos sectores del ámbito empresarial dominicano: como accionista de Cementos Nacionales, miembro del Consejo de Directores en el Banco del Progreso, presidente del Consejo Directivo de la CDEEE, miembro del Comité Organizador de los XIV Juegos Panamericanos del 2003. Ha ampliado y consolidado significativamente el portafolio de negocios familiar siendo miembro fundador de las empresas: Agrocafé del Caribe, Cafetalera del Sur y Fosforera del Caribe.

Ha establecido alianzas comerciales con importantes grupos empresariales centroamericanos como Lewis y Esquivel para la fundación de una de las más grandes industrias de cartón en el país, Cartones del Caribe y la adquisición de Cartonera Alfredo Hued; son sólo ejemplos de los grandes negocios emprendidos por don Rafael.

Gracias a su capacidad de innovación, en los últimos años ha invertido más de 50 millones de dólares en el desarrollo de un vivero y dos fincas de café en Rancho Arriba y Hato Mayor con plantaciones de especies resistentes a la roya, las cuales permiten aumentar significativamente el rendimiento de la producción nacional de café. Además, incursiona en nuevos modelos de negocios como los famosos Santo Domingo Coffee Shops, cadena de establecimientos donde son servidas bebidas a base de café, así como la empresa Aroma Coffee Service, la cual cubre las necesidades del mercado hotelero, restaurantes y cafeterías.

Padre de tres hijos: Laura, Amalia y Manuel, ido a destiempo. Al igual que su padre, considera que lo más importante para un ser humano es la familia y su mayor orgullo es mantenerla unida.

Con más de tres mil empleados, don Rafael visita sus instalaciones, recorre sus fábricas, conoce el nombre de sus colaboradores, conversa con ellos, les resuelve sus problemas y los trata como familia. Para muchos de ellos es como un padre, pues siempre tiene las puertas abiertas de su despacho.

**CON MÁS DE TRES MIL EMPLEADOS, DON RAFAEL VISITA SUS INSTALACIONES, RECORRE SUS FÁBRICAS, CONOCE EL NOMBRE DE SUS COLABORADORES, CONVERSA CON ELLOS, LES RESUELVE SUS PROBLEMAS Y LOS TRATA COMO FAMILIA.**

Motivado por de sus 4 pasiones, Baní, y cumpliendo con un sueño de su padre, en septiembre del año 2011, a través de la Fundación Perelló inaugura el Centro Cultural Perelló, un lugar lleno de facilidades para desarrollar la educación, la cultura y el medio ambiente, que beneficia a decenas de jóvenes dominicanos de la región Sur.

Hombre familiar, sencillo, afable, sincero, transparente, apasionado de sus causas, comprometido con su comunidad y con el país, capaz e innovador, competitivo, valiente y ganador de sus batallas, Rafael Perelló Abreu es un líder y ejemplo a seguir por todas las generaciones de industriales, cuyas huellas siempre quedarán marcadas en la industria dominicana.



*Un hombre con aroma a café que hoy, con el invaluable apoyo de sus hermanas, es más que merecedor del Galardón al Mérito Industrial.*



# SISALRIL

Superintendencia  
de Salud y Riesgos Laborales

*Tu protección es nuestra Misión*

La SISALRIL es la entidad del Estado Dominicano y del Sistema Dominicano de Seguridad Social, que supervisa y regula el funcionamiento del Seguro Familiar de Salud y el Seguro de Riesgos Laborales. Protege tus derechos e intereses como afiliado/afiliada, mediante la vigilancia, control, fiscalización y regulación de las Administradoras de Riesgos de Salud (ARS), del Seguro Nacional de Salud (SENASA) y de la Administradora de Riesgos Laborales.

#### **Oficina de Libre Acceso a la Información.**

*Sede principal: Edificio SISALRIL Av. 27 de Febrero #261, Ensanche Piantini, Distrito Nacional.*

*Tel.: 809-227-0714, Ext. 269 / Fax: 809-540-3640*

*Correo: oai@sisalril.gob.do*

#### **Oficina de Atención al Usuario (OFAU)**

*Edificio Unicentro Plaza, Local #60, 2do. Piso Av. 27 de Febrero esq. Abraham Lincoln, Distrito Nacional.*

*Correo: ofau@sisalril.gob.do*

#### **Centro de Atención de Llamadas**

*Tel.: 809-227-4050 y 1-809-200-0046, desde el interior sin cargos*

#### **Oficina Regional Norte**

*Plaza Palermo, Local #301, 3er Piso Dirección: Av. Juan Pablo Duarte, casi esq. Av. Estrella Sahdalá, Santiago de los Caballeros*

*Tel.: 809-724- 0556*

*Correo: ofau@sisalril.gob.do*

[www.sisalril.gob.do](http://www.sisalril.gob.do)

Dentro de nuestro portal Web disponemos de la Oficina Virtual un espacio para intercambio con los usuarios.



# CRECEMOS E INNOVAMOS

Ampliamos nuestra capacidad instalada y nuestra oferta formativa para responder con mayor efectividad a los requerimientos de los sectores productivos.

INFOTEP, de la mano con el progreso y el bienestar de la Nación Dominicana.



**INFOTEP**  
CERTIFICACION ISO 9001

[www.infotep.gob.do](http://www.infotep.gob.do)

# LOS LÁCTEOS

## PRODUCTOS CON MERCADOS QUE CONQUISTAR

LA LECHE, UNA FUENTE SEGURA DE ENERGÍA ALIMENTARIA, PROTEÍNAS Y GRASAS, CUENTA EN REPÚBLICA DOMINICANA CON 59 MIL PRODUCTORES CON APROXIMADAMENTE 1.2 MILLONES DE CABEZAS DE GANADO, DISTRIBUIDOS EN TODO EL PAÍS. EL SECTOR LÁCTEO COMPRENDE UNAS 2,500 FINCAS ESPECIALIZADAS DE EXPLOTACIÓN LECHERA, ASÍ COMO 68 MIL EXPLOTACIONES GANADERAS PARA PRODUCIR CARNE Y LECHE.



En el 2010 el país consumió alrededor de 760 millones de litros de leche en forma de leche cruda, leche en polvo, leche UHT, quesos y otros productos lácteos de menor importancia. Para el año 2014 esa cifra subió a aproximadamente 950 millones de litros. Este consumo es suplido en alrededor de un 63.3% por producción nacional, según datos del Consejo Nacional para la Reglamentación y el Fomento de la Industria Lechera (Conaleche). Hay un campo de oportunidades para los ganaderos dominicanos.

Las exportaciones nacionales de leche y productos lácteos presentan una tendencia creciente en el período 2012-2015, al pasar de US\$6,181,323.10 a US\$8,401,197.71. Los principales productos exportados son los siguientes: leche en polvo, sin adición de azúcar ni otro edulcorante (acondicionados para la venta al por menor); queso Cheddar; leche y nata (crema), sin concentrar, sin adición de azúcar ni otro edulcorante; leche evaporada; lacto suero; queso Mozzarella, y Yogurt.

Según datos de la Dirección General de Aduanas, en el 2015 el valor de las importaciones nacionales del Capítulo 04 del Arancel de Aduanas correspondiente a leche y productos lácteos y otros productos de origen animal ascendió a la suma de US\$176,337,222.29. Los principales productos importados son: leche en polvo, leche infantil, líquida, evaporada, condensada, queso, yogur y mantequilla, entre otros.

La industria láctea de la República Dominicana se concentra principalmente en la producción de quesos, en las leches fluidas, seguidos también de otros derivados menores como mantequilla, dulces, pasteles y en los últimos años el yogur. En el país existen más de 400 plantas de pequeñas y medianas empresas que transforman más del 50% de la leche producida a nivel nacional.

**RETOS**  
**APERTURA**  
**COMERCIAL,**  
**AVANCES**  
**TECNOLÓGICOS**  
**DESAFIANTES,**  
**LIBERALIZACIÓN**  
**DE FLUJOS**  
**COMERCIALES,**  
**FEROCIDAD DE LA**  
**COMPETENCIA Y UN**  
**CRECIENTE INTERÉS**  
**DE LAS EMPRESAS**  
**DE ACERCARSE A**  
**LOS MERCADOS**  
**INTERNACIONALES.**

También existen varias industrias procesadoras de leche que son altamente competitivas y cumplen con las normas dominicanas e internacionales de calidad en la materia; así como también con las Buenas Prácticas de Manufactura. Estas son: Pasteurizadora Rica, Mercasid (Parmalat), Nestlé Dominicana, Sigma Alimentos Dominicana (Sosua), Leche Fresca, entre otras. Sus productos principales son leche entera, leche semidescremada, leche descremada, UHT, leches evaporadas, y otras leches especiales, además de yogur.

Sin embargo, el subsector de lácteos y sus derivados en la República Dominicana se enfrenta a una serie de factores que les afectan,

los principales son los siguientes: carencia e incongruencia de información estadística en el sector; bajo nivel de inversión en investigación; la calidad de la leche cruda; baja generación de programas de bioseguridad; manejo de gestión del riesgo de la sequía y trazabilidad; relativa desarticulación institucional; insuficiente consumo de leche per-cápita en el país; efectos de las importaciones de lácteos y las condiciones desventajosas de la competencia entre productos locales e importados.

En síntesis, los retos para el subsector de leche y productos lácteos del país, son similares a los citados por el Ministro de Industria y Comercio, Temístocles Montás, al presentar el estudio de la CEPAL (Fortalecimiento de la Cadena de Valor de Lácteos en la República Dominicana): “en mayor o menor medida, todos somos conocedores del contexto y la complejidad en que se desenvuelven los sectores productivos hoy en día: apertura comercial, avances tecnológicos desafiantes, liberalización de flujos comerciales, ferocidad de la competencia y un creciente interés de las empresas de acercarse a los mercados internacionales”.



# ITLA:

## TRANSFORMANDO VIDAS A TRAVÉS DE LA EDUCACIÓN TECNOLÓGICA

En la República Dominicana existe una institución tecnológica que durante 16 años ha estado desarrollando con éxito la importante tarea de transformar la vida de la juventud dominicana de escasos recursos mediante la educación tecnológica de alta calidad. Dicha organización académica se conoce como el Instituto Tecnológico de Las Américas (ITLA).

La educación técnica y tecnológica es un tipo de educación que busca desarrollar en el individuo habilidades, competencias y destrezas que le permitan insertarse con mayor facilidad en el aparato productivo nacional. También, con una estrategia conveniente e innovadora, se puede fomentar la cultura emprendedora en los destinatarios de dicha formación. Los beneficios que proporciona la educación técnica y tecnológica son de extraordinaria relevancia.

Por  
**José Armando  
Tavarez**

El fomento y apoyo a este nivel educativo se constituye en pieza clave para el desarrollo de un país. Es por eso que el diseño, implementación y sostenibilidad de centros educativos de formación tecnológica es fundamental.

El ITLA, como institución técnica de educación superior especializada en tecnología de la información y comunicación, ha implementado un modelo de excelencia educativa que consiste en tres componentes fundamentales: estándares internacionales operativos y educativos, calidad docente e infraestructura física y tecnológica de clase mundial.

Con relación a los estándares operativos y educativos, en el ITLA se han certificado los procesos sobre la base de la norma ISO 9001-2008 y además el Common Assessment Framework, mejor conocido como el modelo CAF. Además, se han establecido alianzas internacionales con los principales actores tecnológicos en el mundo como Cisco, Microsoft, Oracle, CompTia, entre otros.

Los instructores y profesores del ITLA son profesionales muy bien valorados por los estudiantes. Una de las fortalezas del modelo educativo es contar con docentes de vasta experiencia en la industria y con certificaciones internacionales en tecnología.

Este modelo de tres componentes ha permitido que en los últimos 12 años la institución haya capacitado más de 70 mil personas en educación técnica profesional y formado en educación superior más de 2 mil jóvenes de escasos recursos.

Según el reporte de Empleabilidad y Emprendimiento, el ITLA posee uno de los índices más altos de generación de empleo y un 20% de nuestros egresados emprenden sus propios negocios.

A esto se suma que según la encuesta de satisfacción del empleador, más del 90% está satisfecho con la calidad, ética y capacidad de trabajo de los egresados del ITLA.

Estos son datos que confirman que el Instituto Tecnológico de Las Américas es un modelo exitoso de educación técnica y tecnológica en la República Dominicana.



# Del sol a la tierra.

En Industrias Aguayo la energía solar es nuestra mejor aliada. Nuestra planta fotovoltaica tiene una capacidad de 821,965 Kwh que reducen 419,201 Kg de CO2 al año equivalentes a sembrar 8,334 árboles.

Ya lo sabes, no sólo cuidamos el medio ambiente, también producimos los mejores:



Adoquines



Mosaicos



Girstone



Muros Mesa



Tabletas



Pavigramas

[www.aguayo.com.do](http://www.aguayo.com.do)



**INDUSTRIAS AGUAYO  
DE CONSTRUCCIÓN, S.R.L.**

Ave. Independencia 1013 S.D. // 809.533.3161

# BARÓMETRO FINANCIERO INDUSTRIAL

## FRICCIONES CREDITICIAS

*Durante el 2016, sólo el 40% de las industrias pidieron préstamos a pesar de que un 57% considera que el acceso a financiamiento ha mejorado. El Barómetro Financiero Industrial 2016 refleja, además, un descenso en el porcentaje de empresas que acudió a financiamiento con relación al año anterior (53.7% vs 40%).*

Los resultados revelaron que a la hora de hacer inversiones las industrias prefieren no endeudarse. Un 71% de las empresas continúa realizando la mayor parte de las inversiones con capital propio. Siendo las micros las que siempre piden préstamos para realizar las inversiones.

Por otro lado, la muestra reflejó que la gran mayoría de las empresas industriales se limitan al uso de productos tradicionales ofrecidos por los bancos de su preferencia. El 87% de las industrias acuden a bancos comerciales para obtener financiamiento y exclusivamente las grandes empresas acceden a otras fuentes de financiamiento para financiarse. Siendo los plazos de 3 a 5 años los preferidos (39%), luego los de 1 a 3 años (25%) y los de más de 5 años, un 19%. Además, el 61% se endeudó en pesos y el 39% en dólares americanos.

El 49% de las industrias piden préstamos para aumentar las operaciones y un 27% para la adquisición de maquinarias y equipos. Cuando lo vemos por tamaño de empresa, el 67% de las micro y el 63% de las pequeñas acuden a financiamiento para incrementar las operaciones mientras que las medianas y las grandes acuden esencialmente para la compra de maquinarias y equipos. Para los próximos 12 meses, el 39% de

las empresas entiende que necesitará préstamos para aumentar las operaciones y un 25% para adquisición de equipos y maquinarias.

El principal tipo de financiamiento al que acceden las empresas es la línea de crédito (34%) y los préstamos hipotecarios en segundo lugar con un 21%. Sin embargo, la principal garantía requerida independientemente del tipo de préstamos, es la hipotecaria (50% de las veces). Estando entre las últimas posiciones los préstamos que tienen como garantía las maquinarias y equipos (14%).

En lo concerniente a la comunicación de productos de financiamiento específicos para adquisición de maquinarias, productos para eficiencia energética, financiamiento de las operaciones industriales o de exportación, el 75% de las empresas aseguran no haber oído en los últimos 12 meses ninguna promoción del sector financiero.

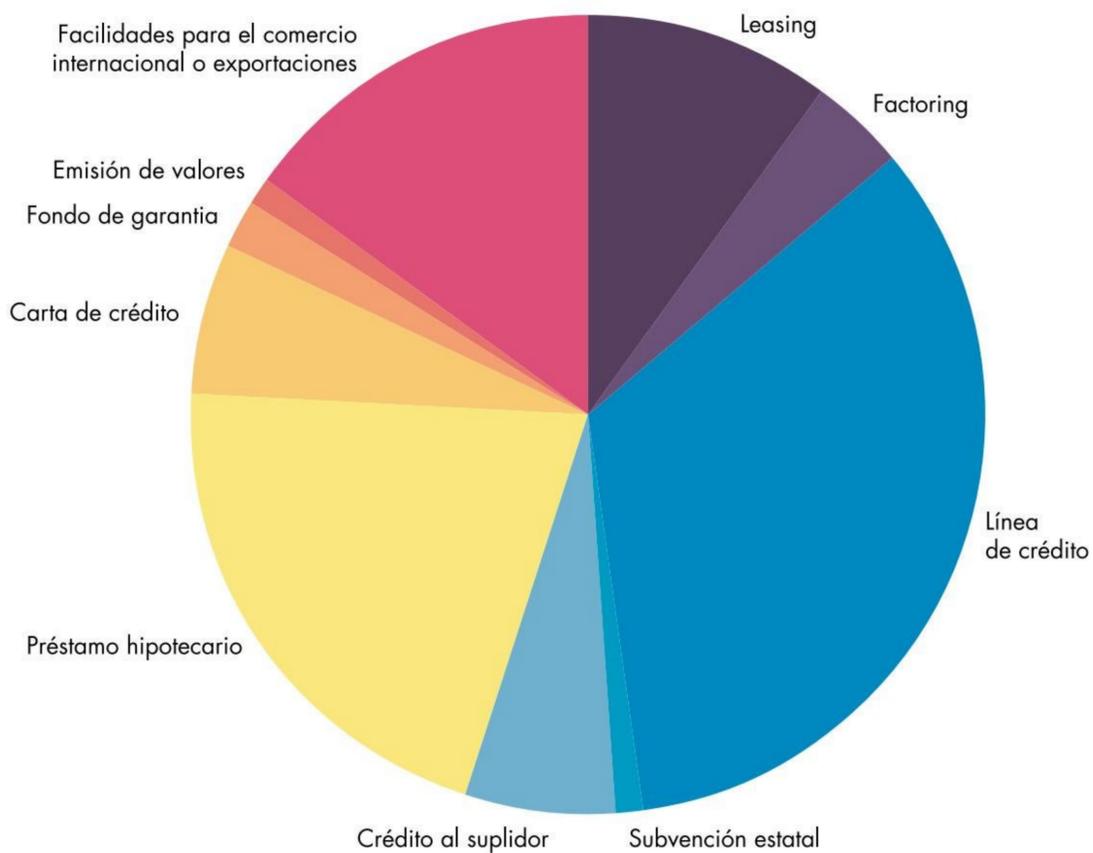
### Sobre el Barómetro Financiero Industrial

Uno de los principales problemas que enfrenta el sector industrial es poder acceder a financiamiento en buenas condiciones. Es por esto que la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) lanza en el 2013 el Barómetro Financiero Industrial con el objetivo de conocer de primera mano de los industriales las dificultades de financiamiento que enfrentan las empresas del país así como también determinar sus respectivas soluciones.

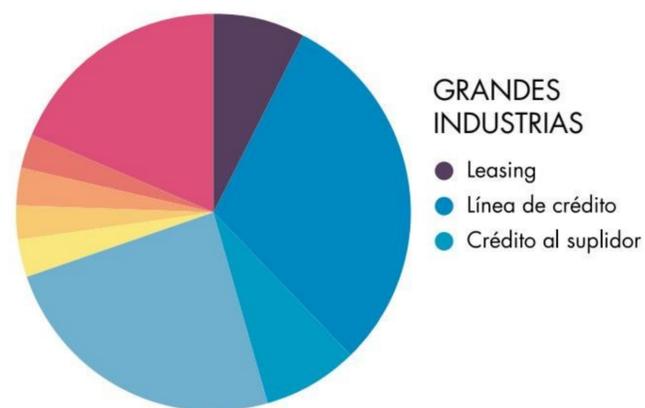
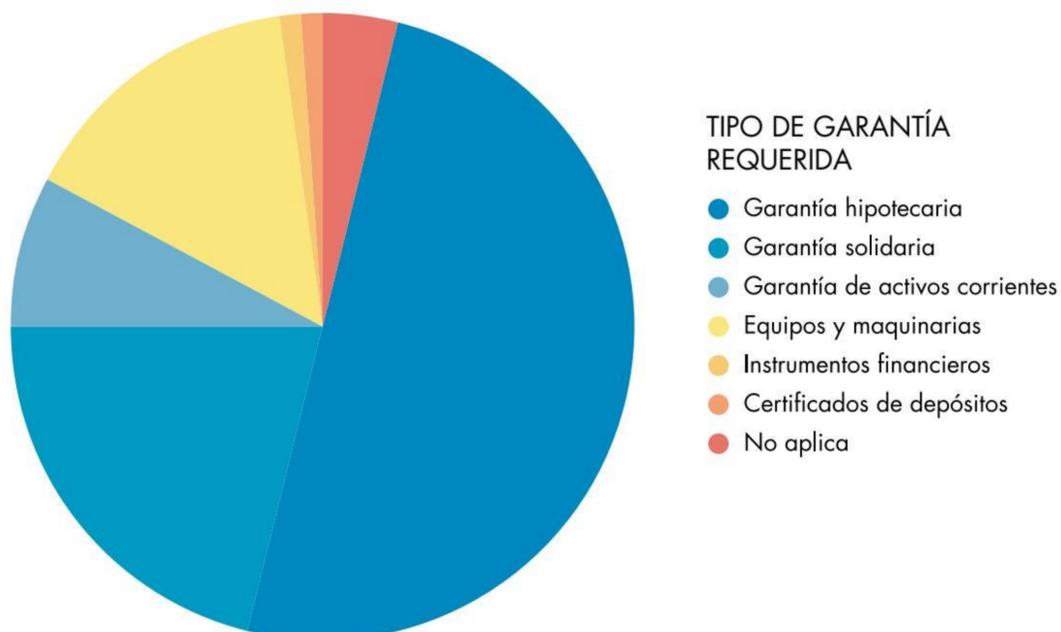
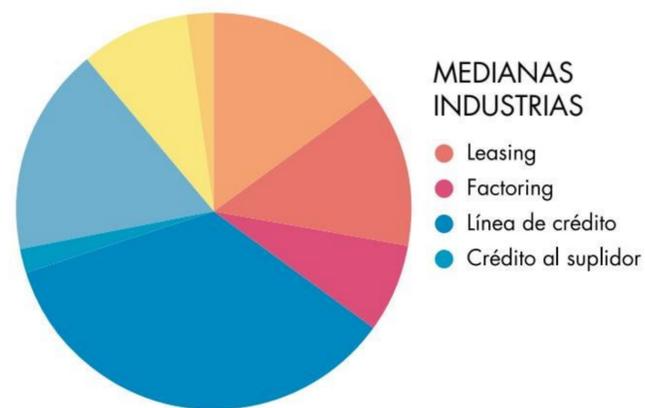
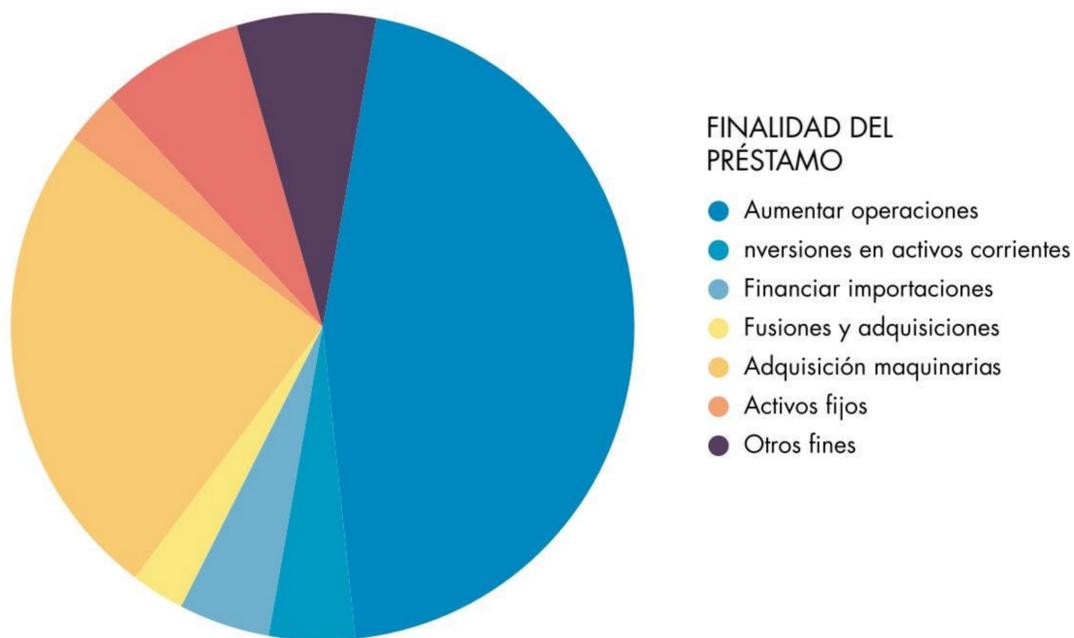
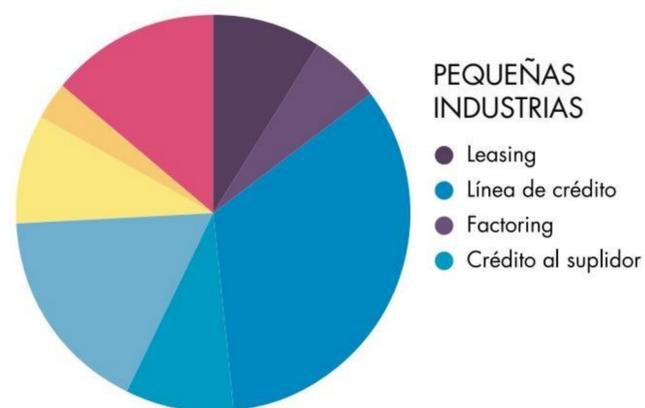
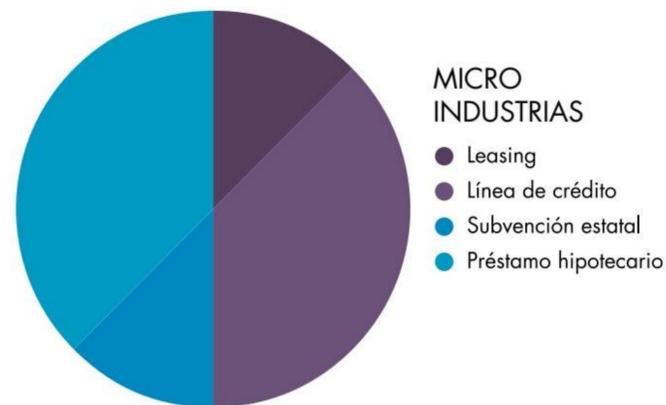
A través de esta encuesta que se realiza anualmente entre micro, pequeñas, medianas y grandes industrias de las diferentes regiones del país, se logra identificar los problemas que están presentando las empresas para acceder a financiamiento, determinar las fuentes de financiamiento alternativo que están utilizando las industrias, detectar los tipos de financiamiento al que los tiene acceso actualmente e identificar las necesidades futuras de financiamiento, entre otros aspectos.

La obtención y difusión de estos resultados permite a los agentes económicos y los hacedores de políticas públicas tener una idea clara del panorama que enfrenta el sector de forma que puedan avanzar hacia la formulación de propuestas y soluciones a los problemas de financiamiento del sector industrial dominicano.

¿DE LOS SIGUIENTES TIPOS DE FINANCIAMIENTO A CUÁLES HA ACCEDIDO?



¿DE LOS SIGUIENTES TIPOS DE FINANCIAMIENTO A CUÁLES HA ACCEDIDO?



# HACIA LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL

## EDUCACIÓN

FORMACIÓN PARA LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL  
Julio Sánchez Mariñez

## DESARROLLO SOSTENIBLE

ECONOMÍA CIRCULAR: CONVIRTIENDO LOS RESIDUOS EN MATERIAS PRIMAS

Estrella Peinado-Vara

UNA CIUDAD EMPODERADA PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

Entrevista a David Collado, Alcalde del Distrito Nacional

RESIDUOS SÓLIDOS ¿BASURA O UNA OPORTUNIDAD DE NEGOCIOS?

Entrevista a Izarely Rosillo Pantoja, Consultora

## TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

INDUSTRIA, INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA, PUERTA CLAVE HACIA LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL

Entrevista a Plácido Gómez, Viceministro de Ciencia y Tecnología del Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología

ROL DE LAS TIC EN LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL

María Waleska Álvarez

## COMPETITIVIDAD

EL DECÁLOGO LABORAL DE LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL

PROMOVER LAS EXPORTACIONES, ESTRATEGIA DE UNA INDUSTRIA QUE SE TRANSFORMA

Entrevista a Luis Henry Molina, Director Ejecutivo del Centro de Exportación e Inversión de la República Dominicana (CEI-RD)

LA INDUSTRIA EN UN MUNDO CAMBIANTE

Entrevista a Augusto Ramírez, Presidente Ejecutivo de Brugal

LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL: UNA OPORTUNIDAD PARA LAS INDUSTRIAS

Fantino Polanco

## INSTITUCIONALIDAD

DE LA INSTITUCIONALIDAD ECONÓMICA Y SOCIAL A LA INSTITUCIONALIDAD POLÍTICA

Entrevista a Amelia Vicini, socia y miembro del Comité de Estrategia e Inversiones de INICIA

# UNA TRANSFORMACIÓN TOTAL: LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL ASOMA SUS NARICES

*La cuarta revolución industrial implica tomar conciencia de los avances increíbles en inteligencia artificial, desarrollo acelerado de la robótica, vehículos autónomos, impresión 3D, nanotecnología, almacenamiento de energía, internet de las cosas... aspectos que están redefiniendo áreas completas de la industria y que incluso dan origen a otras nuevas.*

En República Dominicana algunos están ya en el proceso, otros se encuentran rezagados. Se está instaurando un modo nuevo de trabajar, vivir y relacionarse, el modo del Siglo XXI. Por eso se puede afirmar que el surgimiento de nuevos paradigmas productivos y hasta de lo humano están dando origen a una transformación total de nuestra civilización.

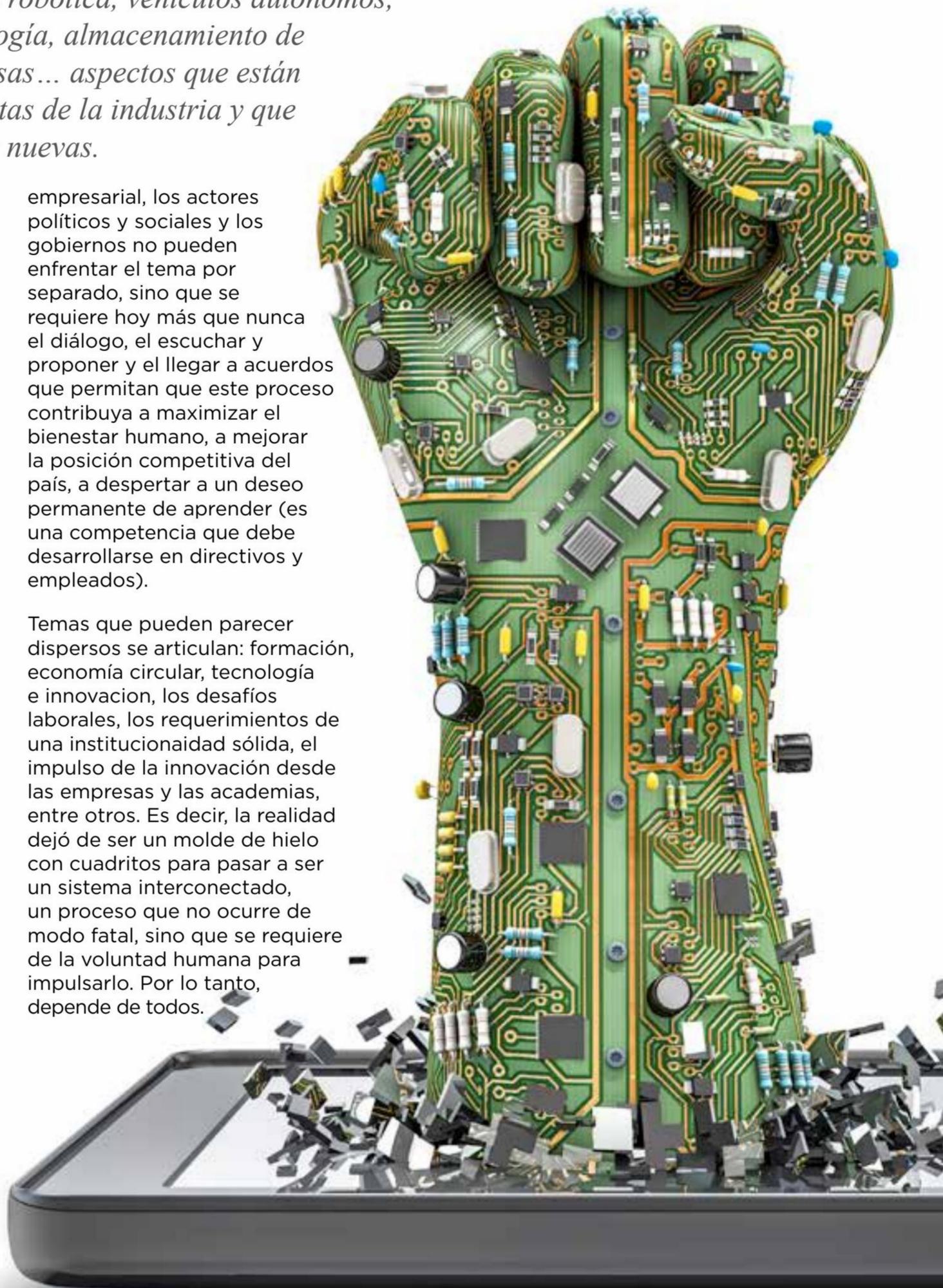
En este número de Hecho en RD se busca aportar, con voces desde el sector industrial, a la necesaria reflexión y cambios en torno a este proceso global que es la Cuarta Revolución.

Como lo indican los Objetivos de Desarrollo Sostenible, se necesita promover una industrialización inclusiva y sostenible y, a más tardar en 2030, aumentar de manera significativa la contribución de la industria al empleo y al producto interno bruto, de acuerdo con las circunstancias nacionales, y duplicar esa contribución en los países menos adelantados. La interconexión que ofrece la Cuarta Revolución puede ser una oportunidad de éxito en esa dirección. O, como creen los profetas del desastre, un camino hacia una catástrofe económica y social.

Las preocupaciones son muchas. Las preguntas, abundantes. Los desafíos para el sector

empresarial, los actores políticos y sociales y los gobiernos no pueden enfrentar el tema por separado, sino que se requiere hoy más que nunca el diálogo, el escuchar y proponer y el llegar a acuerdos que permitan que este proceso contribuya a maximizar el bienestar humano, a mejorar la posición competitiva del país, a despertar a un deseo permanente de aprender (es una competencia que debe desarrollarse en directivos y empleados).

Temas que pueden parecer dispersos se articulan: formación, economía circular, tecnología e innovación, los desafíos laborales, los requerimientos de una institucionalidad sólida, el impulso de la innovación desde las empresas y las academias, entre otros. Es decir, la realidad dejó de ser un molde de hielo con cuadritos para pasar a ser un sistema interconectado, un proceso que no ocurre de modo fatal, sino que se requiere de la voluntad humana para impulsarlo. Por lo tanto, depende de todos.



# FORMACIÓN PARA LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL

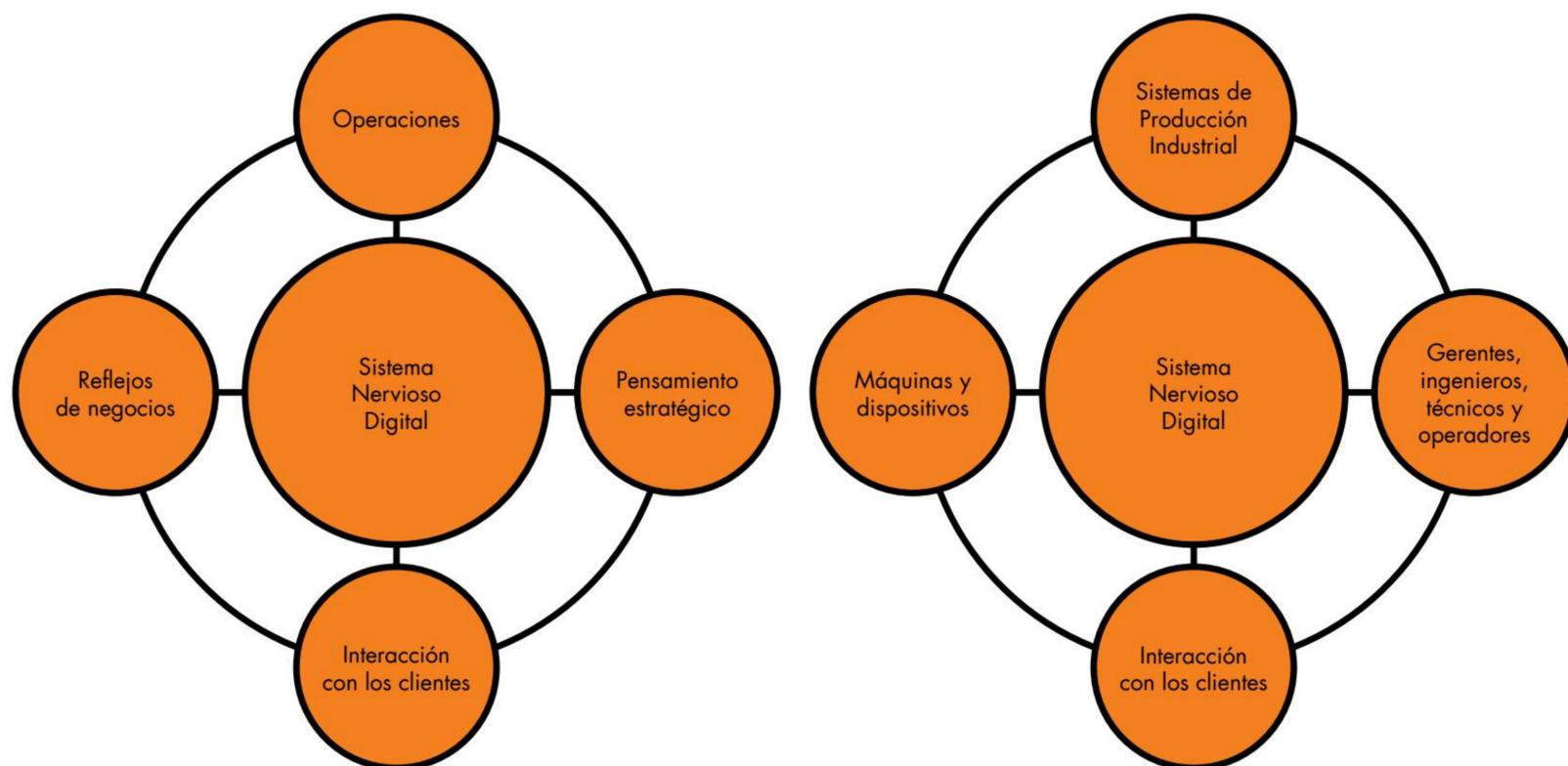
Por **Julio Sánchez Mariñez**

Se atribuye a Bill Gates haber dicho que “habrá dos tipos de negocios en el siglo XXI: aquellos que estén en el Internet y aquellos que ya no existan”. En efecto, ya en 1999, en su segundo libro, *Business @ the Speed of Thought*, el genio de la informática y del mercadeo pronosticaba que los negocios iban “a cambiar más en los próximos diez años que lo que lo han hecho en los últimos cincuenta.” Lo anunciado por Gates lo hemos visto. Los modelos de negocios han cambiado drásticamente. Hoy, el Amazon de Jeff Bezos tiene una posición más dominante en el promisorio comercio electrónico que el Wal-Mart de Sam Walton, con

ventas –según Forbes- de 107 billones en 2015, comparadas con las de apenas 14 billones del gigante de las super-tiendas. Por supuesto que aun Wal-Mart registra ingresos por todas sus operaciones por un total de 482 billones. Habiendo creado sus fortalezas a partir de bricks, Wal-Mart arrasó con la mayoría de los retailers clásicos de los Estados Unidos no solo con base en su estrategia de localización (una de las famosas P’s del marketing), sino también, en gran medida, desarrollando un sistema nervioso digital que aceleró y aligeró sus sistemas logísticos de inventario, aprovisionamiento y despacho. Wal-Mart aseguró tener disponible oportu-

amente en sus tiendas lo que su clientela compraba y no re-ordenar lo que no se vendía.

En el caso de Amazon, naciendo directamente al mundo del click del comercio electrónico, sin necesidad de la enorme inversión en terrenos y locales, su sistema nervioso digital se ha desarrollado sobre todo acentuando el rol de algoritmos que potencian su ‘intimidad’ con los clientes, su historial y sus posibles preferencias. Amazon, libre de inventarios en su forma tradicional, aseguró sugerir y ofrecer a cada cliente lo que a este le podía interesar, además de lo que ya había comprado.



## El papel estratégico del sistema nervioso digital

Lo que intentamos ilustrar de manera muy sucinta es el papel en los negocios de lo que Gates ha denominado como el sistema nervioso digital, esto es, el aprovechamiento de la información vinculando estrechamente los principales componentes de una empresa, como sus operaciones y sus finanzas, con su enfoque y decisiones estratégicas y su relación con sus clientes. Referimos a este modelo de sistema nervioso digital por cuanto nos lleva a un entendimiento más profundo del impacto de las tecnologías de la info-comunicación

en el funcionamiento de las organizaciones y los sistemas de producción y operación, más allá del común entendimiento de sus efectos más visibles como, por ejemplo, el comercio electrónico o las nuevas modalidades de comunicación y acceso a la información.

## La “internetificación” del mundo físico

Hoy, adentrándonos en el Siglo 21, asistimos a la que se ha llamado 4ta. Revolución Industrial, caracterizada por lo que algunos han denominado como la ‘internetificación’ del mundo físico (Bloem et al, 2014) o el desarrollo de sistemas ciber-físicos (CPS, por sus siglas en inglés).

Estos sistemas ciber-físicos prometen revolucionar la industria, tal como la conocemos hoy, mediante la íntima combinación de la tecnología operacional (OT) con la tecnología de la información (IT), gracias al empleo de sensores cada vez más sofisticados, soluciones de software y la conectividad vía internet incluyendo la computación en la nube. Se trata de la aplicación en la industria de todo el nuevo universo del internet de las cosas (o entre las cosas), creando vinculaciones automáticas de máquina a máquina (M2M) –incluyendo junto a las máquinas a toda clase de dispositivos–, así como interfaces que vinculen en términos de información, en tiempo real, a los seres humanos con las máquinas (HMI) y canales de comunicación colaborativa entre humanos sin consideración de su localización física (lo que Russell ha llamado el “cerebro global”).

De lo que se trata es de una enorme ampliación del papel de los sistemas nerviosos digitales, articulando máquinas y dispositivos, software y aplicaciones (apps), computación y herramientas analíticas y seres humanos (gerentes, ingenieros, técnicos y operadores) con independencia de su localización física.

### Formarse para operar en la 4ta. Revolución Industrial (y las que seguirán)

La formación que demanda la 4ta. Revolución Industrial remite no solo a nuevas capacidades (conocimientos y habilidades) técnicas, sino también a nuevos modelos mentales y sistemas de interrelaciones que permitan a gerentes, ingenieros, técnicos y operadores incorporarse a los nuevos sistemas nerviosos humano-digitales que se impondrán en la industria y, en general, en las organizaciones y sistemas productivos y de servicio de todo tipo, permeando toda la vida cotidiana.

Por supuesto que se requerirá de la adquisición de nuevos conocimientos y habilidades técnicas, especialmente aquellas que vinculan, en interdisciplinariedad, campos como la ingeniería mecánica y las ciencias computacionales e informáticas (lo que implica, por ejemplo, conocimiento y entendimiento de técnicas de programación, estructura de datos, algoritmos y álgebra lineal, mecatrónica y robótica, diseño digital, etc.). Las fronteras entre áreas tradicionales de la ingeniería y tecnología se harán cada vez más porosas y difusas.

También cobrará mucha importancia el desarrollo de la capacidad de pensar efectivamente en términos de teoría de sistemas (de los distintos componentes, digitales y físicos, de los mismos, y de los distintos procesos que se producen en sus interrelaciones) y de modelos mentales que integren definición precisa de problemas y de alternativas de solución en términos de diseño y de operación de los nuevos sistemas de producción.

Ya el National Research Council, de The National Academies en los Estados Unidos, ha conformado un comité especial para estudiar los requerimientos de formación y entrenamiento que demandan los nuevos sistemas ciber-físicos y este comité ya ha generado un reporte inicial o provisional.

Más relevante aún es la creciente importancia las habilidades ‘blandas’ de apertura al cambio y al aprendizaje continuo, adaptabilidad a nuevos roles y nuevos contextos de operación, trabajo en equipo, sobre todo de naturaleza trans-funcional, comunicación inter-personal e inter-cultural, procesamiento rápido de distintos tipos de datos e informaciones y rápida capacidad de anticipación o reacción con ponderación de riesgos. Porque no se trata simplemente de incorporar nuevos conocimientos o habilidades técnicas, sino de transformarse para funcionar dentro de un sistema completamente nuevo de operación, el sistema nervioso humano-digital.

Como bien apuntan los consultores del Boston Consulting Group:

“La necesidad de múltiples habilidades ‘duras’ y la amplitud de cambios sin precedentes en la planta de producción implica que las habilidades ‘blandas’ serán más importantes que nunca antes. Los empleados tendrán que ser aún más abiertos a los cambios, poseer mayor flexibilidad para adaptarse a nuevos roles y ambientes de trabajo y acostumbrarse al aprendizaje interdisciplinario continuo”.

Las instituciones educativas, universitarias y de otro orden, deberán reaccionar con prontitud y a profundidad ante estos nuevos retos planteados por la 4ta. Revolución Industrial... y por las que seguirán.





**MIC**  
MINISTERIO DE  
INDUSTRIA Y COMERCIO  
REPÚBLICA DOMINICANA

Avanzando juntos hacia  
la productividad y  
competitividad nacional,  
por el fortalecimiento  
de la industria y  
el comercio nacional.



# VALOR QUE TRASCIENDE

---

Invertimos el apellido VICINI para dar lugar a INICIA, una marca que refleja nuestro legado de más de 140 años y que representa nuestra evolución en la administración de activos.

INICIA es una firma privada que opera a través de sociedades con gestores especializados enfocados en la Región Norte de América Latina (NOLA), con el fin de generar valor a largo plazo para inversionistas, clientes, socios y asociados.



# INICIA

[www.inicia.com](http://www.inicia.com)

Ave. Winston Churchill No.5, Santo Domingo, DN, República Dominicana. t.809-541-5400



# CIRCULAR ECONOMY

# CONVIRTIENDO LOS RESIDUOS EN MATERIAS PRIMAS

*Imaginemos por un momento el futuro, un futuro “lineal”. La población de América Latina y El Caribe ascenderá en 2016 a 625 millones y se espera un aumento de hasta un 66% en 2050. Los patrones de consumo actuales y los modelos lineales en la economía mundial de “producir-consumir-desechar” supondrán una presión sobre los recursos existentes difícilmente sostenible. Nos enfrentamos a escenarios doblemente catastróficos, de escasez de recursos y exceso de desechos, con las consecuencias económicas, sociales y ambientales que esto implica.*

Por  
**Estrella Peinado-Vara**  
Especialista Senior, Ciudades Inclusivas, Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

La economía de una isla como República Dominicana representa un buen contexto para justificar la necesidad de una transición hacia modelos de producción circulares donde se minimicen los residuos y se maximice la reutilización y el reciclaje. Es urgente encontrar modelos donde se generen y usen energías renovables, se suspenda el uso de químicos tóxicos (que impiden la reutilización y la reincorporación en la biosfera) y se minimicen los residuos a través de un re-diseño de materiales, productos, sistemas y modelos de negocios.

Según el World Economic Forum (WEF) globalmente el beneficio económico de una transición a un modelo circular se estima en un trillón de dólares, sólo en ahorros de materiales. El potencial va mucho más allá del reciclaje de materiales: el valor está en la reutilización, el mantenimiento y la re-manufactura; por lo cual es fundamental repensar y fortalecer todos los aspectos de la economía para que estos procesos se puedan dar. Lo que para una industria es desecho para otra puede ser insumo; hay que encontrar estos vínculos intersectoriales, y para ello hace falta innovar en nuevos materiales, productos y modelos de negocios, trabajar en las redes de logística inversa y repensar las políticas industriales.

Las tendencias en algunos sectores como el textil empiezan a apuntar hacia estos modelos circulares, replanteándose el “fast-fashion” de la última década. Para el sector turístico es fundamental conservar el capital natural, y la agricultura tendrá que ser mucho más eficiente para producir alimentos para una población creciente, con cada vez menos recursos y tierra disponible. Algunas iniciativas apuntan hacia productos modulares que se pueden reparar más fácilmente (la impresión 3D ha revolucionado este espacio y más aún si se usan plásticos post-consumo), extracción de nutrientes de los residuos sólidos o el aprovechamiento de los recursos del mar (algas y microalgas) para alimentación animal, biogás, productos farmacéuticos y bioplásticos.

El sector industrial dominicano es consciente de estos desafíos y de la necesidad de proteger los recursos y de la colaboración entre empresas, con el sector público, emprendedores, inversores, y centros de investigación y tecnología.

Un sistema basado en el reaprovechamiento continuo puede mejorar la exposición frente a las subidas de precio de importaciones clave y los commodities, a los que las economías insulares son particularmente sensibles. Si queremos imaginar el futuro, el futuro es circular.



# UNA CIUDAD EMPODERADA PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

ENTREVISTA A: **DAVID COLLADO,**  
ALCALDE DEL DISTRITO NACIONAL

**Hecho en RD.** Usted ha dicho que detrás de cada aspecto clave de su gestión el componente más importante es la gente. Esa es una visión que compartimos como industriales cuando hablamos de empleos dignos, cuando hablamos de incremento de las exportaciones y de desarrollo sostenible... en sus planes, ¿qué lugar ocupa la industria en relación a la ciudad?

**David Collado (DC).** Al hablar de sostenibilidad estamos obligados a plantearnos un Plan de Ordenamiento Territorial. Las cosas no pueden hacerse por la discreción de una autoridad o de otra, porque un determinado grupo de ciudadanos o un segmento económico quieren empujar en una determinada dirección, sin norte alguno. Es cierto que el desorden encontrado es mayúsculo, pero creo firmemente que todavía podemos darnos un Plan y que podemos ceñirnos a ese Plan.

La elaboración de este instrumento estratégico descansará en el Consejo Económico y Social Municipal. Es ahí donde, con criterios técnicos claros y con visión de mediano y largo plazo, deberemos ponernos de acuerdo y deberemos adoptar decisiones que trasciendan una gestión municipal. Espero del sector industrial sus mejores aportes en esa dirección.

**HRD.** Para los industriales el ordenamiento territorial es fundamental, pero también la seguridad a largo plazo. El cambio de reglas de juego hace mucho daño a la inversión privada. Un tema en el que hemos tenido algunas dificultades con algunos ayuntamientos es el de los árbitros municipales, especialmente cuando tienen las características de impuestos, lo cual no compete a los cabildos. ¿Cuál es su perspectiva al respecto?

**DC.** Muy simple. Nosotros confiamos en cumplir y hacer cumplir las leyes. Es cierto que debe fomentarse una discusión más amplia sobre el financiamiento municipal, pero mientras tanto el Ayuntamiento del Distrito Nacional se apegará a las leyes y buscará que instituciones, empresas y ciudadanos hagan lo mismo.



**HRD.** Hemos visto sus planes de recogida nocturna de la basura. Esto facilita mucho la circulación, el tránsito en determinadas horas. ¿Cuál es su visión con relación a este tema?

**DC.** Más que de basura, prefiero que se comience a hablar de desechos sólidos. Y ahí les planteo un desafío al sector industrial. Parte de los desechos industriales son desechos sólidos reciclables. Pueden constituirse en una forma de negocios.

Un tema que nos preocupa es que no es posible avanzar mucho en esa dirección sin una educación en los ciudadanos que favorezca la clasificación de los desechos sólidos. Estaremos proponiendo al Poder Ejecutivo incluir como elemento educativo temas de educación ciudadana, tales como este que hablamos y para lo cual el Ayuntamiento está comprometido a realizar aportes en personal y en algunos gastos.

Es cierto que ya se está haciendo, pero es necesario profundizar esa cultura, desarrollarla como parte de una ciudadanía individual y empresarial responsable. Creo que una alianza industria-cabildo podría profundizar esta tendencia. También es cierto que se requiere mejorar el marco jurídico que favorezca e incentive el reciclaje. Esto, sin duda alguna, puede ser una fuente de muchos empleos y puede abaratar el costo de disponer de los desechos sólidos a la vez que contribuirá a lo que se ha llamado “economía verde”.

En ese sentido, las 3R (reúsa, reduce y recicla), busca ser una campaña permanente desde la Alcaldía.

**HRD.** Usted ha hablado de emprendimiento y su experiencia en este aspecto es muy reconocida en nuestro país, ¿cómo enfoca este elemento en relación al desarrollo industrial?

**DC.** En nuestra propuesta de gobierno municipal planteamos crear un Departamento de Emprendimiento. Esto tiene un vínculo con las organizaciones sin fines de lucro, pues pretendemos contar con fondos concursables para ideas presentadas por diversos ciudadanos. Estas ideas bien pueden ser vinculadas a micro, pequeñas y medianas industrias.

Confío en que diversas comunidades vean florecer proyectos productivos. Creo que la ciudad es un espacio para disfrute, pero también un espacio para la productividad y creo firmemente que no tiene por qué existir un divorcio entre sostenibilidad ambiental y desarrollo de las pequeñas y medianas industrias.

Las asociaciones empresariales tienen las puertas abiertas en el Cabildo del Distrito Nacional para plantear sus inquietudes, buscar soluciones. Sólo pido un espíritu constructivo, una visión de una ciudad vivible y llena de satisfacciones para todos. Es, como he afirmado en nuestro eslogan de campaña, la posibilidad de un nuevo Santo Domingo, para todos.

**HRD.** En definitiva, la articulación cabildo-industrias tiene muchas aristas. ¿Usted cuál valora que es el elemento fundamental?

**DC.** Lo repito: la gente, la ciudad. Cuidado con reducir esto a pensar en una visión extremista de tal concepto. La gente es la gente que transita por las calles, pero también es la gente que quiere sentirse segura, y es la gente que busca tener más y mejores empleos. Además, es con participación de todo, no sólo como ciudadanos, sino también institucional, y en este sentido, esperamos que la AIRD sea uno de nuestros socios clave.

# RESIDUOS SÓLIDOS

## ¿BASURA O UNA OPORTUNIDAD DE NEGOCIOS?

ENTREVISTA A IZARELLY ROSILLO  
PANTOJA, CONSULTORA

*Aumentar la prosperidad, mejorar el crecimiento y la productividad, reducir la dependencia de materias primas importadas y de energía... ¿Es posible a partir de los residuos sólidos? ¿Qué obstáculos tiene la cultura y la economía dominicana para desarrollar lo que ya en diversos países se conoce como “economía circular”? Se estima que en el 2015 la generación de residuos alcanzó, a nivel nacional un total de 10,393.9 toneladas por día.*

*A esto se añade que todos los vertederos en el país son en la modalidad de “a cielo abierto” (sólo tres son “controlados”), un 66% ocupa terrenos aptos para la siembra de alimentos. Además, el 60% está ubicado en zonas de mucha importancia hidrológica.*

¿De qué se trata, entonces, la economía circular? ¿Puede aportar algo a esta problemática? Su objetivo es la producción de bienes y servicios al tiempo que se reduce el consumo y el desperdicio de materias primas, agua y fuente de energía. Con los residuos se puede reciclar o reusar, pero también, a partir de la innovación, es posible remanufacturar y generar materias primas secundarias.

La Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) celebró en septiembre el conversatorio “¿Cómo obtener beneficios de los residuos?”, conducido por la Dra. Izarely Rosillo Pantoja. HechoenRD entrevistó a la expositora.

**HechoenRD:** ¿Qué elementos facilitarían el desarrollo de la economía circular en países como República Dominicana?

**IRP:** Las leyes no son un fin en sí mismas, pero las legislaciones proporcionan certeza jurídica. En ese sentido, para el desarrollo de la economía circular es importante contar

con un marco jurídico que ofrezca certeza a los inversionistas. Es el primer paso, un marco jurídico que facilite.

En América Latina, Chile acaba de aprobar el año pasado su Legislación de Economía Circular y extendida, pero también estamos hablando de Perú, Costa Rica, Colombia y México, con diferentes niveles.

El otro tema muy importante que debemos de considerar es una estrategia de incentivos: fiscales, financieros, enmarcados en una política pública en materia de residuos sólidos. Es decir, una vez definido los elementos de la política, su contenido, los incentivos son parte de la estrategia para su aplicación.

Otro elemento clave es un plan de manejo. Es el corazón, un documento que permite la innovación en el aprovechamiento de los residuos.

Finalmente, un elemento a considerar es la ciencia, la tecnología, la educación.

**HechoenRD:** Por lo tanto, La Academia.

**IRP:** La parte académica es muy importante porque nos va a referir a investigaciones necesarias para el aprovechamiento de residuos, aprovechamientos que actualmente no se tienen identificados. La ciencia y la tecnología son una llave estratégica en este sentido.

**HechoenRD:** ¿Qué decir de nuevos usos, qué decir del remanufacturar?

**IRP:** Es muy importante el tema del reusar y manufacturar. El aprovechamiento de lo que para una parte del proceso son desechos y para otra, constituyen insumos o materias primas. Es posible una cadena y en este sentido un concepto clave que se utiliza en la economía circular es el de responsabilidad compartida, diferenciándola de responsabilidad extendida.

**HechoenRD:** ¿Cuál es la diferencia?

**IRP:** En una economía lineal la cadena de valor se identifica desde la generación hasta la disposición final. Bajo este enfoque se visualizaba el proceso de la cuna a la tumba. Sin embargo, en una economía circular cambia el enfoque y es “de la cuna a la cuna”. Todo lo que sale tiene que regresar. Ese regreso puede ser reciclaje, reúso, remanufactura, aprovechamiento, valorización, para que lo último que se vaya al sitio de disposición final, sea en realidad aquello no se pueda aprovechar, aunque en realidad se aspira a una política de “basura cero”.



**HechoenRD:** ¿Basura Cero?

**IRP:** Lo cual significa “vertedero cero”. En República Dominicana más del 50% son residuos orgánicos. Faltan datos duros para el diagnóstico, pero un 30% aproximadamente es reciclable. Gran parte de esto proviene de la industria.

**HechoenRD:** Al parecer, hay un cambio de lógica, de visión, de cultura...

**IRP:** Sí. La industria comienza a establecer esquemas de aprovechamiento de materiales. Ya no se habla de residuos, sino de materias primas secundarias. El Estado tiene la obligación constitucional de regular los residuos porque impactan a la salud, impactan al medio ambiente. Tiene que cuidar obligatoriamente que lo que es residuo tenga control, que su mal manejo tenga sanciones. Sin embargo, si hablamos de que esos residuos se convierten en materia prima, estamos hablando de cuestiones de mercado. El contexto empieza a ser otro cuando lo que resulte se aprovecha, ya no es residuo.

En la materia prima secundaria, derivada de los residuos, es importante que siempre se tenga al pendiente la huella, es decir, donde se encuentra, la trazabilidad.

**HechoenRD:** ¿Y los residuos y/o materias primas secundarias están teniendo mercados de exportación?

Sí. Se trata de la remanufactura. El reúso y la remanufactura tienen un gran potencial. Se ha desarrollado toda una cadena de reciclables que ha permitido bajar los costos y se exportan o se utilizan en el mercado local.

Quiero concluir indicando que, además de los beneficios económicos y ambientales, además de constituir una oportunidad de negocios, hay beneficios sobre la salud de las personas. Estos también tienen un valor a tomar en cuenta.

Economía Lineal	Economía Circular
Visión obsoleta fuera de uso	Visión de mercado, reutilización, remanufactura y reciclaje
Resíduo es:	
Desperdicio sin valor	Una materia prima
Contaminante	Dinero/Negocio
Pasivo-Una carga	Un activo
Competencia desleal en la informalidad	Un beneficio
¿QUÉ FACTORES HAN CAUSADO EL REZADO Y FALTA DE SUSTENABILIDAD EN LA GESTIÓN DE LOS RESIDUOS?	
La falta de legislación o de implementación efectiva de las disposiciones de la Ley en materia de residuos.	La carencia de mecanismos y estrategias eficaces para llevar a la práctica la responsabilidad compartida de todos los sectores para lograr la prevención de la generación, la maximización de la valorización, el manejo sustentable y la reducción de la disposición final de los residuos de manera transparente.
Acciones gubernamentales, empresariales y sociales para llevar a cabo el aprovechamiento de los residuos.	La falta de prioridad acordada a la gestión de los residuos reflejada en las asignaciones presupuestarias.
La falta de cobro por la prestación de servicios.	

# INDUSTRIA, INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

*Ya es un lugar común, casi un cliché: nos encontramos en la era del conocimiento. La información, base del conocimiento, se multiplica casi geométricamente. En la misma dirección se mueven los cambios tecnológicos.*

*Y, como eje poderoso que articula conocimiento y tecnología, se encuentra la red, la internet.*

*Su desarrollo impulsó tanto la difusión de conocimientos como el incremento del consumo. Hizo posible se definieran o redefinieran una cantidad inmensa de servicios. La economía digital se ha convertido en algo tan poderoso que trasciende los ITBIS internacionales.*

*No tiene fronteras. Si acaso, como pasa en República Dominicana en el caso del consumo, débiles reglas protegen la competitividad del mercado interno.*

Por **Milton Tejada C.** ¿Y la industria? ¿Cómo ha jugado la manufactura en esa tendencia global? De hecho, cabe preguntarse si la industria puede seguirse pensando como “manufactura” en el sentido estricto de la palabra.

El estudio de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) titulado “La nueva revolución digital: de la Internet del Consumo a la Internet de la Producción”, aporta algunos elementos de respuesta.

Es importante la penetración de la Internet para entender otros fenómenos. Esta variable muestra un crecimiento espectacular, pero insuficiente: del 2006 al 2014 la penetración de Internet en América Latina y El Caribe pasó del 20.7% de la población total al 54.4%, pero en los países desarrollados (OCDE) alcanzó el 79.6% de la población y se considera casi total, porque el acceso es mayor que la penetración.

República Dominicana se encuentra, según diversos reportes, en los primeros lugares de la región. Aunque el acceso a Internet desde los hogares alcanza sólo cerca del 40%, el acceso a la Red por cantidad de usuarios se acerca o supera al 60%,

incluyendo el acceso vía móviles, el cual es el segmento de mayor crecimiento (un porcentaje de 103% de cuentas móviles en relación a la población). Es decir, el país, en el contexto de la región, está “bien parado”.

Esto, como diría Ripley, “es cierto, aunque usted no lo crea” y ha transformado la cultura de los dominicanos, especialmente de los segmentos más jóvenes. Socialización y trabajo a través de las redes son parte del nuevo modo de ser de las jóvenes generaciones y se asumen como elementos efectivos por generaciones anteriores.

¿Podrá transformarse la cultura de la industria nacional? ¿Podremos enmarcarnos, vía tecnología e innovación, en el Internet de la Producción?

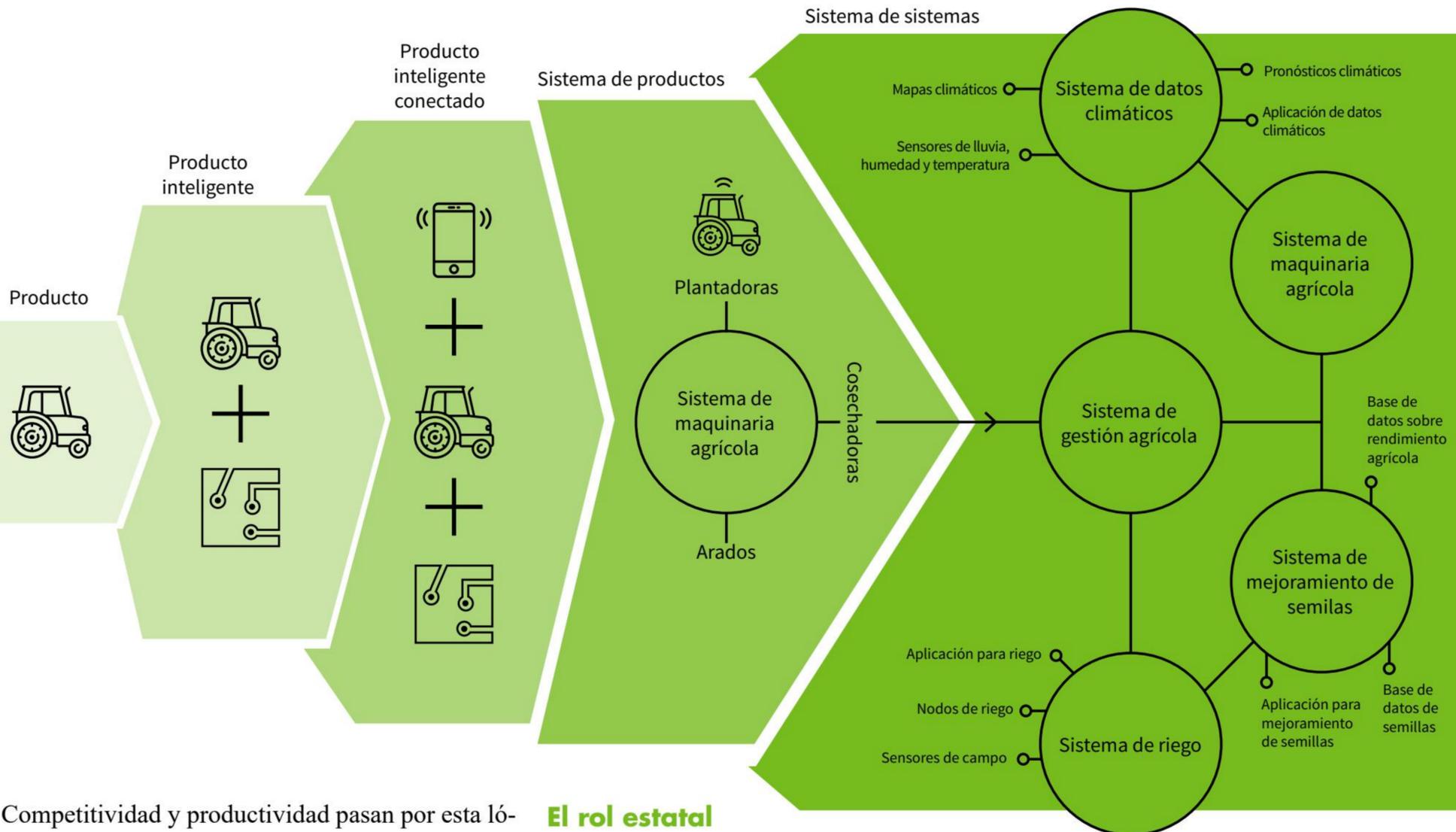
## **Soluciones, Innovación y tecnología**

Un elemento clave en el que han incidido las redes en el país es en el modo en que se consume, especialmente los segmentos con poder adquisitivo medio y alto. El consumo vía digital se ha generalizado e incluso ha originado confrontaciones con actores vinculados al gran comercio local, especialmente por el tema relativo a la regulación de las importaciones por esta vía, las cuales el comercio local considera que fomentan la competencia desleal.

Sin embargo, hay que ir más lejos para entender el tema en relación a la industria. Ir más allá de la Red y abordar lo digital como más amplio. Según el informe de la CEPAL, soluciones vinculadas a la industria moverán, en el 2016, más de 50,000 millones de dólares, ocupando el primer lugar. Esta cifra ascenderá a cerca de 100,000 millones en el 2019. Una duplicación en apenas tres años.

La innovación en marcha afecta y afectará cada vez más profundamente a la industria. Se trata de una nueva revolución digital, un nuevo paradigma productivo, de nuevos modelos de negocio y producción, con varios actores impulsando nuevas condiciones y necesidades.

Una imagen que se acerca a describir esta revolución digital es la de “encadenamientos” productivos. Las soluciones inteligentes impulsan el trabajo colaborativo (especialmente por la capacidad de análisis de grandes datos en tiempo real). Más complejo, pero también más efectivo, incrementando la productividad a niveles insospechados. La gráfica presentada a continuación habla mejor de esta transformación:



Competitividad y productividad pasan por esta lógica. Ya internet no es sólo información Y consumo. Son redes inteligentes, ciudades inteligentes, servicios digitales y, también, industria.

## Buenas y malas noticias

Ciertamente, hay buenas y malas noticias:

- Aunque la brecha digital entre ricos y pobres todavía dista mucho de ser eliminada, ha disminuido.
- La juventud ha cambiado su modo de aprender. Quedan rezagados aquellos que no hacen de lo digital, de la Red, un modo de aprender con mayor eficiencia.
- Se requiere en República Dominicana disminuir más el costo de los dispositivos y las conexiones, especialmente banda ancha. Esto influye sobre la eficiencia de muchas aplicaciones y, también, sobre el acceso a la red por parte de los segmentos más pobres. Además, abaratar esto implica reforzar la cultura digital.
- La revolución digital y tecnológica requiere continuar el crecimiento económico, fortalecer el trabajo para mejorar la calidad de la educación, una mayor inversión en investigación y desarrollo, así como en equipamiento de los centros académicos del país.

## El rol estatal

El rol a jugar por el estado es vital. El informe de la CEPAL indica algunos elementos que deberán ser profundizados en la realidad concreta del país. Estos roles son expuestos en el citado informe:

- Vincular las políticas industriales para el cambio estructural con el desarrollo digital.
- Se requiere capital humano para la nueva era digital
- Participar en la discusión de la nueva gobernanza de Internet y de los estándares de interoperabilidad
- Adecuar marcos normativos, regulatorios y tributarios para la economía digital
- Generar condiciones para rentabilizar la inversión en nuevas redes y propiciar la innovación digital.

Claro está, para República Dominicana las fuerzas tecnológicas seguirán siendo exógenas. El país dista mucho de lo deseable en inversión en investigación y desarrollo, además de que se encuentra muy rezagado en capital humano que lidere tal tarea. La conexión 4G y en fibra óptica es mínima, deberá incrementarse significativamente.

Sin embargo, la innovación pasa por el internet de las cosas el cual es el futuro de la industria y la economía y es el marco de la Cuarta Revolución Industrial.

# INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA, PUERTA CLAVE HACIA LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL

ENTREVISTA A:  
**PLÁCIDO  
GÓMEZ  
RAMÍREZ**

VICEMINISTRO DE CIENCIA Y  
TECNOLOGÍA

EL PAÍS NECESITA  
MEJORAR LA CULTURA  
DE INVESTIGACIÓN A  
TODOS LOS NIVELES

*¿Cómo crear capacidades en ciencia y tecnología? ¿Cuál es la relación entre innovación, competitividad y desarrollo productivo? Plácido Gómez Ramírez, viceministro de Ciencia y Tecnología del Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCyT) recibe a HechoenRD para responder esta y otras preguntas.*

*“Eleva nuestras capacidades científicas y tecnológicas es un aspecto fundamental para poder pensar en elevar nuestros niveles de innovación y nuestra competitividad a nivel global”, explica Gómez Ramírez. Afirma que en el 2004 las capacidades estaban muy afectadas y que la intervención hecha está dejando resultados muy concretos en esa dirección...*



**HechoenRD:** Hemos visto informes que nos colocan en desventaja en áreas como las ingenierías.

**PG.** Estamos haciendo énfasis en programas que permitan variar esa realidad. Parte de los planes y programas van dirigidos a crear conciencia sobre cómo se crean capacidades en ciencia y tecnología.

Por ejemplo, producimos muchos peloteros, y esto se debe fundamentalmente a que tenemos escuela. Eso mismo hay que hacer en las áreas de ciencias y tecnologías. Hay que crear escuelas, y como no tenemos muchas escuelas, no tenemos muchos científicos. No tenemos la capacidad para transferencia de conocimiento, de tecnología y, lo más importante, producir conocimiento.

**HechoenRD:** Sin embargo, el sistema educativo –educación secundaria– no necesariamente anima a ser inquisitivo, a cuestionar, a investigar.

**PG.** El país necesita mejorar la cultura de investigación a todos los niveles, incluyendo los niveles más altos. Lee la prensa y está plagada de expresiones y actitudes pseudocientíficas, de trivialidad. Usted encuentra análisis, que es bueno que el ciudadano los haga, es participación, es parte de la democracia, pero en ciencia la autoridad no emana de hablar más alto o que yo ocupe un puesto político, sino

que emana de un proceso complejo que se llama investigación. Cuando eso está ausente se cae en la trivialidad. Problemas complejos analizados desde una óptica trivial.

Hay que fomentar la cultura de investigación. Otro elemento, identificar y orientar las vocaciones científicas. Hay talentos particulares para hacer ciencia, como los hay para otras áreas.

**HechoenRD:** ¿Cuáles son los planes del Ministerio en materia de innovación?

**PG.** Desde el Sistema Nacional de Innovación y Desarrollo Tecnológico (SNIDT), se plantea incrementar la competitividad y la capacidad de innovación. Esto significa que se han de conformar redes de I+D+I en colaboración entre las universidades y firmas, empresas, lo cual ha de permitir producir los conocimientos científicos y tecnológicos que impulsen la competitividad de las mismas.

Es decir, estamos trabajando para articular una red de organizaciones públicas, privadas y de la sociedad civil del sector de ciencia, tecnología e innovación para elevar las capacidades competitivas de los sectores productivos estratégicos del país.

**HechoenRD:** Sin embargo... ¿cómo se concretiza esto? ¿Cómo esperan que se haga realidad?

**PG.** Impulsamos un Plan Piloto de Innovación. Este constituye un mecanismo de financiamiento de proyectos de innovación productiva, definido en el “Proyecto de Asistencia Técnica para el Programa de Apoyo a la Política de Competitividad II”, y que es desarrollado conjuntamente entre el Consejo Nacional de Competitividad (CNC) y el Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCYT). Este financiamiento proviene del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Esto se ha desarrollado a partir del 2014.

En ese proyecto se impactaron 20 universidades, 35 investigadores, 15 pasantes, ocho asociaciones empresariales o clústeres, 30 empresas beneficiadas, entre otros entes. Entre los proyectos y empresas impactados se encuentran: Bio Energy, Canó Industrial, Cofrasa, Global Machinery Group, Hacienda El Mamey, Indumesa, Laboratorio Capilo Español.

**HechoenRD:** ¿Cuál rol tiene la I+D en mejorar la calidad de la educación superior en el país y fortalecer la competitividad en mercados externos?

El Plan Estratégico concede a la Ciencia y la Tecnología un carácter de “Política de Estado”. La política para el fomento de la Investigación y Desarrollo (I+D) como herramienta para la innovación y la competitividad, tiene por objetivos principales:

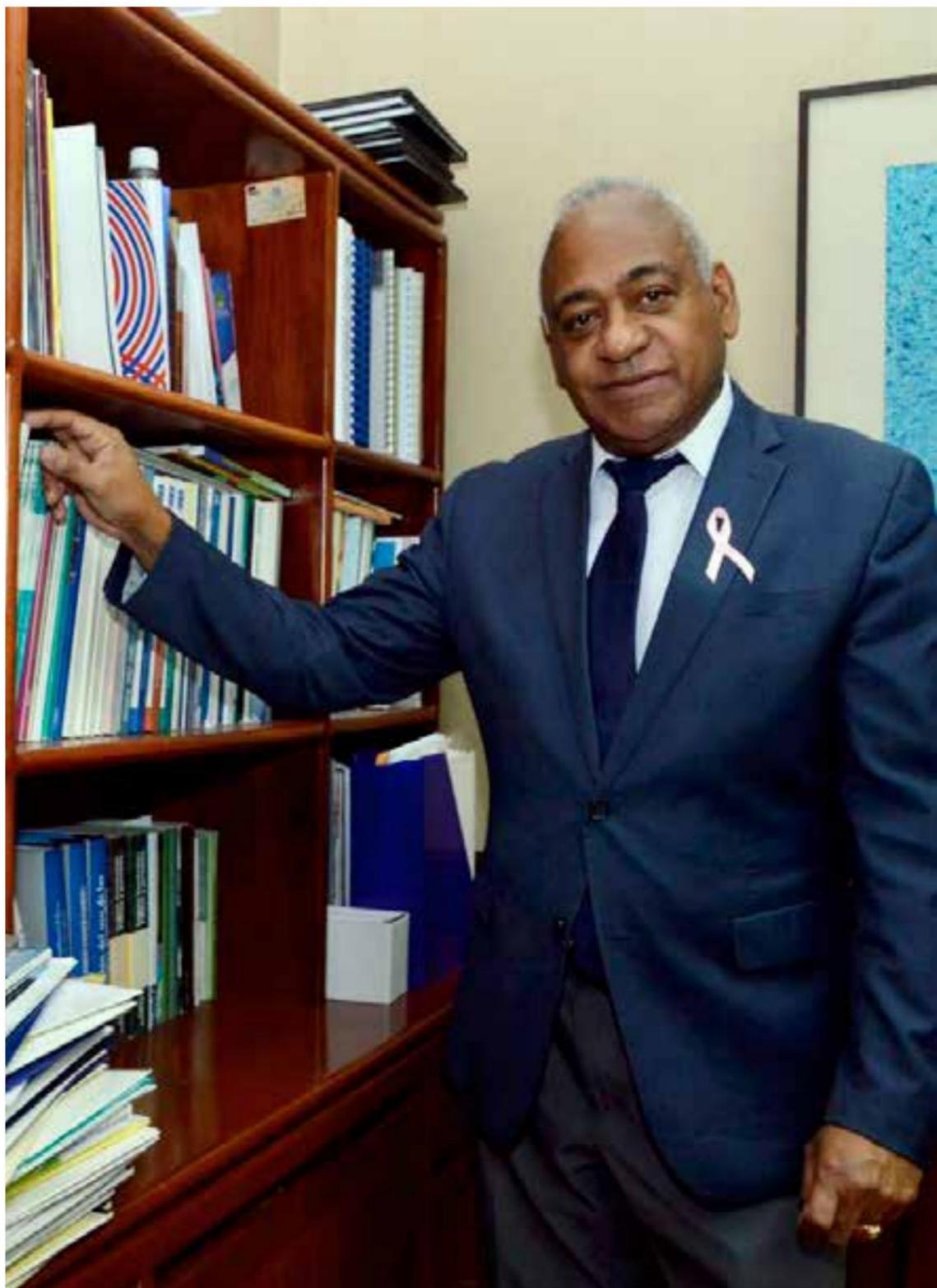
- Mejorar la calidad y eficiencia de los productos, bienes y servicios tradicionales y no tradicionales generados en la economía nacional.
- Incrementar la capacidad y el perfil exportador de la economía dominicana de productos, bienes y servicios de alto valor tecnológico agregado. Algunas zonas francas ya fabrican dispositivos electrónicos, médicos, eso es importantísimo, pero es mínimo.
- Mejorar el posicionamiento competitivo regional.

**HechoenRD:** Visto así, se trata de una función fundamental cara a la Cuarta Revolución Industrial. Sin embargo ¿Cuáles son las dificultades por las que pasa el aspecto Ciencia y Tecnología dentro del sistema?

**PG.** Hay un problema de recursos disponibles. También hay un problema de capacidad instalada. Hay debilidades en las instituciones de educación superior. Una tendencia nefasta es que todo el mundo quiere que en su pueblo haya una UASD. Esto suena lindo, pero hasta un cerebro de un muerto cuesta.

El viceministerio de Ciencia y Tecnología no constituye ni el 4% de la empleomanía. Es necesario un reordenamiento del sistema. El Ministerio recibe alrededor de RD\$3,000.00 millones al año, para Ciencia y Tecnología recibimos menos del 10% de esto.

Sin embargo, hemos financiado 335 proyectos, desde el 2005 (200 de ellos a partir del 2012), algunos todavía en curso. Se trata del Fondo Nacional de Innovación y Desarrollo Científico y Tecnológico (FONDOCYT). Estos proyectos vinculan, en muchos casos, centros académicos y empresas o asociaciones. Es decir, crea un ambiente propicio para acercar los sectores del conocimiento y productivo.



**HechoenRD:** ¿Es factible establecer un consejo Universidad-Empresa para promover la innovación?

**PG.** Claro que sí. Por decreto 190-07 se crea el SNIDT y el órgano de gestión que es el Consejo para la Innovación y el Desarrollo Tecnológico. El Sistema está integrado por representantes de los sectores público, privado y académico.

Además, también existe la Alianza para la Innovación, bajo liderazgo de CONEP y ANJE, con participación activa de MESCYT y otras instituciones en diferentes Mesas de Trabajo.

Es un tema de clarificar roles, de asignar recursos, de compromiso, de rendir cuentas, de esforzarse.

Al concluir la entrevista Gómez deja en claro que el tema de la innovación y la tecnología es la puerta clave para acercarse con éxito a la cuarta revolución industrial.



# ROL DE LAS TIC EN LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL

Por  
**María  
Waleska  
Álvarez**

Las tecnologías (TICs) hoy en día juegan un papel estelar en el proceso de transformación de los modelos económicos y sociales de nuestras sociedades. Estamos viviendo en la economía global del conocimiento, en que los países que más se desarrollan —y que logran mayor fortalecimiento institucional, crecimiento económico sostenido y mayor equidad e inclusión social— son los que han tenido la visión y firme voluntad política y empresarial de invertir en innovaciones tecnológicas y caminar hacia la Cuarta Revolución Industrial.

Cuando nos referimos al concepto “digital” no solo está relacionado con la tecnología. Es un concepto que viene en el ADN de nuestras generaciones actuales y futuras, es la fuente de nuevos modelos de negocio, nuevos patrones de consumo, nuevas formas de organizarse, producir, operar e innovar para empresas, gobiernos y particulares. En el panorama global de la innovación digital, el rendimiento y los avances realizados por economías como Singapur, los Emiratos Árabes Unidos o Sudáfrica que apostaron a la innovación tecnológica son admirables, han confirmado que aprovechando las tecnologías se generan aumentos exponenciales en la competitividad, el crecimiento y el progreso social.

Según los analistas más reputados lo anterior es una tendencia que va seguir acentuándose en los próximos años con una economía cada vez más basada en el conocimiento y en el uso de la alta tecnología, que dará como ganadores a los países que apuesten a los fundamentos de la “Nueva Economía Digital” o “Mentefactura”, sobre aquellos que tienen sus cimientos en los fundamentos de la vieja economía “Manufactura”; o sobre aquellos que no hacen ni una cosa ni la otra como los países que hoy destacan por su rezago.

Según el Informe Global de Tecnología de la Información 2016 del Foro Económico Mundial, Finlandia, Suiza, Suecia, Israel, Singapur, Países Bajos y Estados Unidos son los líderes mundiales en lo que respecta a generar impacto económico por inversiones en tecnologías de la información y la comunicación (TIC). Los siete son conocidos por adoptar con entusiasmo y antes que nadie las TIC, y su emergencia es significativa, ya que demuestra que la adopción de TIC, junto con un entorno propicio, caracterizado por una normativa sólida, infraestructuras de calidad y un suministro constante de conocimientos, entre otros factores, son clave para la prosperidad y lograr mayores beneficios.

Cuando hablamos de la cuarta revolución industrial ya no es un concepto futurista, no podemos desconocer las profundas transformaciones que hoy vivimos, donde de aproximadamente 8 billones de la población mundial más de un 40% somos usuarios activos de internet, que la inflación sube todo de precio menos la tecnología, que los dispositivos móviles están reemplazando al resto, que cada vez serán más dispositivos conectados a internet... (Internet de “Todo”), unos 80 billones de dispositivos conectados, 10 dispositivos por hogar, 500 dispositivos promedio por Km cuadrado, el dinero se vuelve completamente digital, infinitamente transferible y libre, todo está conectado con todo- el Internet de las cosas- esto impacta directamente todas las industrias, todas las locomotoras económicas y sociales de nuestros países.

A través de las tecnologías se transforman las industrias y se logra mayor eficiencia y competitividad en el comercio, los servicios, la agricultura, la ganadería, las industrias, la posibilidad de acceso universal a educación, la



salud apoyada en la megadata, historias clínicas digitales, dispositivos corporales conectados a internet, diagnósticos y tratamientos a distancia.

*La evolución de la logística, transporte y distribución, el intercambio de servicios a través de plataformas como UBER, AIRBNB, RESPIRO, acceso a plataformas de financiamientos con costos cero en el estudio, permitiendo reducción del riesgo y la baja de tasas, la eficiencia logística, eliminación de sitios físicos para venta e intercambio, tales como es el caso de Amazon. El uso de la mega data para la identificación de patrones de comportamiento y segmentos en toda la economía, el impacto de la inteligencia artificial en los diferentes segmentos.*

El concepto de Cloud donde se sustituyen altas inversiones de capital por costos operativos razonables, que a su vez le facilitan a las empresas y gobiernos tener capacidades tecnológicas equivalentes que les permitan competir en igual de condiciones, lograr eficiencias, seguridad, escalabilidad e integración rápida.

Toda esta revolución tecnológica viene acompañado de grandes retos, los asociados a la seguridad y los asociados a la equidad social y competitividad, pues a pesar de que en muchas de nuestras ciudades exhibimos estadísticas que reflejan un gran desarrollo en el acceso a las tecnologías, existen ciertas limitaciones, que evidencian la existencia de una brecha que se manifiesta con diversos síntomas.

El mundo nunca ha sido más pequeño, somos mucho más los que nos podemos conectar a velocidades mucho más altas. El Internet ha cambiado la forma en que interactuamos, ha revolucionado los procesos de negocio, y ha modificado la forma en que se administran las organizaciones y su infraestructura crítica. No hay duda de que esta hiperconectividad es una poderosa herramienta de desarrollo y una oportunidad de crecimiento, para gobiernos, empresas e individuos por igual.

La manera en que equilibremos y enfrentemos estos riesgos es el desafío que tenemos en el presente y en el futuro inmediato. Por consiguiente, todos debemos trabajar juntos; gobiernos, el sector privado y la sociedad civil, reforzando la colaboración y reconociendo que el camino hacia la cuarta revolución es una responsabilidad compartida.

No es una ficción de las caricaturas de los supersónicos, es una realidad que tenemos impresoras 3D que fabrican zapatos, autos sin conductor, drones que reparten pizza, que el oro del siglo XXI es el bigdata, que tenemos súper computadoras que prescriben medicinas y que el famoso “Internet de las Cosas” es parte de nuestro presente.

Es una necesidad impostergable para nuestros países invertir en innovación, conciliar las diferencias de enfoque entre sectores, generar la cadena de valor adecuada en educación para nuestro talento humano, ofrecer acceso a las tecnologías, y establecer políticas públicas que para caminar hacia la cuarta revolución industrial.

Tenemos una oportunidad interesante de estar entre los líderes de la innovación en el mundo del futuro, si fomentamos generaciones educadas, cultas y alimentamos mentes creativas y brillantes para construir sociedades innovadoras e inclusivas.

LO REAL NO  
ESTÁ EN LOS  
EXTREMOS

# *El decálogo laboral de la Cuarta Revolución Industrial*

*Los profetas que anuncian catástrofes finales hablan de la Cuarta Revolución Industrial como un desastre de proporciones gigantescas para el empleo. Algo así como si fuese una peste que recorrerá las diversas economías del planeta, convirtiéndose en una especie de Ley de Darwin en que sólo sobrevivirán los más fuertes, aquellos que sean capaces de montarse en el tren de las transformaciones en curso. La realidad que se anuncia, para estos, es una película de terror.*

En el otro extremo, se encuentran quienes celebran con optimismo ingenuo los cambios en el modo de producir, vivir y relacionarse que están siendo impulsados por la interconectividad digital y tecnológica y auguran, al parecer como por inercia, nuevos empleos, de mayor valor agregado, bienestar. Una visión que, para un mundo necesitado de utopía, resulta atrayente. Los “visionarios” que así lo enfocan parecen percibir la realidad como una película llena de candidez e inocencia.

Sin embargo, lo real no está en los extremos.

América Latina –incluyendo a República Dominicana– está sufriendo una transformación en donde las organizaciones y personas



se acercan cada vez más a la tecnología en todas las facetas de la vida. Lo digital y la tecnología requieren de un paso importante para articularse como revolución industrial: la interconectividad. Esto supone capacidades que muchos países distan de tener en sus redes de comunicación, o a las cuales escasos grupos tienen acceso (un obstáculo serio es el costo que todavía se confronta en República Dominicana, pero que se espera que la competencia y una estructura fiscal adecuada pueda abaratar).

El Foro Económico Mundial ha hecho un análisis que constituye una advertencia muy seria en torno a lo laboral en este proceso de interconectividad que es la Cuarta Revolución Industrial. Ya está ocurriendo, no es una propuesta. Está en marcha.

La automatización, la interconectividad constituyen tendencias impulsadas por la

necesidad de productividad cada vez mayor de las industrias y negocios en el mundo. Son factores que reducirán el empleo en nuestras industrias. Sin embargo, es imposible para las industrias seguir en el mercado y quedarse estancadas en términos de productividad y competitividad. Los cambios son inevitables.

¿Cómo se transformarán los lugares de trabajo? ¿Cuáles son las características de lo laboral en este marco? ¿Supone esta revolución en una reducción de la brecha económica y social? Son muchas las preguntas, por ahora, son pocas las respuestas.

Para avanzar con posibilidades de éxito se requiere entender diez elementos en los cuales hay que trabajar. Es el “decálogo de lo laboral de la cuarta revolución industrial”, algunos de los cuales se sustentan en el informe del Foro Económico Mundial sobre el tema.

## **Primero.**

Estados y empresas deben garantizar la posibilidad de acceso a interconectividad rápida. Banda ancha, fibra óptica... pero sobre todo que además de precios que permitan el acceso haya penetración en todo el territorio y en todos los sectores. La industria dominicana tiene espacios privilegiados en algunos pueblos, pero otros lugares están ajenos de esta riqueza.

## **Segundo.**

El trabajador actual, a todos los niveles, deberá desarrollar competencias digitales que muchos hoy no poseen. Para reducir la brecha laboral será fundamental fomentar nuevas competencias, entre ellas la capacidad de aprendizaje continuo y una actualización permanente basada en el uso de la tecnología. El trabajador debe comprometerse con la reconversión de su quehacer si quiere seguir contando con un puesto de trabajo. El “reciclado” profesional es una obligación para todos y para toda la vida.

## **Tercero.**

Desarrollo de políticas públicas favorables y acordes con el avance de la revolución digital. Es un tema complejo, que va más allá de acceder o no acceder a una computadora o a una red digital. Un país cuya legislación no favorezca el desarrollo de modelos de negocios basado en lo digital quedará rezagado. Se trata de ecosistemas económicos que impulsen la competitividad nacional y, a la vez, protejan los intereses de sus industrias y ciudadanos. Para los expertos del Foro de Davos se trata de un futuro que está a menos de cinco años.

## **Cuarto.**

Están surgiendo y seguirán surgiendo nuevos oficios, pero esto no es suficiente. No se trata sólo de que algunos oficios o profesiones se convertirán en obsoletos, sino que la capacidad para crear otros y la capacidad para ser parte del mercado laboral parece que será insuficiente. Según Davos, antes del 2020 desaparecerán siete millones de puestos de trabajo, la mayor parte en las oficinas. ¿Salida? No es simple, pero un elemento clave es la facilitación de nuevas inversiones. Obstaculizar la inversión es obstaculizar la creación de esos nuevos puestos de trabajo para los nuevos oficios que requieren nuestras economías.

## **Quinto.**

Ciencia, tecnología, ingenierías, matemáticas y las competencias afines a estas carreras serán más valoradas. Esta puede ser una mala noticia para República Dominicana, donde el grueso de la formación académica descansa en humanidades, pero hay muchos signos de que esto cambia. Además, la formación tecnológica está también en las calles y no sólo en las academias.

## **Sexto.**

Las empresas requerirán un nuevo tipo de directivo. Si la interconexión es un gran diálogo a través de redes y tecnologías, el dirigir una empresa en el marco de la Cuarta Revolución Industrial ha de sustentarse en el diálogo entre personas y sistemas. Dirigir es, cada vez más, conversar, proponer, pedir y acordar.

## **Séptimo.**

Muchos puestos de trabajo serán imposibles de cubrir. El sistema educativo tiene el reto de incrementar la cantidad de profesionales que respondan a los nuevos perfiles, pero también la calidad de los mismos. La economía dominicana tiene que acelerar la marcha de su evolución. Las industrias, por su parte, tendrán el reto de retener a los mejores talentos, será una prioridad. Esto también abre un campo a la inmigración de capital humano especializado.

## **Octavo.**

No basta la capacidad de reciclarse en lo técnico o profesional, se requieren otras competencias. Tanto trabajadores como directivos están obligados a desarrollar fuertes habilidades sociales y de colaboración. La Cuarta Revolución es sistémica, pero también transforma la cultura de relacionamiento humano. Como bien indicó una investigación de ANJE: las universidades forman para trabajar en grupos, pero no para trabajar en equipos. La habilidad de equipos es clave.

## **Noveno.**

La reacción lenta implica mayores posibilidades de fracaso. Un directivo de la AIRD expresó que “hoy la paciencia ya no es una virtud”. Esto parece ser cierto en el caso de este proceso. Quienes no anticipen los cambios verán que estos se convierten en amenazas y tendrán que pagar un alto costo económico y social. Los líderes empresariales, los gobiernos y la sociedad están obligados a actuar de modo rápido y contundente, pese a las incomprendimientos.

## **Décimo.**

Una nueva cultura, transformación del sistema educativo y una nueva mentalidad. Según los autores del informe del Foro Económico Mundial, para evitar el desastre debemos apostar por una revolución del talento y empresas. Las empresas no pueden seguir siendo consumidoras de talento, sino que tienen que involucrarse en producirlo.

Los políticos deberán liderar los cambios en el sistema educativo y en la regulación del mercado de trabajo (en lo que llevamos mucho retraso). Los trabajadores no les queda de otra que abrazar el aprendizaje permanente.

En fin, ni profetas del desastre ni optimistas ingenuos. Antes de la crisis, la oportunidad.



# PROMOVER LAS EXPORTACIONES, ESTRATEGIA DE UNA INDUSTRIA QUE SE TRANSFORMA

---

ENTREVISTA A:  
**LUIS HENRY MOLINA**  
DIRECTOR DEL CEI-RD

---

EL SECTOR INDUSTRIAL SE ENCUENTRA EN REDEFINICIÓN EN MUCHOS LUGARES DEL PLANETA. DOS ELEMENTOS PARECEN SER COMUNES, A DIVERSOS NIVELES, EN ESE PROCESO. EL PRIMERO, LAS INDUSTRIAS CONSOLIDÁNDOSE COMO PUNTA DE LANZA DE LA CONQUISTA DE MERCADOS EXTRANJEROS, ES DECIR, DE LAS EXPORTACIONES, LA GENERACIÓN DE DIVISAS Y EL INCREMENTO DE MANO DE OBRA CADA VEZ MÁS CALIFICADA. EL SEGUNDO ELEMENTO: LA TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA QUE SE ENGLIBA BAJO LO QUE SE CONOCE COMO CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL.

En ese sentido, una industria que se transforma requiere de instrumentos de apoyo en su afán por la conquista de nuevos mercados. Es el papel del Centro de Exportación e Inversión de la República Dominicana (CEI-RD). HechoenRD entrevista al director de la institución, Luis Henry Molina, abordando algunos aspectos de este propósito clave para el desarrollo sostenible del sector.

“NUESTRO EMPEÑO ES CONVERTIR AL CEI-RD EN UNA ORGANIZACIÓN CAPAZ DE JUGAR SU ROL DE MANERA DINÁMICA Y EFICIENTE PARA LOGRAR SUS OBJETIVOS.”, EXPRESA LUIS HENRY MOLINA.

**HechoenRD.** A su entender ¿Cuál es el papel del sector para promover las exportaciones

**LHM.** República Dominicana cuenta con un activo y dinámico sector industrial, con potencialidades de crecimiento y expansión en el marco de una estrategia nacional de fomento a la innovación, la productividad y las exportaciones. Nos encaminamos hacia una redefinición de la oferta de productos y servicios exportables y a alimentar parte del encadenamiento productivo a partir de la capacidad de nuestro sector industrial de fabricar y producir componentes de alto valor añadido.

En ese sentido, la idea es impulsar la capacidad para suplir a sectores que exigen importantes requerimientos de calidad y seguridad, dentro de un entorno global cada vez más competitivo. Esto es, usar estratégicamente las ganancias de nuestras exportaciones que nos impulsan a crecer de manera más integral.

**HechoenRD.** ¿Cómo promover las exportaciones de cara a una cuarta revolución industrial?

**LHM.** Se trata de integrar digitalmente todos los procesos industriales, desde la producción y una manufactura cada vez más automatizada, hasta la entrega del producto final en manos de los consumidores. Esto debe comenzar en la capacitación.

Hay que estar preparados para un verdadero salto tecnológico, a partir de su aporte a los retos y cambios en esta área, que no solo están determinando el trabajo y la industria, sino que afectan directamente nuestra capacidad de integración con el resto del mundo.

La unificación de todos los elementos de la cadena de valor sitúa al cliente en el centro de todas nuestras operaciones, y ahora más que nunca necesitamos competir con el resto del mundo con indicadores de productividad.

Esto nos lleva necesariamente a redefinir una estrategia de promoción de exportación que no solo nos permita manejar y resolver los problemas del día a día, sino que nos ayude a sentar las bases de las innovaciones del mañana. Planificar de manera correcta y estratégica la interacción de los distintos sectores para lograr más productividad, también el rol de los componentes a suplir a escala reducida. Se trata de aprovechar la tecnología para cambiar la cultura de negocios y potenciar el crecimiento y el desarrollo.

**HechoenRD.** ¿Cuáles planes tiene el CEI-RD para lograr fortalecerse como verdadero instrumento de promoción de exportaciones?

**LHM.** Nuestro empeño es convertir al CEI-RD en una organización capaz de jugar su rol de manera dinámica y eficiente para lograr sus objetivos. ¿Cómo lo haremos? Estamos trabajando con tres grandes ejes para propiciar el desarrollo sostenible que son: exportar para crecer, inversión para el desarrollo y fortalecimiento institucional. Cada uno de esos ejes marcan nuestra visión para los próximos cuatro años, sobre la base de que gestionando la inversión y exportación de manera estratégica (aprovechando una a favor de la otra), multiplicado esto al encadenamiento productivo y social, tendremos la capacidad de generar más divisas, pero también más y mejores empleos.

Focalizar los esfuerzos de atracción de Inversión Extranjera Directa (IED), para aquellos sectores que refuercen las cadenas de valor de sectores prioritarios, bajo el ejercicio de conocer qué elementos (productos, servicios, conocimientos) no existen en República Dominicana que necesiten las industrias y, sobre todo las PYMES, para expandir y mejorar sus empresas y su productividad. En este contexto debemos aprovechar el valor de las tecnologías de futuro, para promover la mejora de las capacidades a lo interno de las empresas que haga posible el encadenamiento productivo y social que estamos contemplando.

*Queremos ser proveedores de valor tangible, de información para la inteligencia comercial, de políticas que propicien inversión de calidad y sostenible.*

Mejorar nuestras competencias internas para eficientizar nuestros servicios, logrando una adecuación institucional que nos permita ser el Centro de Exportación e Inversión de referencia en la región. Pero además garantizar que la oferta exportable de la República Dominicana sea más diversificada y con mayores oportunidades de penetración en mercados internacionales. Ahí está la clave: hacer lo que es posible potenciar. Y lograrlo de manera estratégica y oportuna, con las sinergias y alianzas que requiere el desarrollo sectorial y nacional.



**HechoenRD.** Su visión sobre los encadenamientos a nivel interno y con otros países

Como medida de política y siguiendo los lineamientos estratégicos del presidente Danilo Medina, el CEI-RD busca apoyar las oportunidades de las PYMES para empujar el ascenso hacia la prosperidad.

El proceso de apertura y globalización que impone la economía mundial plantea que los países menos desarrollados como el nuestro, deban prepararse para competir y alcanzar mayores ventajas de la comercialización de mercancías y servicios a nivel internacional. El reto es reconocer el valor de nuestra oferta y potenciarla de manera aguda, tomando en cuenta nuestras condiciones positivas, pero también entendiendo que debemos situarnos estratégicamente en el mapa económico: no solo vender por vender, sino vender mejor, logrando lo óptimo posible desde lo que somos y tenemos para mover el país económico y con ello los indicadores sociales hacia lo que podemos ser.

En ese sentido, estamos convencidos de que lograr aprovechar encadenamientos productivos debe ser un lineamiento estratégico para lograr incorporar e internacionalizar nuestras PYMES en grandes cadenas de valor. Desde el nacimiento de estos encadenamientos a nivel local se debe pensar en ellos como parte de cadenas globales que cumplan con estándares internacionales, aprovechando los Tratados de Libre Comercio que ha suscrito el país. También, generando competencias en nuestra industria local para suplir a las empresas anclas, las cuales están mirando mercados de exportación y exigirán para la inserción de cualquier MIPYME o nuevo actor en la cadena, el cumplimiento de estos estándares.

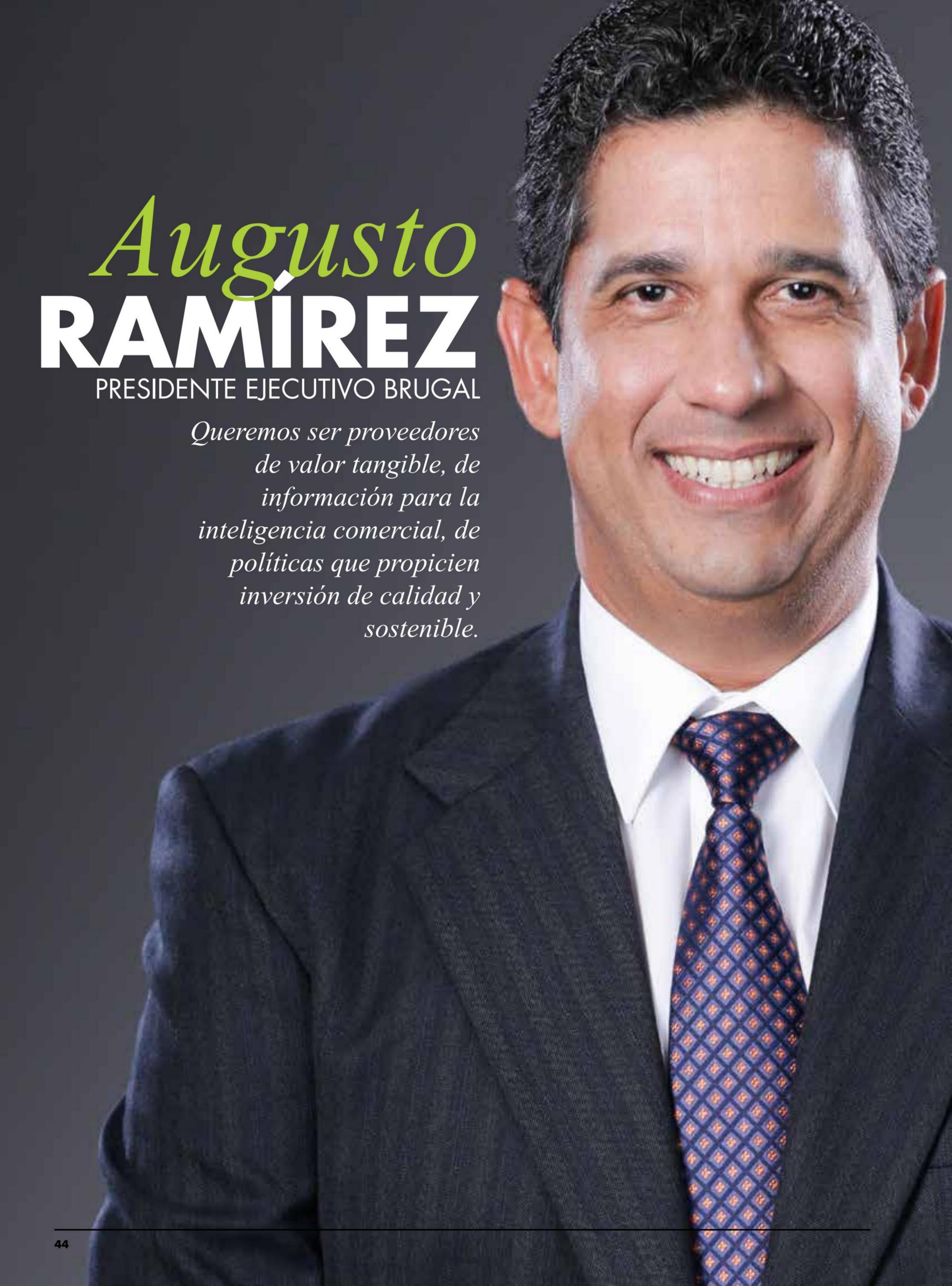
Este es nuestro compromiso con el desarrollo productivo nacional, y alcanzar que estos procesos contribuyan grandemente al crecimiento de nuestro país, aportando más empleos de calidad para nuestra gente y mejorar sus condiciones de vida.



# 10 AÑOS DE GRANDES EXPANSIONES

En una década... hemos llegado a más de 70,000 clientes, expandiendo la distribución de nuestros productos en todo el territorio nacional, mediante 283 rutas de reparto.



A professional portrait of Augusto Ramírez, a man with dark hair, smiling, wearing a dark suit, white shirt, and a patterned tie. The background is a dark, neutral color.

# Augusto RAMÍREZ

PRESIDENTE EJECUTIVO BRUGAL

*Queremos ser proveedores  
de valor tangible, de  
información para la  
inteligencia comercial, de  
políticas que propicien  
inversión de calidad y  
sostenible.*

# LA INDUSTRIA EN UN MUNDO CAMBIANTE

*La Fundación Brugal celebró este año el vigésimo quinto aniversario de los Premios Brugal Cree en su Gente. Se trata de un reconocimiento que en los últimos años ha alcanzado a miles de dominicanos solidarios que han dado lo mejor de sí, junto a empresas e instituciones, para ayudar a construir el país que los dominicanos se merecen.*

*Sin embargo, el mundo cambia y cambia rápidamente. ¿Cuál será ese país? ¿Hacia dónde se encamina? ¿Cuál será el rol de la industria en ese tránsito? ¿Es parte de lo que se ha denominado la Cuarta Revolución Industrial?*

*Ramírez contesta, para HechoenRD, algunas preguntas al respecto.*

**HechoenRD.** Usted nos dice que los Premios Brugal Cree en su Gente son un reconocimiento a aquellos que luchan y han luchado por construir el país que todos nos merecemos. Pero el mundo está cambiando. ¿Cómo será ese país, cómo lo visualiza?

**AR.** Es una pregunta muy importante. Tenemos la obligación de pensar la República Dominicana que queremos para nuestra gente. Los actuales avances tecnológicos están creando un mundo que funciona de una forma muy diferente y que exige el doble de esfuerzos para adaptarse, aprovechar las oportunidades y garantizar la inclusión social.

La Cuarta Revolución Industrial y el Internet de las Cosas están consiguiendo niveles extremos de automatización en los procesos productivos. Eso profundizará las diferencias entre las economías desarrolladas y las no desarrolladas, generando aún más desigualdad.

**HechoenRD.** Ese panorama nos hace preguntarnos cómo enfrentar el desafío de la inclusión social.

**AR.** Es cierto, estos cambios representan un gran desafío para países como el nuestro. Sin embargo, también creo que constituye una oportunidad para buscar nuevos enfoques en la educación, innovar, crear una verdadera alianza público privada y cerrar la brecha tecnológica que tenemos hoy. Estamos obligados a esto, y estamos obligados a actuar rápidamente.

Vivimos en una época donde la paciencia dejó de ser una virtud, no hay tiempo que perder. Debemos romper los viejos moldes, actuar con sentido de urgencia y trabajar en una misma dirección. Solo así lograremos que dentro de 25

años, cuando estemos celebrando el 50 aniversario de los Premios Brugal Cree en su Gente, nuestro país sea muy diferente.

**HechoenRD.** Don Augusto, eso nos lleva a la pregunta de dónde colocar el énfasis para lograr ese país diferente del que usted nos habla.

**AR.** Lo importante es que repensemos nuestro modelo de desarrollo y seamos capaces de crear un sistema que mantenga a la gente en el centro de todo lo que hagamos.

Eso nos permitirá lograr una nueva conciencia basada en la ética y los valores de un destino compartido. Es lo que nos ha permitido, en el caso de Brugal, mantener nuestra esencia dominicana y compartir valores sociales, morales y ambientales de la sociedad global.

A lo interno, un compromiso que va más allá de generar empleos y producir riquezas.

Las industrias están obligadas a invertir constantemente en la calidad de sus procesos y productos, mantener prácticas comerciales respetuosas y contribuir a consolidar en el país una cultura del consumo responsable.

**HechoenRD.** Parecería que es un esfuerzo que las empresas han de tomar sobre sus hombros.

**AR.** El reto es enorme, pero como sociedad podemos lograrlo. Es necesario incrementar el capital de conocimiento, acelerar la innovación y el emprendimiento, adaptar nuestra legislación a la nueva realidad, fortalecer la transparencia y compartir las responsabilidades entre todos.

A eso llaman algunos una eficaz alianza público-privada. Muchos países ya están trabajando duro para lograrlo. Nosotros tenemos una valiosa ventaja: nuestra gente.

**EL PREMIO BRUGAL CREE EN SU GENTE PARA RAMÍREZ HACE FALTA PASAR DE LAS BUENAS INTENCIONES A SIGNIFICATIVAS ACCIONES PARA LO CUAL SE NECESITAN MUCHOS HÉROES. "PARECERÍA QUE NUNCA SON SUFICIENTES", AFIRMA.**

CONSIDERA QUE ANTE LA LABOR REALIZADA POR LOS MIEMBROS DEL JURADO DE LOS PREMIOS EN LOS 25 AÑOS QUE CUMPLE, SE CONVINCE DE QUE "TODO LO QUE SOÑAMOS PARA NUESTRO PAÍS ES POSIBLE".

EN UN MUNDO QUE ESTÁ CAMBIANDO MÁS RÁPIDO DE LO QUE LAS PERSONAS Y LAS INSTITUCIONES PUEDEN RESPONDER, LA SOCIEDAD NECESITA INDIVIDUOS QUE HAGAN COSAS INCREÍBLES PARA TRANSFORMAR LA SOCIEDAD DOMINICANA.



# LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL: **UNA OPORTUNIDAD PARA LAS INDUSTRIAS**

Por  
**Fantino Polanco**

Hoy nos encontramos frente al inminente fenómeno de la producción industrial interconectada conocida como “la cuarta revolución industrial” de la cual se espera que cambie e impacte en gran proporción al sector industrial mundial. Los cambios no son un fenómeno desconocido para las industrias del mundo, en el pasado las máquinas a vapor, la electricidad, la automatización, y más recientemente los computadores y el internet revolucionaron la forma de producir bienes industriales. Ante este nuevo paradigma el sector de la manufactura dominicana tiene el gran reto de reinventarse, transformarse y adaptar sus procesos al nuevo entorno digital.

La Cuarta Revolución Industrial será la era de los drones, el internet de las cosas, la big data, la robótica, las nanotecnologías, la inteligencia artificial, las impresoras 3D y el uso intensivo del internet en la producción industrial. Muchos ven este inminente proceso evolutivo como una amenaza pues temen que los empleos desaparezcan y que los seres humanos sean desplazados por máquinas, aparatos y robots. Otros ven esta inminente revolución como una oportunidad que permitirá a las industrias sistematizar, simplificar e interconectar sus procesos y vender sus productos de manera directa, sin intermediarios, y sin largas cadenas de distribución.

Según el Índice Global de Tecnología del Foro Económico Mundial, el país ocupa el lugar 43/139 en cuanto al Impacto de las TICs en los modelos de negocio y el lugar 51/139 en lo referente al impacto dentro del modelo organizacional de las empresas. Esto evidencia que las empresas del país están conscientes de la incidencia de la innovación tecnológica en su competitividad.

Para responder a la revolución que se avecina, el gobierno, el sector privado, las universidades y la sociedad en general, deben unir voluntades para juntos diseñar las políticas y estrategias que permitan enfrentar con éxito los cambios que conlleva esta nueva era. Sin lugar a dudas se requerirá de un nuevo entorno regulatorio que apoye la transformación de las industrias, incentivando y facilitando el financiamiento para las innovaciones. En la era que se aproxima las industrias dominicanas requerirán de hombres y mujeres capaces de responder a las necesidades de los procesos industriales digitalmente conectados. Además de la mejora de las capacidades del capital humano otro gran reto que tiene la industria dominicana es adecuarse al nuevo entorno digital pues las esperadas fábricas 4.0 se basarán su producción bajo un uso y una interconexión intensiva de las nuevas tecnologías. Definitivamente llegó la hora de que la República Dominicana tenga una nueva política industrial, activa, inteligente y 4.0.



*Diseñada especialmente  
para industria agrícola,  
cárnica, ganadera, lavaderos,  
lluvias y labores generales.*

# GOIAT<sup>®</sup>

*¡La de la estrella!*



INDUSTRIAS PETROQUIM<sup>®</sup>

☎ 809-565-2141 Ext. 3267/3281 Interior sin cargos 1 800 200-1572



## DE LA INSTITUCIONALIDAD **ECONÓMICO Y SOCIAL** A LA INSTITUCIONALIDAD **POLÍTICA**

### ENTREVISTA A: **AMELIA VICINI**

Socia y miembro del Comité de Estrategia e Inversiones de INICIA

LA JOVEN EMPRESARIA RECIBIÓ A HECHOENRD EN SUS OFICINAS. JOVIAL, SENCILLA, CONOCEDORA DEL TERRENO QUE PISA Y MUY SEGURA DE SUS PLANTEAMIENTOS QUE SON, TAMBIÉN, LOS PLANTEAMIENTOS DEL GRUPO INICIA, DE LA CUAL ES SOCIA. SI UN LÍDER EMPRESARIAL TIENE ALGUNA OBSESIÓN QUE ARRASTRA A OTROS, ES AMELIA VICINI Y SU PASIÓN POR LA EDUCACIÓN Y LA INSTITUCIONALIDAD, A TRAVÉS DE LA FUNDACIÓN INICIA EDUCACIÓN.

**HechoenRD:** ¿Cuál es la visión del Grupo Inicia en torno a lo institucional y su vínculo con el desarrollo económico y social del país?

**AV:** Definitivamente, empezar con el ejemplo. Trabajamos mucho el concepto de gobierno corporativo. Entendemos que una empresa con un gobierno corporativo pobre, termina teniendo grandes deficiencias y problemas. La salud de las inversiones se ve amenazadas por gobiernos corporativos pobres.

De esa misma manera vemos el entorno completo. Es una necesidad tener instituciones gubernamentales fuertes, independientes y bien manejadas, es importante para el buen funcionamiento económico y social del país. Por eso, lo institucional es un pilar muy importante para nosotros como inversionista en la República Dominicana.

**HechoenRD:** ¿Qué cosas debemos trabajar para hacer posible que lo institucional se asuma como cultura y no como un evento, un hecho aislado, que se asuma como algo duradero?

**AV:** Creo que tiene que existir “un proceso de venta”, pero también hay un momento en que algunas cosas se tienen que imponer. En ciertas situaciones hay tanta degradación que las reglas se tienen que imponer. Es un trabajo de imposición y al mismo tiempo de venta, que las personas vean el valor a largo plazo del cumplimiento, procesos fortalecidos, toma de posesión, funcionamiento, entre otros aspectos.

Obviamente cuando se trata de la sociedad como conjunto ese cambio cultural es mucho más lento y conlleva más tiempo. El liderazgo en el país tiene que hacer un fuerte trabajo para que las reglas se cumplan, empezando por nosotros mismo, empezando con el ejemplo.

“NO CREO QUE ESTEMOS SOÑANDO, SE PUEDE SOÑAR, PERO TAMBIÉN PODEMOS LOGRAR LAS COSAS. ¿CÓMO SE LOGRA? CREO QUE POR ESTO SURGE LA INICIATIVA POR LA INSTITUCIONALIDAD DEMOCRÁTICA.”, EXPRESA AMELIA VICINI.

Hay quienes piensan que tiene que venir un dictador. No. En realidad lo que necesitamos es voluntad política, liderazgo social, empresarial y político, una coalición de personas que digan: basta, esto no es sostenible.

**HechoenRD:** Las leyes están ¿Qué hace posible que las leyes no se cumplan?

**AV:** Impunidad.

**HechoenRD:** ¿Podremos romper esa impunidad o solamente estamos soñando?

**AV:** No creo que estemos soñando, se puede soñar, pero también podemos lograr las cosas. ¿Cómo se logra? Creo que por esto surge la Iniciativa por la Institucionalidad Democrática.

Tenemos un grupo de organizaciones de la sociedad civil que empujan para que los órganos autónomos sean verdaderamente autónomos: la Junta Central Electoral, el Tribunal Superior Electoral, La Cámara de Cuentas... empezar con un grado de independencia que haga posible un régimen de consecuencias, de contrapesos y equilibrio. Definitivamente, los cambios culturales se dan a todos los niveles, pero tiene que haber un liderazgo que lo propicie.

**HechoenRD:** ¿Cuál es la consecuencia si yo rindo cuenta?

**AV:** ¿Cuál es el gran régimen de consecuencias? Tú no funcionas en cuatro años, no voto por ti. Un régimen, pero si los órganos autónomos no son tan autónomos, no hay el contrapeso.

**HechoenRD:** ¿Usted cree que la sociedad civil tendrá algún éxito en este proceso?

**AV:** A corto plazo no sé, a largo plazo creo que sí. Inicia tiene una visión de largo plazo, de fortalecer la gobernabilidad democrática. Se puede medir en grados, entonces la Iniciativa tiene como visión fortalecer y subir en grado de gobernabilidad democrática en el país. Esto no se va lograr en un día. No nos vamos a dar por vencido. Si no se da algo a corto plazo, reevaluamos y seguimos, aunque algunos se queden en el camino.

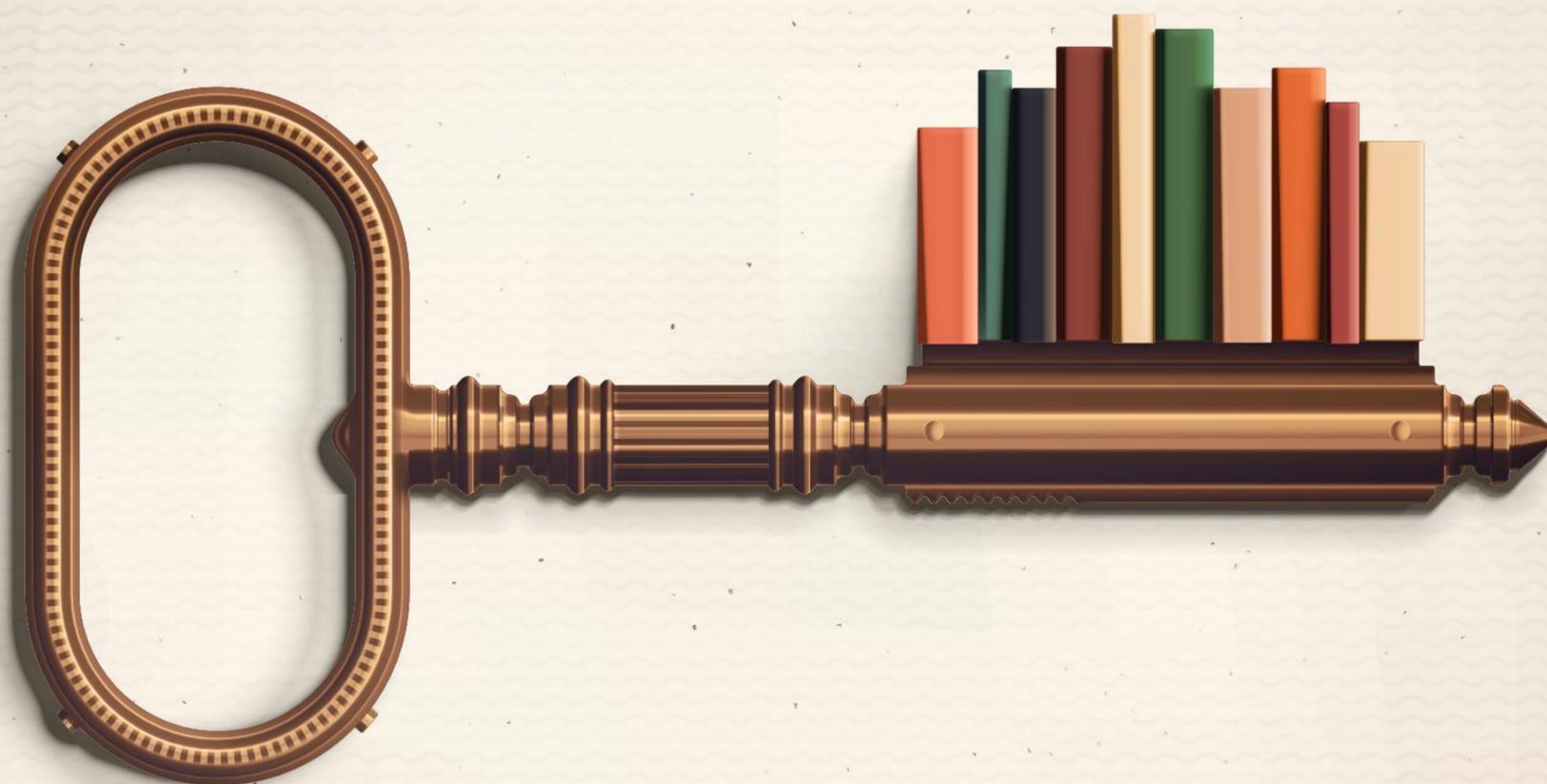
### Educación y empoderamiento social

Para Amelia Vicini el fortalecimiento de las instituciones, tanto públicas como privadas, conduce a un cambio que favorece a los más pobres. “Sería arrogante de mi parte pensar que sé cómo vive la población más vulnerable del país”, indica, reconociendo su condición económico-social.



“Me gustaría usar transporte público como en todos los países, me gustaría que mis impuestos vayan a una educación pública de calidad, que los servicios básicos sean buenos, seguridad para cuando pase algo, que haya un sistema de consecuencias... definitivamente, el degrado de la institucionalidad del país afecta mucho más a las poblaciones vulnerables, se cae de la mata. El sistema tiene que empezar a funcionar para todo el mundo”, expresa.

La Fundación Inicia se enfoca en aportar para mejorar la calidad de la educación. HechoenRD pregunta a Amelia Vicini la razón de que un grupo económico dedique esfuerzos en esta dirección.



**HechoenRD:** ¿Cuáles serían los énfasis que tendría que tener el gasto en educación en los próximos años para seguir avanzando?

**AV:** Es el fundamento de todo, una población con educación de calidad exige más. También desde el punto de vista del desarrollo económico. Es directo el impacto. La democracia se fortalece con una población mucho más educada.

Creo que se ha dado un tremendo paso con lo hecho hasta ahora. El incremento del salario a los docentes, la inversión que se ha hecho en infraestructura, han sido importantes para mejorar lo que serían los indicadores de escolaridad. Sin embargo, ahora el énfasis será mejorar la calidad: la calidad del docente, capacitación, todo lo que es el nuevo currículum basado en competencias... Debería haber mucha inversión en mejorar la calidad del docente, la capacitación continua, proceso de inducción...

Se necesitan competencias blandas. El aprendizaje es sumamente importante, el aprender continuo, porque los cambios son rápidos y exponenciales, el mundo va cambiando cada cinco años. El pensamiento crítico, por ejemplo, la capacidad de analizar situaciones, casos, textos, de un modo crítico es muy importante.

La inversión nuestra es generacional. En algunos casos los cambios se ven a corto plazo, en otros no, sino que son generacionales casi a veinticinco años. Nosotros estamos apostando a los que están entrando a la carrera docente,

ahora mismo. ¿Qué tiene Finlandia que todo el mundo se pregunta por su éxito? Para ser profesor es más difícil que entrar a la NASA. La valoración que le dan al ser docente, la sociedad completa entiende que el profesor es lo más importante.

**HechoenRD:** Es un proceso de largo aliento, pero en términos de los próximos cuatro años ¿Cuáles serían las metas en términos educativos?

**AV:** Yo creo que el Ministro Andrés Navarro será muy exitoso si logra en los próximos cuatro años hacer una reestructuración de los que es el área administrativa del Ministerio, la parte de gestión. Si él logra un verdadero fortalecimiento institucional del Ministerio, de modo que permanezcan, que queden consolidados. Esto se ha podido hacer en empresas: cambios brutales, en dos o tres años. La educación es una mega empresa, yo diría la más grande que tiene el país. En el Ministerio hay mucha gente buena.

Es, y vuelvo al punto, un tema de liderazgo. Creo que Navarro tiene un estilo conciliador. Es una persona que trata de buscar consenso siempre. Mi conclusión es: fortalecimiento institucional se da a todos los niveles desde los departamentos de una empresa al Estado, a los diferentes Ministerios de un Gobierno, y más allá, a nivel de sociedad completa.

Si se puede en microcosmos, también se puede en el macro, un tema de voluntad, liderazgo, de conciliar, buscar y siempre mirar a ese horizonte y no darse por vencido.

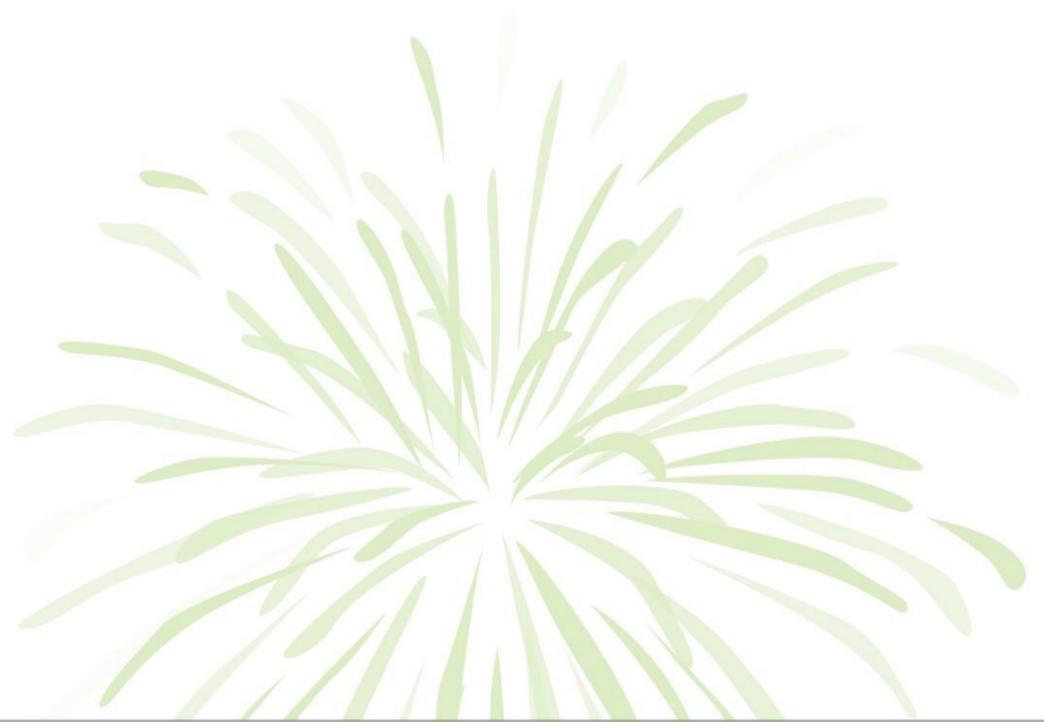


150 Años



Nestlé

a gusto con la vida



# CLÚSTER DE DISPOSITIVOS MÉDICOS Y FARMACÉUTICOS DE LA REPÚBLICA DOMINICANA

ENTREVISTA A: **MIGUEL PEÑA, COORDINADOR CLÚSTER**

*En el año 2015 se conformó en ADOZONA el “Clúster de Dispositivos Médicos y Farmacéuticos de la República Dominicana”, el cual reúne a la mayoría de las empresas de zonas francas de este subsector productivo, con el fin de contribuir con el fortalecimiento y crecimiento de la industria en el país, a través de la identificación y promoción de acciones, con el apoyo del sector público e instituciones afines, para lograr el fortalecimiento del capital humano existente, generación de nuevos talentos, el aumento del valor agregado de bienes y servicios, y el mejoramiento de la competitividad del sector, a través de encadenamientos productivos.*

Este Clúster de Dispositivos Médicos y Farmacéuticos trabaja en una serie de iniciativas para apoyar el desarrollo y la optimización de las operaciones de las empresas que lo conforman, las cuáles constituyen uno de los subsectores con mayor dinamismo y potencial de crecimiento en el sector de Zonas Francas.

**HechoenRD.** Hablemos de la innovación como un aporte de este segmento productivo a la dinámica económica.

**Miguel Peña (MP).** Hoy día en este mundo globalizado donde la competencia es cada vez mayor es necesario contar con la competencia de la Innovación en nuestras empresas. Para lograr desarrollar o mejorar los procesos productivos y por ende los productos, esto con la finalidad de mantener la competitividad de nuestro sector.

La importancia económica y social de todas las actividades vinculadas con el sector Salud trasciende los límites sectoriales para convertirse en un elemento determinante de la competitividad, innovación, economía y de la calidad de vida de los ciudadanos.

El complejo sector de la salud para la manufactura de dispositivos médicos y farmacéuticos se ha convertido en uno de los motores de desarrollo económico y social más importantes de los países desarrollados y en vía de desarrollo. Rápidos cambios dominan el paisaje de los cuidados médicos y de la industria, factores como la disminución de las fronteras geográficas, el boom generado por el Internet of things (IoT),

big data, la evolución de un consumidor de salud mucho más informado, sistemas de atención de salud más modernos, nuevos modelos de negocios en mercados emergentes, I+D, la calidad de vida y la convergencia entre la ciencia y la tecnología han generado un cambio transcendental en lo que a manufactura de equipos y dispositivos médicos se refiere, los mercados son los que está trazando las pautas para la innovación dentro de esta industria.

**HechoenRD.** A nivel de capital humano ¿Requerimientos satisfechos? ¿Necesidades a futuro?

**MP.** Existen distintas razones que poseen las empresas para establecer operaciones en nuestro país, tales como: circunstancias económicas, sociales y políticas, Infraestructura etc. Sin embargo, la disponibilidad de mano de obra calificada es también un determinante de alta ponderación para incentivar la inversión extranjera directa. La educación del Recurso Humano es un factor que permite a los países atraer compañías que buscan mayor valor agregado para sus bienes que el obtenido con mano de obra menos calificada. En cuanto a nuestro sector, hay una necesidad real sobre la generación de programas académicos con enfoque a dispositivos médicos en los diferentes niveles educativos a nivel nacional, que respondan a los requerimientos del sector y la industria a nivel global y a la vez representen la oportunidad para avanzar a procesos de mayor valor agregado.

El clúster de Dispositivos Médicos de ADOZONA, fundado en el 2015, tiene como objetivo reunir a todas las empresas del sector en zonas francas, con la misión principal de contribuir con el fortalecimiento y crecimiento del sector, a medida que la industria a nivel global evoluciona, por esta razón, a través de la comisión de educación del clúster se están desarrollando acciones estratégicas muy específicas en alianza con el sector público y la academia a fin de poder contribuir a la generación de programas académicos que se ajusten a los requerimientos del mercado.

**HechoenRD.** Se habla de encadenamientos productivos. ¿Con quiénes, en qué aspecto?

**MP.** Los encadenamientos productivos, promueven el fortalecimiento no solo de la propuesta para la atracción de inversión y sino que mejora la competitividad de las zonas francas y la industria nacional, propiciando una mayor permanencia de dichas empresas en el País. Actualmente las empresas de zonas francas compran sobre los 40,000 millones de pesos localmente; sin embargo aunque es un monto significativo, existe la posibilidad de incrementar este monto exponencialmente si continuamos aunando esfuerzos de colaboración con las diferentes entidades privadas y las instituciones gubernamentales, que hasta ahora a través del Clúster de Dispositivos Médicos, se ha logrado sirviendo como el enlace para el acercamiento de dichos sectores, con el fin de que la industria local se fortalezca cada vez más y siga elevando sus niveles de calidad, no solo para suplir suplementos secundarios (cajas, labels, etc), sino que tengan como visión en un mediano plazo lograr ser proveedores de materiales de alto nivel que intervienen en la transformación del producto final en la manufactura de Dispositivos Médicos y Farmacéuticos.



Las empresas del Clúster de Dispositivos Médicos, han realizado acercamientos interesantes con diferentes empresas locales, proveedoras de diferentes materiales y suministros que forman parte de los procesos de la cadena de valor. La constante identificación y socialización de las necesidades del sector y el conocimiento claro las ofertas disponibles a nivel local, de zonas francas e internacional, sirven de guía para que a través de la comisión de encadenamientos productivos del clúster, se pueda responder eficientemente a los requerimientos inmediatos que puedan surgir y prever los cambios o tendencias del mercado y la manera en que eso pueda influir en el desarrollo de la industria a nivel nacional.

**HechoenRD.** ¿Cuál es el vínculo entre el desarrollo del clúster y la generación de conocimientos?

**MP.** En adición al significativo crecimiento mostrado por este subsector durante los últimos años, el futuro inmediato presenta un escenario retador para la industria de Dispositivos Médicos y farmacéuticos en el país. Según estimaciones, se prevé que esta industria para el año 2020 crecerá 31% de empleos directos. Estos niveles de crecimiento requerirán de una mano de obra debidamente adiestrada para ocupar los nuevos empleos, y no solo esto, la evolución del subsector de productos médicos y farmacéuticos, también conocido como “The Life Sciences Industry” a nivel global es imparable, y la República Dominicana necesita ir al mismo ritmo que dicha industria crece. Consideramos fundamental para poder potencializar este escenario de crecimiento de la industria de dispositivos médicos, que los lazos sector

público y privado se sigan estrechando, esta es la fórmula que contribuirá al sustento de la competitividad del sector, a través de la generación de profesionales con habilidades y competencias técnicas de clase mundial.

**HechoenRD.** Hablemos de la expansión del segmento en términos de otros mercados.

**MP.** El valor de las exportaciones realizadas por el Sector Productos Médicos y Farmacéuticos ascendió a US\$ 1,360.0 millones en el 2015, para un crecimiento relativo de un 6.71% respecto al 2014, este sector actualmente representa el 25% del total de las exportaciones de ZZFF.

Con relación a la inversión total acumulada, el Sector Médicos y Farmacéuticos finalizó el año 2015 con US\$ 898.6 millones., representando el 22.2% del total de Zonas Francas. El origen de estas inversiones corresponde a varias nacionalidades, destacándose Estados Unidos con 78%, Rep. Dom. con 9%, Alemania con 9%, Francia con 4%.

Los productos médicos y farmacéuticos manufacturados por empresas de zona francas localizadas en República Dominicana se pueden clasificar en dos grandes categorías: (1) Productos farmacéuticos y de cuidado personal, compuestos por medicamentos, preparaciones de laboratorios, productos desechables para el tratamiento de lesiones y productos para la higiene bucal; y (2) Instrumentos y aparatos de medicina, cirugía y ortopedia, los cuales incluyen una gran variedad de productos que van desde dispositivos para transfusión y tratamiento de la sangre, componentes para marcapasos y jeringas para biopsias, hasta prótesis y otros artículos para uso ortopédico.



**Orgullosos de fabricar la mejor harina  
con manos dominicanas.**

 **Molinos  
Modernos**

 **MOLINOS DEL OZAMA, S. A.**

**El Molinos más grande del Caribe  
a tu servicio.**

*Con la más amplia variedad de  
Harinas y Productos de primera calidad para Panadería y Repostería.*

 **CSM**

HARINA DE TRIGO DE PRIMERA  
**OZAMA**  
*Especial*

Harina de Trigo Enriquecida  
**BLANQUITA**

HARINA DE TRIGO DE PRIMERA  
**PRIMAVERA**

HARINA  
**Panadero**  


**fermipan**  
BRAND

[servicioalclientemozama@molinosmodernos.com](mailto:servicioalclientemozama@molinosmodernos.com)

# 40 AÑOS DE MOMENTOS AUTÉNTICOS

4 DÉCADAS CUIDANDO CADA DETALLE,  
HAN CONVERTIDO A EXTRA VIEJO EN UN ÍCONO.

SU AROMA Y SABOR INIMITABLES, PRODUCTO DE  
UN LÍQUIDO EXTRAORDINARIO ENVEJECIDO  
EN LAS MEJORES BARRICAS DE ROBLE.

**BRUGAL** 

• LA PERFECCIÓN DEL RON •





# ASOCIACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES

## LAS ENERGÍAS RENOVABLES EN REPÚBLICA DOMINICANA

Así como a lo largo de la historia hemos vivido grandes revoluciones sociales y políticas, también se han dado grandes revoluciones industriales. La Primera Revolución Industrial tuvo sus inicios a partir del 1760 hasta aproximadamente el 1830, donde se llevó a cabo una transición hacia la maquinización de la industria textil respaldadas por el uso de vapor, carbón y hierro. Luego, del 1870-1914, se llevó a cabo la Segunda Revolución Industrial donde innovaciones en producción del acero, la electricidad, y el petróleo llevaron a la producción masiva. Un siglo después, en la Tercera Revolución Industrial, se transforma la manufactura tradicional y se convierte en manufactura digital, con menos intervención humana, sustitución de materiales tradicionales a unos más ligeros, duraderos y eficientes, (incluyendo las energías renovables) puestos al alcance de billones de personas.

Por  
**Karina  
Chez**

Hoy en día vemos el surgimiento de Cuarta Revolución Industrial como consecuencia de nuevas tecnologías que fusionan lo digital, biológico y físico, para llevarnos a una realidad dominada por dispositivos de producción que minimizan cada vez más la participación humana.

El sector de las energías renovables, cuyo enfoque en los años 70s era estrictamente ambiental con el único objetivo de disminuir la contaminación, ha dado un giro importante. Actualmente, cuando hablamos de energía limpia, nos referimos no solamente al cambio climático, sino también a la competitividad de un país, a la inversión inteligente de una empresa y al crecimiento responsable de la humanidad.

Esta transición fundamentalmente redefine la manera en que vivimos, trabajamos y nos relacionamos entre sí.

El profesor Klaus Schwab, Fundador y Presidente Ejecutivo del Foro Económico Mundial y autor de La Cuarta Revolución Industrial describe esta época como “ubicua, la supercomputación móvil. Los robots inteligentes. Vehículos autoconducidos. Mejoras cerebrales neuro-tecnológicas. Edición genética.... La evidencia de un cambio dramático está por todas partes y está sucediendo a una velocidad exponencial.”

También estresa que estos avances arrastran retos importantes de adaptación para gobiernos, organizaciones e industrias donde una falta de integración a las nuevas tecnologías, pueden tener efectos devastadores de seguridad, desigualada y fragmentación en la sociedad.

Se estima que para los próximos 30 años, dos tercio de todo el suministro energético provendrá de energías renovables. En los últimos 10 años la República Dominicana ha mantenido un crecimiento de demanda energética constante y podemos afirmar que para los próximos 15 años necesitaremos el doble de la capacidad instalada con la que contamos hoy. En La Cuarta Revolución Industrial estamos viviendo una integración total de las energías limpias al sistema energético global y la Republica Dominicana está bien encaminada a ser parte de este movimiento, empezando con que hemos sido favorecidos con excelentes recursos naturales como el viento y la radiación solar, una avanzada Ley de Incentivos, un Reglamento de Medición Neta, y el apoyo de instituciones estatales relacionadas, lo cual ha creado las condiciones óptimas para el desarrollo de proyectos de las energías renovables.

En la actualidad, la República Dominicana cuenta con una producción de 186.5 megavatios de energía limpia, incluyendo solar, eólica y biomasa. Solamente en el 2016 se han agregado 109.5 megavatios al SENI, según el Viceministerio de Energía del Ministerio de Energía y Minas (MEM).

El científico y profesor de MIT, Jose Luis Cordeiro, acierta cuando dice que nuestro país podría convertirse en la Arabia Saudita del Caribe con energía solar.

¡Esperemos que así sea!

# Al servicio de la Industria

- Resinas y Aditivos para Pinturas y Recubrimientos
- Materias Primas para todos tipos de Industrias
- Materia Prima para la Industria Agropecuaria
- Envases y Materiales de Empaques
- Compuestos de PVC

Innovación  
continua...



Calle N esquina L, Zona Industrial de Haina  
San Cristóbal, República Dominicana, Apartado Postal 21435  
T 809 542 2721 T 809 237 2701 F 809 957 2077  
[multiquimica.com](http://multiquimica.com)



# FUNDACIÓN SUR FUTURO

## EL CAPITAL NATURAL PARA LA EMPRESA Y EL MEDIO AMBIENTE SOSTENIBLE

La Fundación Sur Futuro ve con optimismo el avance hacia el desarrollo sostenible en momentos que las tradicionales posiciones entre las empresas y los conservacionistas de la naturaleza están arribando a puntos de encuentro común para la promoción de un ambiente natural saludable para las empresas, las comunidades y la sociedad en general.

Este encuentro de voluntades es vital ante la necesidad urgente de restaurar nuestro medio ambiente casi agotado que amenaza la seguridad del abastecimiento de materias primas. Lo mismo ante las serias y graves predicciones sobre el cambio climático global que ha comenzado a producir perturbaciones en el clima con efectos en los patrones de lluvia, la elevación del nivel de mar y la pérdida de biodiversidad.

En este nuevo entorno, Sur Futuro construye espacios de diálogo, consenso y aprendizajes mutuos donde las empresas, las comunidades y los conservacionistas están asumiendo compromisos particulares con la sostenibilidad: las empresas líderes se destacan porque son conscientes de que la sostenibilidad no se construye solo de la pared hacia adentro, sino que es obligatorio entender y actuar más allá. Por ejemplo, preocupándose por saber de dónde proviene su agua y en cuáles condiciones naturales y sociales están las cuencas donde nacen los ríos que suplen la empresa.

Por su parte, los conservacionistas están incorporando al ser humano y sus necesidades dentro de los criterios de conservación, abandonando la visión de que cualquier intervención humana era incompatible con la

protección del medio ambiente. Ya existe la conciencia de que en medio de la pobreza no es posible la conservación eficaz del medio natural.

De esos caminos cruzados, dos pueden considerarse muy relevantes en nuestro país para las empresas sostenibles: el enfoque de capital natural y la propuesta de soluciones basadas en la naturaleza para la adaptación al cambio climático. Veamos el primero en más detalle.

El enfoque de capital natural consiste en valorar el stock de recursos (bienes y servicios) disponibles en un medio natural específico que constituyen un flujo de beneficios para las empresas y la sociedad.

El concepto de capital natural para el desarrollo sostenible viene a enriquecer la definición simple de recurso natural, pues implica lo siguiente:

- Incluye tanto los productos tradicionales como los denominados servicios de los ecosistemas.
- Se reconoce que el capital natural es la base de todos los demás capitales (financiero, intelectual, social, etc.)
- Promueve la necesidad del entendimiento de sistemas complejos, como son los sistemas naturales, a diferencia de los sistemas simplificados usados en la industria y la manufactura.
- A lo interno genera transparencia y una contabilidad adaptada a los sistemas complejos, incluyendo un alto componente de incertidumbre.

- Se reconocen los límites de la naturaleza, de los bosques, de los océanos, del suelo, para suplir recursos y servicios como son la purificación del aire y del agua entre otros servicios ecosistémicos fundamentales. Estos límites son particularmente estrechos en un ecosistema tropical como el de nuestra isla.

El aspecto central del capital natural está en considerar de manera integral tanto los bienes como los servicios que nos brindan los ecosistemas (inputs) al igual que las presiones y demandas que imponemos a los mismos (outputs) desde la empresa.

Los bienes naturales que ingresan a la economía son conocidos, como el agua, energía, fibras, alimentos o el aire. Sin embargo, los servicios de los ecosistemas solo ahora están siendo visibilizados y valorados. Entre ellos tenemos la protección contra inundaciones, la polinización, la regulación del clima, la purificación del agua contaminada, la degradación de los residuos sólidos, la biodiversidad, el disfrute escénico y los valores recreativos y espirituales de los sitios naturales, los árboles y las especies importantes para nuestra cultura y nuestra salud física y emocional.

Nuestro capital natural debe ser conocido, conservado y mejorado como objetivo fundamental de la sostenibilidad. La prosperidad y el futuro de las empresas y las comunidades donde operan, depende de la creación eficaz de sistemas de beneficios mutuos para la economía, para la sociedad y para el medio ambiente.

Cuando la mejora constante es la pasión que te impulsa cada día, descubres que las puertas hacia el éxito siempre se presentan ante ti y ante aquellos que te rodean.

**Permítenos darte entrada. Diesco.**





# DOMICEM

*Es una de las principales empresas productoras de cemento de Centroamérica y el Caribe, de capital ítalo-dominicano, dedicada a la producción de clinker, cemento, cal, yeso, morteros hidráulicos y a la comercialización de los mismos. Desde su fundación, se mantiene fiel a sus principios de sostenibilidad y responsabilidad social.*

Posee una moderna planta de producción ubicada en Sabana Grande de Palenque, San Cristóbal, República Dominicana, con dos terminales para distribuir su producción, una en Montego Bay, Jamaica y otra en Puerto Príncipe, Haití. Es una sociedad anónima dominicana, cuya casa matriz, Colacem Spa, está ubicada en Gubbio, Región de Perugia, Italia. Reconocida como el tercer productor de cemento de Italia, transfirió su experiencia en la producción y comercialización de cemento.

La planta cementera posee un electro filtro que trata todos los gases consumidos provenientes del proceso productivo, disminuyendo las emisiones al aire por debajo de los valores establecidos por la ley.

Domicem inicia sus operaciones el 26 de octubre de 2005, con una inversión inicial superior a los US\$120 millones de dólares.

Después de analizar el mercado minuciosamente, nace la idea de crear una empresa cementera diferente a todas las demás, por el uso de tecnología de punta, respetuosa del medio ambiente y por la voluntad de ofrecer un producto de calidad. En el año 1999 se acuerda la unión de capital italiano y dominicano para desarrollar este ambicioso proyecto.

De esta unión nace DOMICEM (Grupo Colacem), la cual constituye el más alto ejemplo de modernidad tecnológica en el sector de la industria del cemento en toda el área de Centroamérica y el Caribe.

En términos de responsabilidad social, Domicem dedica importantes recursos en diversos aspectos de la vida de las comunidades vecinas. Estimula al desarrollo educativo de las comunidades a través de programas de becas y patrocinando los centros, colabora con el gobierno municipal, protege el patrimonio histórico y monumental, patrocina las actividades culturales y deportivas e interviene directamente con el saneamiento de medio ambiente.

Entre sus distinciones tiene:

- Certificación ISO 9001, abarca el proceso de producción completo, la extracción de la materia prima hasta la entrega de clinker y cemento a los clientes.
- Certificación INDOCAL, autoriza el uso del sello oficial de la calidad en los productos de la empresa y garantiza el cumplimiento permanente de la normativa y de los requisitos más exigentes de los clientes.
- Certificación Ministerio de Trabajo como una empresa que cumple con el Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo (522-06).
- Premio Nacional Gran Exportador, recibido de la Asociación Dominicana de Exportadores (ADOEXPO) en el año 2009.

El producto terminado se ofrece en fundas de papel de 42.5 kilogramos, en sacos de polipropileno de 1.5 toneladas o en granel. Esta última presentación se entrega en camiones cisterna de diferentes dimensiones.

Es fuente sólida de empleos directos e indirectos, que brinda oportunidades de crecimiento a los profesionales y técnicos de las comunidades aledañas. La estrategia corporativa de desarrollo sostenible, es su fortaleza, fundamentada en el uso de la más sofisticada tecnología, la protección del medio ambiente, la valoración de sus recursos humanos y el apoyo a la comunidad.



**GRUPO  
UNIVERSAL**

**TRABAJAMOS  
DÍA A DÍA  
PARA CONSTRUIR LO QUE  
ORGULLOSAMENTE SOMOS  
COMO DOMINICANOS  
Y COMO NACIÓN**

[www.universal.com.do](http://www.universal.com.do)



Grupo Universal



UniversalRD



@UniversalRD



Universal\_RD



Canales Universal

**APP Universal**

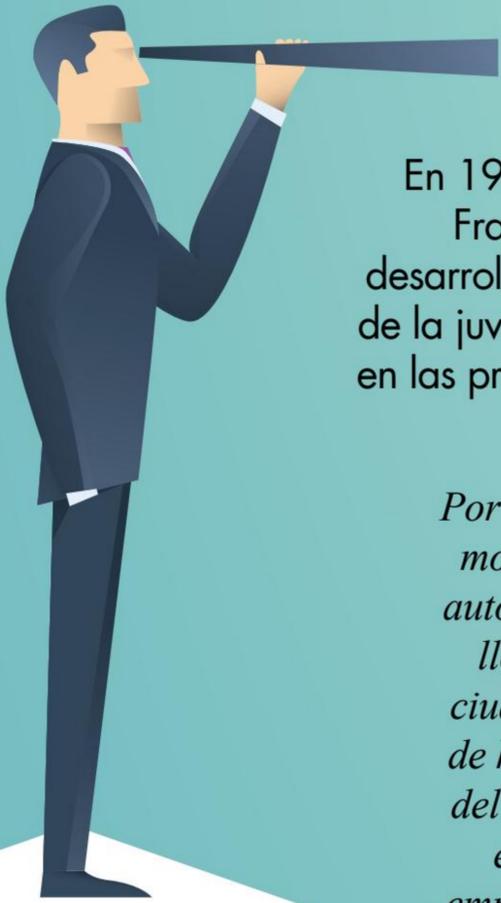


Download on the  
App Store



APLICACIÓN DE ANDROID EN  
Google play

# NUESTROS JÓVENES EMPRENDEDORES



En 1930, el representante diplomático y consular de España en el país, Francisco Javier Meruéndano, señalaba las causas que afectaban su desarrollo, haciendo énfasis en la falta de iniciativa empresarial por parte de la juventud dominicana, acostumbrada, según decía, “a cifrar su futuro en las prebendas del poder. Y por ello escasean las empresas comerciales e industriales y las que existen están en manos de extranjeros”.

*Por duros que puedan parecer los juicios del diplomático sobre la apatía mostrada por los dominicanos para emprender negocios, coinciden con autores de la época, como es el caso del doctor Francisco Moscoso Puello, que en Cartas a Evelina critica la extendida costumbre de sus conciudadanos de vivir a expensas del Estado, al referir que “no se les puede hablar de otras ocupaciones que no sea la política. Perder un empleo del gobierno y dedicarse a otro trabajo es considerado como denigrante en este país. No hay más que dos medios dignos de ganarse la vida: o empleados del gobierno o en la oposición. El dominicano no entiende de otra cosa. El comercio es para el extranjero y la industria también”.*

Por  
**Manuel  
García  
Arévalo**

Empresario y  
ex presidente  
de la Cámara  
Española de  
Comercio de  
España en  
República  
Dominicana.

Melvin M. Knight, en su obra Los americanos en Santo Domingo, es de la misma opinión cuando afirma: “El comercio al por mayor que existía en 1900 en su mayor parte estaba en manos de extranjeros, incluyendo italianos, alemanes, españoles y puertorriqueños, así como también americanos”.

Afortunadamente, al iniciarse el siglo XXI, la actitud de los jóvenes dominicanos ha cambiado en relación a los negocios. En la actualidad nuestra juventud ha puesto a prueba toda su potencialidad empresarial para operar en el mercado local e incluso avizorar las posibilidades de desarrollar una vocación exportadora. Un impulso irrefrenable de capacitación, creatividad, competitividad e independencia se palpa en el ambiente juvenil de hoy día. Solo hay que transitar por nuestras calles y avenidas para ver como se han convertido en una suerte de gran escaparate, donde se ofertan los más variados bienes y servicios. Negocios casi todos en manos de una nueva generación de emprendedores.

Los apremios económicos de la vida moderna y el deseo de alcanzar un mejor nivel de vida para ellos y sus familias, ha llevado a nuestros hombres y mujeres, por debajo de cuarenta años, a producir

cada vez más y a obtener mayores ingresos. Lo cual les obliga a mantenerse informados sobre el ritmo de los mercados. A viajar para estar al tanto de las innovaciones en el amplio mundo de las franquicias internacionales. A manejar idiomas y visitar sitios web para explorar los avances tecnológicos y las oportunidades comerciales, con miras a aprovechar las opciones de negocios y conseguir los recursos financieros necesarios para concretar sus sueños de progreso y bienestar en base a su esfuerzo innovador y competitivo.

Recuerdo cuando en el campus de la Universidad de Michigan en Ann Arbor, el Presidente Kennedy pidió a los jóvenes estadounidenses que se preguntaran qué podían hacer por su país, en lugar de qué podía hacer el país por ellos.

Pues bien, nuestros jóvenes emprendedores están dando una alentadora respuesta a favor del desarrollo socioeconómico nacional, contribuyendo con sus múltiples iniciativas al surgimiento de nuevas empresas y a la generación de empleos. Dispuestos a transformar su entorno, han aceptado el desafío de cambiar su forma de pensar para no permanecer pasivos. Imaginando el futuro están construyendo el presente.



**MATERIALES DE ALTA CALIDAD**

***Pega Full de To'!***

***Pega Full***

# BREXIT Y LAS EXPORTACIONES DE BANANOS AL REINO UNIDO

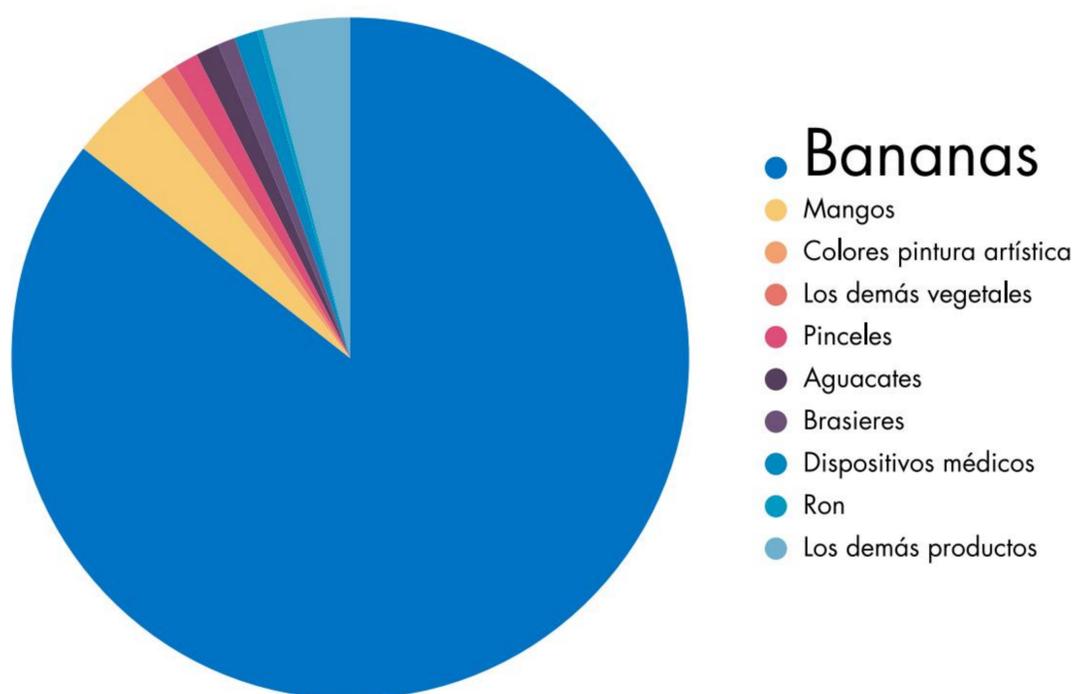
*El 1 de enero del 2008 con la implementación del Acuerdo de Asociación Económica con la Unión Europea, la República Dominicana alcanzó y consolidó un acceso libre de cuotas y libre de aranceles a los 27 países que conforman la Unión Europea, incluyendo Reino Unido. Las exportaciones de banano desde dicha fecha representan el principal rublo de exportación de nuestro país a dicho continente. Esto ha permitido que a través de estos años el banano se posicione como el principal rublo de exportación agrícola. De hecho, el 89% de todos los bananos exportados tienen como destino a la Unión Europea, los cuales a su vez tienen como principal mercado a Reino Unido. Nuestro país exportó en el 2015 un total de 156.2 millones de euros a Reino Unido, posicionándonos como su segundo suplidor mundial, únicamente superado por Colombia.*

Por  
**Roberto  
Despradel**

La Unión Europea representa un mercado de más de 3,300 millones de euros anuales en importaciones de banano. Para sorpresa de muchos, a pesar de este gran volumen de importaciones, es un mercado protegido con altos aranceles. Esta protección se sustenta en dos razones: primero existen una serie de productores en las áreas más templadas de la Unión Europea, principalmente en las islas canarias, y segundo ha representado un mercado cardinal para las exportaciones de sus antiguas colonias, principalmente inglesas y francesas. Estas colonias una vez alcanzaron su independencia gozaron de acceso preferencial vía los llamados acuerdos de Lome y Cotonu. Sin embargo, estos acuerdos fueron cuestionados dentro del ámbito de la OMC lo que empujó a la Unión Europea a negociar acuerdos de libre comercio, a los cuales los conocemos como los Acuerdos de Asociación Económica (EPA por sus siglas en inglés).

Con la firma del EPA, nuestro país ha visto aumentar sus exportaciones de bananos a la Unión Europea de forma significativa, posicionándonos como el cuarto exportador de bananos a este mercado a nivel mundial y el primer exportador entre los países ACP. Únicamente nos superan Colombia, Ecuador y Costa Rica.

## DISTRIBUCIÓN DE LAS IMPORTACIONES REALIZADAS POR REINO UNIDO DESDE LA REPUBLICA DOMINICANA 2015



Para entender el valor que representa el acceso logrado dentro del EPA para las exportaciones de banano y las potenciales implicaciones que podría tener la salida de Reino Unido de la Unión Europea, es importante entender el contexto histórico. A nivel de la OMC, el banano ha sido una manzana de discordia. Varios países, cuestionaron el acceso preferencial que otorgaba la Unión Europea de forma unilateral a sus antiguas colonias para productos altamente protegidos como el banano, lo cual violentaba el principio de nación más favorecida en la OMC. Esto provocó dos acciones, primero las negociaciones de los acuerdos de asociación económica, los conocidos EPAs, haciendo dicho acceso preferencial compatible con la OMC, y segundo vía un proceso de solución de controversias ante este órgano multilateral, la Unión Europea acordó reducir sus aranceles de banano. En mayo del 2010, la Unión Europea arribó a un acuerdo en la OMC con los Estados Unidos y países latinoamericanos para reducir, de manera gradual y parcial, su arancel NMF para bananos de 176 euros la tonelada, acordando un desmonte en un periodo de 8 años, hasta llevarlo a 114 euros la tonelada. Con este acuerdo la Unión Europea mantiene un arancel NMF para todas las importaciones provenientes de países con los cuales no tiene acuerdos de libre comercio, otorgándole una clara ventaja comparativa a las exportaciones dominicanas. Por tales motivos, la República Dominicana y los países ACP gozan de aranceles de 0% al exportar a la Unión Europea y para el resto del mundo (NMF) se le aplica un arancel que ronda el 26% ad-valorem, reduciéndose gradualmente hasta rondar el 20% en el 2017.

A lo largo de estos años, la Unión Europea ha negociado otros acuerdos comerciales con México, Centroamérica (Costa Rica, El Salvador, Nicaragua, Honduras, Guatemala y Panamá), Perú, Colombia y Ecuador. Sin embargo, en ninguno de estos el acceso alcanzado se asemeja a las pre-

ferencias negociadas por la República Dominicana bajo el EPA. Estos países, luego de un proceso de transición de varios años, terminarán con un impuesto de 75 euros la tonelada para sus exportaciones de banano. Esto nos posiciona con una clara ventaja comparativa para colocar nuestros bananos a la Unión Europea frente a los principales exportadores mundiales.

**AHORA BIEN CON EL BREXIT, SURGEN DOS NUEVOS ENTORNOS.** PRIMERAMENTE, LA REPUBLICA DOMINICANA JUNTO CON EL CARIFORO, Y LOS DEMÁS PAÍSES ACP, TENDRÍAN QUE NEGOCIAR UN NUEVO ACUERDO COMERCIAL CON REINO UNIDO, O POR LO MENOS ACORDAR DE FORMA EXPRESA MANTENER EL ESTATUS QUO DE LO YA NEGOCIADO VÍA EL EPA. UNA VEZ QUE REINO UNIDO DEJE DE SER MIEMBRO DE LA UNIÓN DEJA DE SER PARTÍCIPE DEL EPA. SEGUNDO, LO MISMO SUCEDERÍA CON LOS ACUERDOS NEGOCIADOS CON LOS DEMÁS PAÍSES LATINOAMERICANOS EXPORTADORES DE BANANO, TALES COMO COLOMBIA, ECUADOR Y COSTA RICA. ESTOS MUY PROBABLEMENTE TRATARÁN DE RENEGOCIAR Y MEJORAR SUS NIVELES DE ACCESO, EROSIONANDO LAS PREFERENCIAS RELATIVAS QUE TENEMOS.

Por tales motivos, el Brexit requerirá de varias acciones de parte de la República Dominicana. Primero, la de sentarse a negociar con los británicos un acuerdo comercial. Segundo, la de monitorear lo que nuestros competidores exportadores de bananos negocien. Y, tercero, trabajar en diversificar nuestras exportaciones de bananos a otros países de la Unión Europea. Entre los principales exportadores de bananos a la Unión Europea somos el país que más depende del mercado de Gran Bretaña. Esta dependencia crea una fragilidad con el Brexit, lo que nos debe empujar a ser más proactivos para diversificar nuestras exportaciones de bananos dentro de la Unión Europea.



### **Campos De Moya**

**PRESIDENTE AIRD**

*Fragmento de las palabras de Campos De Moya, durante Almuerzo Aniversario de la AIRD el pasado 17 de noviembre.*

“Dialogar en forma constructiva con la sociedad requiere estar dispuestos no solo a escuchar, sino también a expresar nuestras posiciones de forma clara, respetuosa, honesta y transparente”.



### **Julio Brache Arzeno**

**PRESIDENTE DEL GRUPO RICA**

*Fragmento de las palabras de Julio Brache Arzeno, durante Almuerzo Aniversario de la AIRD el pasado 17 de noviembre.*

“Conviene al Estado que la República Dominicana amplíe sus exportaciones. Esta debería ser la gran meta nacional: que la economía nacional sea una economía fundamentalmente exportadora”.



### **Celso Marranzini**

**PRESIDENTE DE MULTIQUÍMICA**

*Fragmento de las declaraciones de Celso Marranzini, el pasado 10 de noviembre, a propósito de la disposición contenida en el Presupuesto General del Estado sobre el cobro del ITBIS en la DGA*

“Eso es inseguridad jurídica. Tenemos que preguntarnos sobre la incidencia de una medida como esta sobre el empleo formal, las propias recaudaciones e incluso si una medida como esta no está privilegiando de nuevo las importaciones sobre la producción nacional”.



### **Felipe Vicini**

**PRESIDENTE EJECUTIVO DE INICIA**

*Fragmento de la participación de Felipe Vicini en el Foro Empresarial Impulsa 2016*

“La reinversión en el negocio, el pensamiento a largo plazo, la fe en el desarrollo del país, tener un bajo perfil y la unión familiar, son elementos que inciden en la trascendencia en el tiempo de una empresa”.



### **Marcial Najri**

**VICEPRESIDENTE EJECUTIVO DE GRUPO NAJRI**

*Fragmento de la participación de Marcial Najri en el Foro Empresarial Impulsa 2016.*

“El éxito empresarial y personal es producto del sacrificio, la dedicación, la perseverancia, el ahorro y la armonía familiar, aplicados todos a la visión de alcanzar metas a largo plazo”.



### **Rafael Blanco Canto**

**PRESIDENTE DEL CONEP 2015-2017**

*Fragmento de la entrevista a Rafael Blanco Canto en el Almuerzo Mensual de la AMCHAMDR, junio 2016.*

“Es por esto que al liderazgo del país le corresponde impulsar cambios progresivos que satisfagan las necesidades sociales y corrijan los entuertos de nuestro sistema político, con la implementación de medidas que nos permitan iniciar el camino para recobrar la confianza”.



### **Ligia Bonetti**

**PRESIDENTE EJECUTIVA DEL GRUPO SID**

*Fragmento de las declaraciones de Ligia Bonetti, el pasado 22 de octubre, a propósito de la disposición contenida en el Presupuesto General del Estado sobre el cobro del ITBIS en la DGA.*

“Lo planteado por el sector industrial es simple: que el Impuesto a la Transferencia de Bienes Industrializados y Servicios (ITBIS) se cobre al final del proceso productivo, cuando el bien sea producido y comercializado”.



### **Lina García**

**PRESIDENTE DE AIREN**

*Fragmento de las declaraciones de Lina García, el pasado 27 de octubre, a propósito de la disposición contenida en el Presupuesto General del Estado sobre el cobro del ITBIS en la DGA.*

“Cobrar el ITBIS en la DGA, es una medida que descapitaliza las empresas, principalmente a las Pymes y al mismo tiempo no resuelve el problema del ingreso para el Estado, pues no aumenta las recaudaciones, simplemente las adelanta”.



## CIFRAS DE LA INDUSTRIA

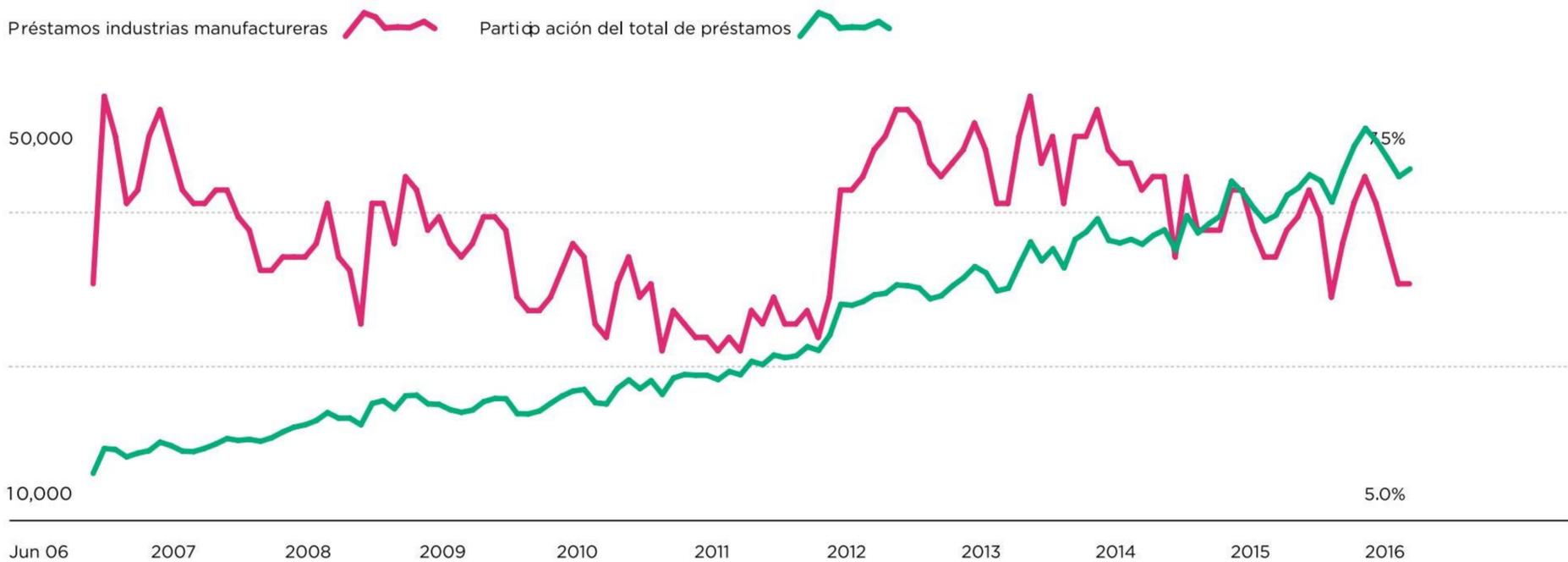
### Cartera de créditos del sistema financiero al sector privado por destino económico

En millones de RD\$

Actividad Económica	Septiembre 2015	Septiembre 2016	Variación	
			Abs.	%
Agricultura, Silvicultura y Pesca	30,459	34,161	3,702	12.2%
Explotación de Minas y Canteras	1,400	1,916	515	36.8%
Industrias Manufactureras	46,943	48,876	1,934	4.1%
Electricidad, Gas y Agua	7,800	10,584	2,784	35.7%
Construcción	62,609	71,684	9,074	14.5%
Comercio al Por Mayor y al Por Menor	143,763	152,550	8,787	6.1%
Hoteles y Restaurantes	31,091	38,814	7,723	24.8%
Transporte, Almacén y Comunicación	10,349	10,654	306	3.0%
Servicios Inmobiliarios, Empresariales y de Alquiler	22,773	23,841	1,068	4.7%
Adquisición de Viviendas	134,797	149,542	14,745	10.9%
Servicios Comunitarios, Sociales y Personales	19,919	21,203	1,283	6.4%
Microempresas	21,674	23,475	1,800	8.3%
Préstamos de Consumo	196,001	228,195	32,194	16.4%
Tarjetas de Crédito	37,618	43,809	6,191	16.5%
Otros Préstamos de Consumo	158,383	184,385	26,003	16.4%
Resto de Otras Actividades	26,013	34,352	8,338	32.1%
<b>TOTAL</b>	<b>755,592</b>	<b>849,847</b>	<b>94,255</b>	<b>12.5%</b>

Fuente: Banco Central. Incluye créditos en dólares.

### Préstamos al sector manufactura



Humano



Sonrisas  
Plan de Beneficios

# Pertenecer a mi familia te da beneficios.

Aprovecha las grandes ventajas  
que te brinda el plan de beneficios  
Humano Sonrisas, al presentar tu carnet  
de Humano o Primera ARS en los  
establecimientos afiliados.

Conoce más en  
[www.humanosonrisas.com](http://www.humanosonrisas.com)

  @humanoseguros

 @seguroshumano



## CIFRAS DE LA INDUSTRIA

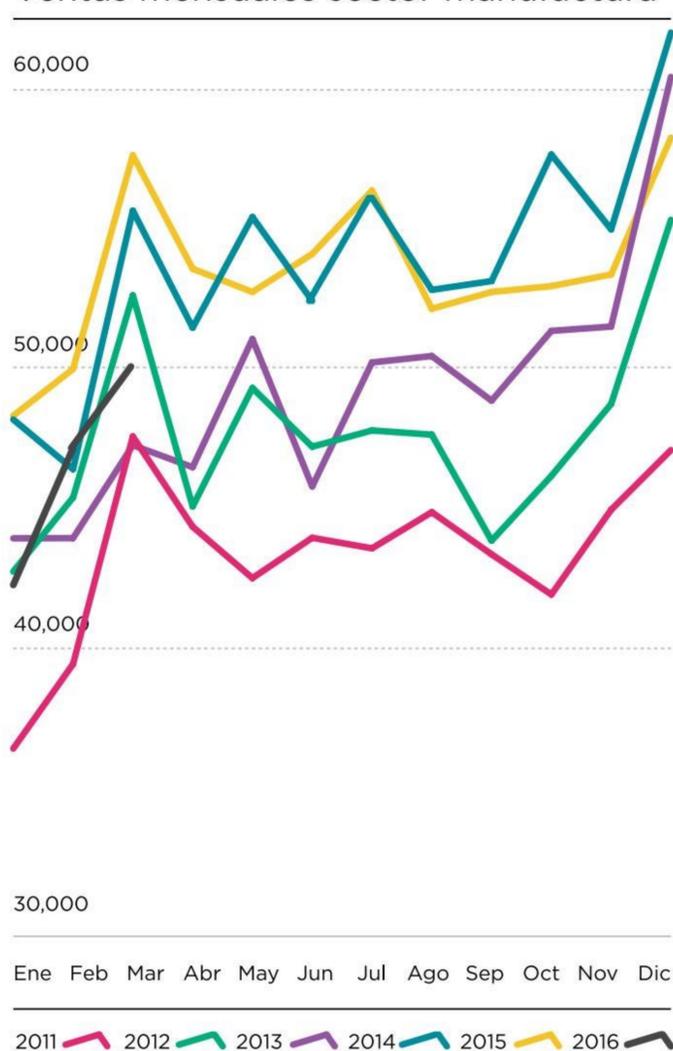
### Ventas totales reportadas a la DGII por sectores

En millones de RD\$

Actividad Económica	Ene-Ago 2016	Variación respecto Ene-Agosto. 2015	
		Abs.	%
Agropecuaria	45,641	-2,029	-4.3%
Servicios	1,499,433	29,008	2.0%
Industrias	537,556	-7,636	-1.4%
Construcción	88,610	2,035	2.4%
Explotación de Minas y Canteras	49,654	6,699	15.6%
Manufactura	399,293	-16,370	-3.9%
Elaboración de Bebidas	54,331	1,632	3.1%
Fabricación de Productos de la Refinación del Petróleo	42,470	-12,339	-22.5%
Conservación, Producción y Procesamiento de Carne	22,744	-328	-1.4%
Fabricación de Productos Farmacéuticos	20,261	2,332	13.0%
Elaboración de Plástico	20,170	1,141	6.0%
Elaboración de Productos de Tabaco	17,230	951	5.8%
Fabricación de Sustancias Químicas	16,464	140	0.9%
Elaboración de Aceites y Grasas de Origen Vegetal y Animal	15,422	1,217	8.6%
Elaboración de Azúcar	14,359	-525	-3.5%
Fabricación de Cemento, Cal y Yeso	14,013	-579	-4.0%
Industrias Básicas de Hierro Y Acero	13,381	-7,948	-37.3%
Elaboración de Productos de Molinería	12,781	-1,897	-12.9%
Edición, Grabación, Impresión	11,648	-327	-2.7%
Fabricación de Jabones y Detergentes	11,476	284	2.5%
Elaboración de Productos Lácteos	10,456	441	4.4%
Fabricación de Productos de Madera, Papel y Cartón	10,357	334	3.3%
Fabricación de Productos Textiles y Prendas de Vestir	6,643	-1,026	-13.4%
Elaboración de Productos de Panadería	3,944	-25	-0.6%
Fabricación de Muebles y Colchones	3,757	-256	-6.4%
Elaboración de Cacao, Chocolate y Confitería	3,560	-305	-7.9%
Fabricación de Productos de Cerámicas	1,337	103	8.3%
Fabricación de Productos de Vidrio	250	0	0.1%
Otras Industrias Manufactureras	72,237	610	0.9%
<b>Total</b>	<b>2,082,630</b>	<b>19,343</b>	<b>0.9%</b>

Incluye ventas nacionales y exportaciones. Fuente: Elaborado por DASA en base a datos de la DGII.

### Ventas mensuales sector manufactura



### Incremento de las Ventas por Sectores Enero-Marzo 2015/16





Día tras día marchamos  
hombro a hombro con nuestros  
productores agrícolas, apoyando  
con la más moderna tecnología  
su tesonero trabajo para garantizar  
la seguridad alimentaria de los dominicanos.

**Fersan**  
los primeros en la tierra



## CIFRAS DE LA INDUSTRIA

### Principales generadores de divisas

En millones de US\$

Concepto	Enero - Junio		Variación	
	2015	2016	Abs.	%
<b>Saldo Cuenta Corriente</b>	(441)	(282)	159	-36.1
Exportaciones Nacionales	3,146	3,248	102	3.3
Exportaciones Zonas Francas	4,089	4,043	-46	-1.1
Ingreso por Turismo	4,622	5,084	463	10.0
Remesas	3,734	3,909	175	4.7
<b>Subtotal</b>	<b>15,591</b>	<b>16,284</b>	<b>693</b>	<b>4.4</b>
Inversión Extranjera	1,795	1,802	7	0.4
<b>TOTAL</b>	<b>17,386</b>	<b>18,086</b>	<b>701</b>	<b>4.0</b>

Fuente: Banco Central de la República Dominicana

### Tasas de Interés Activa de Bancos Múltiples | Enero 2012 - Abril 2016

Comercio  Consumo/Personal  Hipotecarios  Preferencial  Promedio Ponderado 



Ene 2012

Abr 2016

# Juntos Somos Mejores.



INTECO



GA

010/10/2014

ISO-14001



**GERDAU METALDOM**

[www.gerdaumetaldom.com](http://www.gerdaumetaldom.com)

## CIFRAS DE LA INDUSTRIA

### Exportación de República Dominicana a Estados Unidos

En millones de US\$

Productos	Ene-Jun 2015	Ene-Jun 2016	Variación	
			Abs.	%
Estados Unidos	1,999.8	2,009.2	9.36	0.5
Haití	534.8	407.9	-126.95	-23.7
UE (28)	352.5	403.6	51.09	14.5
Puerto Rico	249.0	220.5	-28.58	-11.5
CARICOM	68.1	64.8	-3.30	-4.8
Centroamérica	55.1	50.2	-4.94	-9.0
Panamá	13.0	22.7	9.74	75.0
Resto	926.0	1,017.6	91.66	9.9
<b>Total</b>	<b>4,198.4</b>	<b>4,196.5</b>	<b>-1.92</b>	<b>0.0</b>
Cacao y sus preparaciones	17	3	-14	-82.4
Resto	193	176	-17	-8.8
<b>Total</b>	<b>1,045</b>	<b>1,027</b>	<b>-18</b>	<b>-1.7</b>

Fuente: DGA

### Exportación de República Dominicana a la Unión Europea

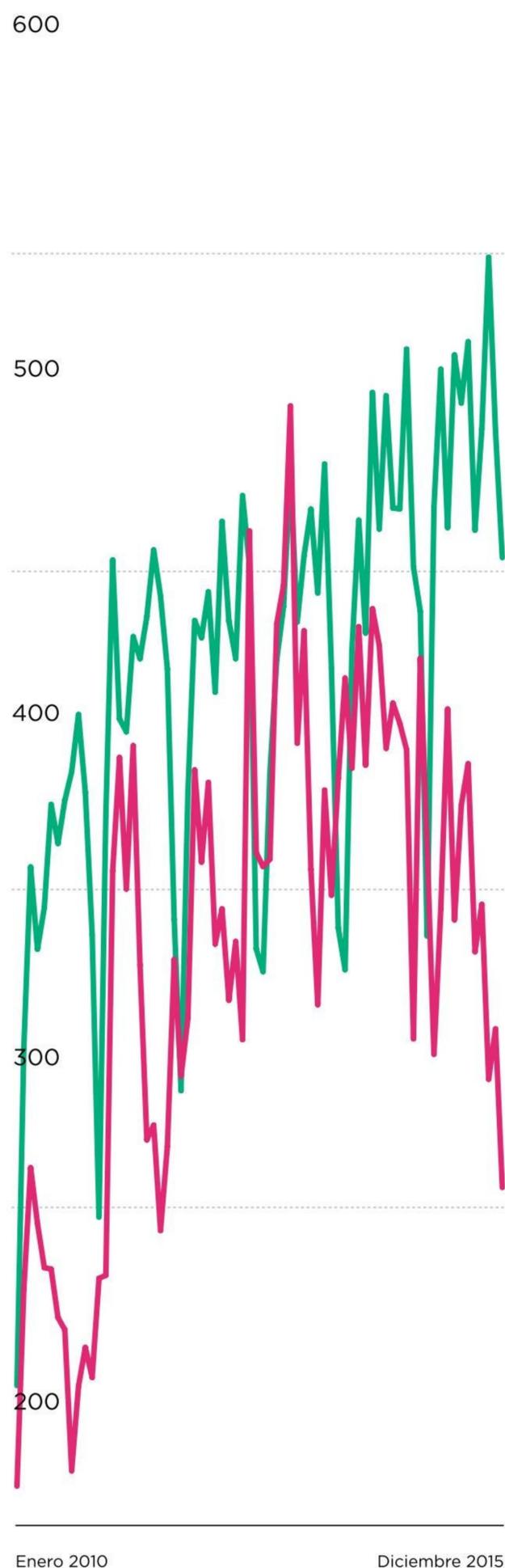
En millones de Euros (€)

Productos	A Julio 2015	A Julio 2016	Variación	
			Abs.	%
Frutas	184	195	12	6.5%
Cacao	71	77	6	7.8%
Instrumentos de óptica	50	56	7	13.2%
Bebidas	36	36	1	1.5%
Productos farmacéuticos	29	29	0	-0.4%
Calzados	20	28	9	44.8%
Tabaco	28	25	-3	-9.6%
Máquinas, equipos mecánicos	3	18	16	558.9%
Vegetales	11	12	1	9.7%
Prendas y complementos	12	7	-5	-41.7%
Joyería y Piedras Preciosas	0	7	7	3173.9%
Máquinas, equipos eléctricos	4	5	1	29.2%
Resto	61	71	10	17.0%
<b>Total</b>	<b>508</b>	<b>568</b>	<b>61</b>	<b>11.9%</b>

Fuente: Eurostat

### Exportaciones Mensuales Dominicanas

Nacionales  Zonas Francas 





**VIVERDE**

## Árboles Ornamentales y Frutales

Visita nuestra tienda en Santo Domingo,  
en la Avenida John F. Kennedy  
Esq. Dr. Defiló.

Contáctenos  
a los  
teléfonos: | 829-470-2890  
809-542-7422 ext. 5278  
[www.viverde.com.do](http://www.viverde.com.do)

📍 📞 🌿 ViVerdeRD

## CIFRAS DE LA INDUSTRIA

### Estadísticas de las Edes

Concepto	Ene-Jun. 2015	Ene-Jun. 2016	Var. %
<b>Cantidad de Clientes Facturados a Diciembre</b>			
<b>Total</b>	<b>2,018,625</b>	<b>2,101,210</b>	<b>4.1%</b>
Edenorte	791,361	842,844	6.5%
Edesur	601,349	619,525	3.0%
Edeeste	625,916	638,842	2.1%
<b>Compra de Energía</b>			
Compra Energía (GWh)	6,242.23	6,612.62	5.9%
Precio Medio Compra Energía (USCent/kWh)	12.86	9.84	-23.5%
Factura por Compra de Energía (MMUS\$)	802.84	650.91	-18.9%
<b>Venta de Energía</b>			
Energía Facturada (GWh)	4,255.43	4,494.54	5.6%
Precio Medio Venta Energía (USCent/kWh)	17.68	16.92	-4.3%
Factura por Venta de Energía (MMUS\$)	752.25	760.55	1.1%
Cobros (MMUS\$)	727.09	721.29	-0.8%

Fuente: CDEEE

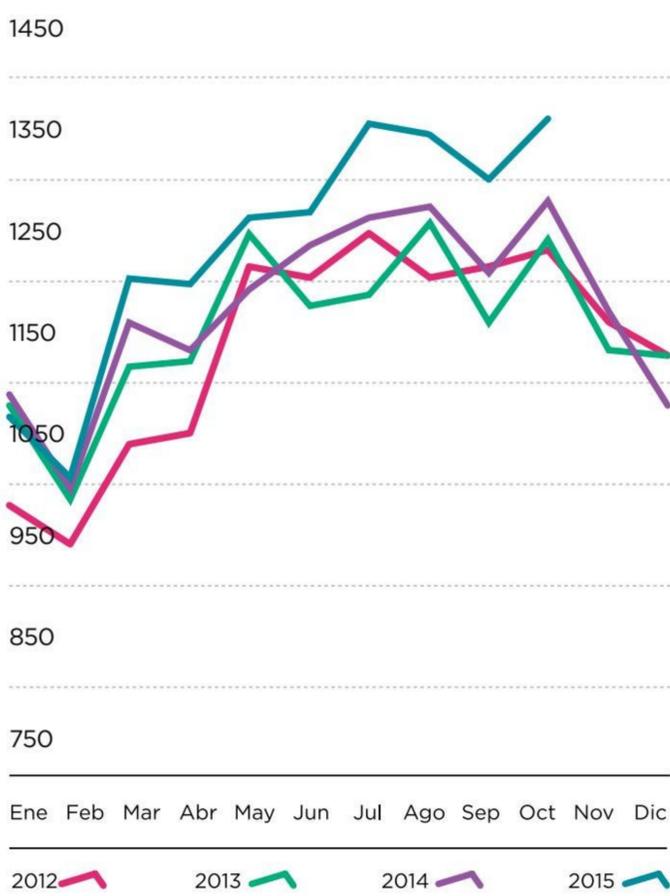
### Indicadores de Gestión Comercial

Octubre 2015

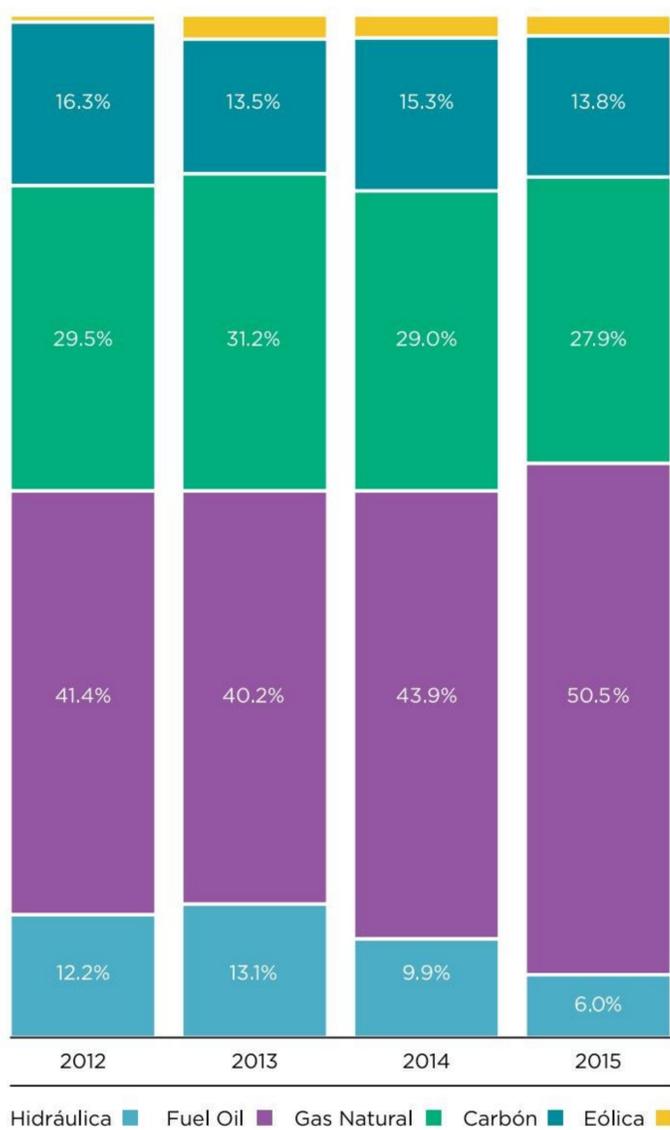
Concepto	Valor
<b>Pérdidas (%)</b>	<b>32.0%</b>
Edenorte	30.1%
Edesur	29.5%
Edeeste	36.5%
<b>Cobranzas (%)</b>	<b>94.8%</b>
Edenorte	96.9%
Edesur	93.0%
Edeeste	95.1%
<b>Índice Recuperación Efectivo (CRI) (%)</b>	<b>64.5%</b>
Edenorte	67.7%
Edesur	65.6%
Edeeste	60.4%
<b>Disponibilidad Servicio (%)</b>	<b>87.9%</b>
Edenorte	88.1%
Edesur	89.1%
Edeeste	86.4%

Fuente: CDEEE

### Generación de Energía Mensual



### Matriz Generación Eléctrica



75 AÑOS  
HACIENDO DE TU  
HOGAR UN MEJOR  
LUGAR PARA  
VIVIR

SOMOS INNOVACIÓN Y CALIDAD  
QUE TE ACOMPAÑAN DE POR VIDA.

Compartimos una misma historia, llena de sueños y una infinita pasión por mejorar la vida de las personas. Una historia que nos mantiene en constante evolución para desarrollar los productos que satisfacen las necesidades del hogar. ¡Gracias por todo!



Haciendo de tu hogar un mejor lugar para vivir.





### **AIRD celebra Almuerzo Anual con motivo de su 54 aniversario**

La Asociación de Industrias de la República Dominicana, Inc. (AIRD) celebró su tradicional Almuerzo Anual Aniversario, en el cual el orador invitado lo fue el industrial Julio Brache Arzeno, cuya conferencia se tituló "Cinco retos de la industria dominicana para alcanzar el desarrollo sostenible". La actividad contó con la presencia del Presidente Constitucional de la República, Licenciado Danilo Medina Sánchez, así como con una amplia participación de diversos representantes de la sociedad dominicana.

### **AIRD elige nueva directiva. Campos De Moya continuará presidiendo la institución en el 2017-2018**

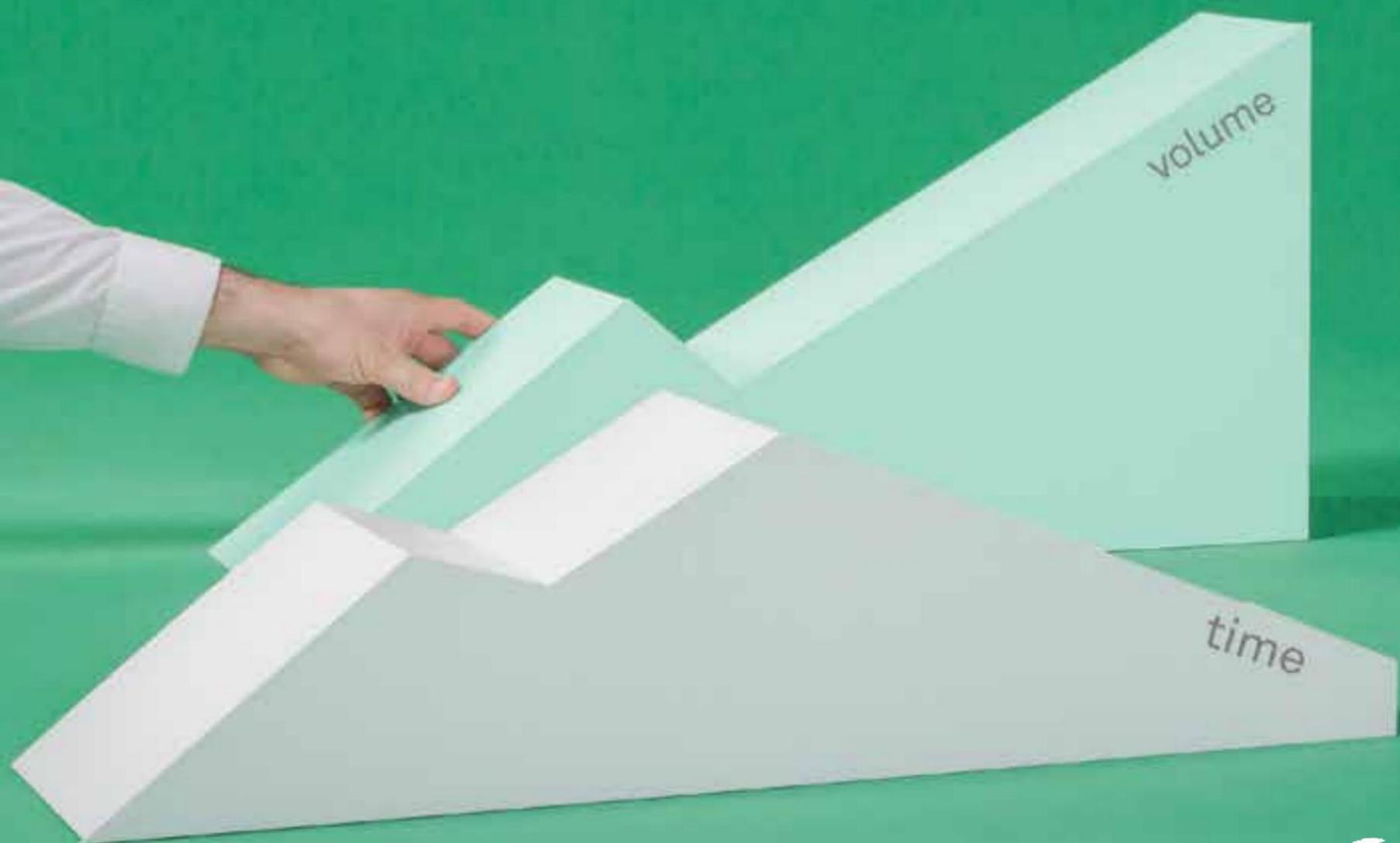
La Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) eligió como su presidente para un segundo período a Campos De Moya Fernández, cuya deliberación se hizo a unanimidad por la Asamblea de la AIRD. Conducirá la institución desde el primero de enero del 2017 hasta el 31 de diciembre del 2018.



# shape your business

## WE ARE IN THE BUSINESS SHAPING BUSINESS

We tailor solutions to fit your specific business situation. That's the only standardized rule. That's the way in which any business can keep growing and remain in the best possible shape.



**Walter Bravo**  
Director Comercial Caribe  
walter.bravo@londoncg.com  
1.809.753.1106

**London Consulting Group**  
Ave. Lope de Vega 29, Novo-Centro  
3er. Nivel, Local C-6  
Tel. 809.563.5776



North America  
Central America  
South America  
Caribbean

[londoncg.com](http://londoncg.com)



### **AIRD reconoce aportes al sector industrial dominicano**

En el marco de su tradicional Almuerzo Anual Aniversario, la AIRD reconoció el papel clave para los sectores productivos que han desempeñado desde sus diversas áreas Monseñor Agripino Núñez Collado, Andrés Navarro, Magdalena Lizardo y César Dargam, de quienes se valoró sus aportes a la cultura de diálogo público-privado en aspectos clave para el desarrollo sostenible de la República Dominicana y para el impulso y competitividad de la industria nacional.



### **ADIPLAST celebra Asamblea General Eleccionaria. Farach presidirá la entidad en el periodo 2017-2018**

La Asociación Dominicana de la Industria de Plástico (ADIPLAST), celebró su Asamblea General Ordinaria y Eleccionaria, en la cual fue elegido como presidente para el periodo 2017-2018 el industrial Alejandro Farach. Asimismo, fueron conocidos y aprobados los informes de gestión rendidos por su tesorero, Manuel Lorenzo Viyella, y por Javier Fernández, presidente saliente, quien presentó los avances de la institución para el periodo 2015-2016.



### **AIRD sostiene encuentro con Adriano Espaillat, congresista electo de Nueva York**

Acompañado de una misión de más de 25 empresarios y políticos de la ciudad de Nueva York, la Directiva Nacional y pasados presidentes de la AIRD recibieron la visita de Adriano Espaillat, Congresista Electo de la Ciudad de Nueva York y representante de la comunidad dominicana en dicha ciudad, con quienes se sostuvo un almuerzo que permitió identificar oportunidades para las industrias dominicanas.



### **Presidente de la AIRD participa como orador de la Segunda Graduación Nacional del INFOTEP**

La AIRD, representada por su presidente Campos De Moya, participó con la conferencia central de la ceremonia de la Segunda Graduación Nacional del INFOTEP, la cual fue presidida por el Presidente Constitucional de la República, Lic. Danilo Medina Sánchez, contando además con la participación del ministro de la Presidencia, Gustavo Montalvo y los ministros de Educación y Educación Superior, Andrés Navarro y Alejandrina Germán.



### **Presidente AIRD participa como conferencista invitado en presentación edición No. 25 de la Revista Uno**

La AIRD, representada por su presidente Campos De Moya, participó en calidad de conferencista principal del desayuno empresarial llevado a cabo por la firma Llorente & Cuenca, en el cual fue presentada la edición No. 25 de la Revista Uno, que aborda los nuevos retos y oportunidades en Cuba. En este desayuno fue abordado el contexto económico y político de dicho país y su nuevo rol en la esfera internacional.

# REPÚBLICA DOMINICANA CELEBRA SUS PRIMEROS 5 AÑOS DE GENERACIÓN EÓLICA

PARQUE EÓLICO LOS COCOS

## 1,000 MILLONES DE KWH PRODUCIDOS CON VIENTO

PARQUE EÓLICO LARIMAR



ENERGÍA QUE POTENCIA EL DESARROLLO



## AIRD realiza desayuno temático sobre “Evaluación y consideraciones sobre el Proyecto de Ley de Presupuesto General del Estado 2017”

La Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD), realizó su tradicional desayuno temático, en esta oportunidad sobre el tema “Evaluación y consideraciones sobre el Proyecto de Ley de Presupuesto General del Estado 2017”, que contó con la participación en calidad de panelistas de cuatro destacados expertos en el área de economía: José Rijo Presbot, Analista Presupuestario; Eduardo García Michel, Socio consultor de ECOCARIBE; Ernesto Selman, Vicepresidente Ejecutivo del Centro Regional de Estrategias Económicas Sostenibles (CREES) y Roberto Despradel, Vicepresidente de la firma Despradel & Asociados (DASA).

### AIRD se reúne con Ministro de Relaciones Exteriores. Pide a diplomáticos ser abanderados de las exportaciones

Como parte de los encuentros que la AIRD sostiene con las nuevas autoridades gubernamentales para presentar la agenda de trabajo del sector industrial dominicano, la institución recibió en su sede al Ministro de Relaciones Exteriores, Ing. Miguel Vargas, a quien fueron presentados todos los puntos de interés para el sector de cara a la necesidad de hacer de la logística una ventaja nacional, ya que es posible competir en tiempo y flexibilidad desde República Dominicana, así como fortalecer la cultura exportadora mediante el incremento de la cantidad de empresas que exportan más de la mitad de su producción. Otros temas abordados en el encuentro fueron el fortalecimiento de los programas de encadenamientos productivos y seguir trabajando para resolver y mejorar los elementos que restan competitividad al sector industrial como lo son: electricidad, transporte, costo y acceso al financiamiento y permisología, así como utilizar los mecanismos legítimos de defensa comercial.





*Por la estabilidad y el crecimiento*  
**bancentral.gov.do**

    BancoCentralRD





### AIRD sostiene encuentro con editores económicos en torno a disposición de cobro de ITBIS en la DGA

La AIRD, representada por su Comité Ejecutivo, sostuvo un encuentro con los editores económicos de los principales periódicos de país, a quienes se les presentó la posición del sector industrial dominicano en torno a la iniciativa de adelantar un 50% del ITBIS de sus materias primas y maquinarias en la DGA. En el marco de la actividad fueron presentados datos relevantes sobre el impacto de esta medida para la industria nacional, así como las implicaciones en el clima de inversión y la seguridad jurídica. Asimismo, se explicó que esta medida constituiría un atentado a la principal facilidad que dispone la Ley de Proindustria para los pequeños y medianos industriales, exportadores y productores de bienes exentos los cuales se verían descapitalizados pues tendrían que avanzar recursos antes de la venta de su producción.

### AIRD realiza conversatorio para analizar balance DR-CAFTA

La Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) celebró un conversatorio en el que conoció los resultados de una investigación realizada por el Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo (MEPyD) en torno al impacto del DR-CAFTA en términos comerciales para el país. La exposición de los resultados del estudio "Evaluación del desempeño comercial y retos futuros en el DR-CAFTA a los 10 años de su firma", estuvo al cargo de Roberto Despradel, asesor en comercio exterior de la AIRD, ofreciendo datos y análisis que pueden permitir conocer más objetivamente los beneficios de este acuerdo y los desafíos pendientes, especialmente para el sector industrial dominicano. La AIRD ha sido parte de ese proceso de cambios institucionales y parte del proceso de diversificación ocurrido en la industria nacional, tanto de modo defensivo pero también proactivamente con múltiples propuestas y procesos.



### AIRD y Fundación Sur Futuro firman convenio de colaboración sobre cambio climático y desarrollo sostenible

La AIRD y la Fundación Sur Futuro firmaron un acuerdo interinstitucional para el trabajo conjunto en actividades dirigidas a la mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático así como a la promoción del desarrollo sostenible. El acuerdo define las acciones que serán implementadas para fortalecer las capacidades necesarias para lograr un mejor desempeño ambiental y la eficiencia energética en el sector industrial, así como la recuperación ambiental y la mejoría en la calidad de vida en comunidades vulnerables del país favoreciendo la capacidad de resiliencia de ambos sectores ante el cambio climático. Dentro del acuerdo, ambas instituciones trabajarán en el fortalecimiento de la gestión ambiental y las buenas prácticas ambientales entre sus miembros, así como en la creación y fortalecimiento de canales que promuevan la capacitación en materia ambiental.



### AIRD y Asociaciones Industriales muestran descontento ante cobro ITBIS en la DGA

La AIRD, junto a las Asociaciones Industriales del sector, realizaron una rueda de prensa mediante la cual manifestaron su total rechazo al pago del 50% del ITBIS en la DGA sobre los insumos y bienes de capital utilizados por las industrias, lo que constituiría un atentado a la principal facilidad que dispone la Ley de Proindustria para los pequeños y medianos industriales, exportadores y productores de bienes exentos los cuales se verían descapitalizados pues tendrían que avanzar recursos antes de la venta de su producción, en adición a que les ocasionaría una competencia desleal frente a productos importados exentos de ITBIS.



PHILIP MORRIS  
D O M I N I C A N A



### Miembros de la AIRD se reúnen con nuevo Director General de DICOEX

La AIRD sostuvo una reunión con el nuevo Director General de Comercio Exterior y Administración de Tratados Comerciales de la Dirección de Comercio Exterior (DICOEX) del Ministerio de Industria y Comercio (MIC), Lic. César Dargam, en la que participaron miembros de la Asociación para abordar diversos temas de interés relacionados al comercio exterior.

### Comisión de Calidad de la AIRD sostiene encuentro con Directora de DIGEMAPS

La Comisión de Calidad de la AIRD sostuvo un encuentro con la Licda. Karina Mena, Directora General DIGEMAPS del Ministerio de Salud Pública, en donde fueron abordados importantes temas: Medidas sobre el etiquetado y el registro sanitario de alimentos y bebidas, anteproyecto de Reglamento Sanitario de Alimentos de la República Dominicana y la Resolución No. 000020 que crea las tasas a pagar por los servicios de procedimiento simplificado y modifica las tasas actuales de la DIGEMAPS. En otro orden, dicha Comisión concluyó la revisión y estudio de la última versión del Proyecto de Reglamento Sanitario de Alimentos de la República Dominicana del MISPAS, cuyas recomendaciones serán remitidas al Consejo Nacional de Salud donde será conocido próximamente.



### AIRD y Fundación Chile desarrollan exitosamente Semana de la Eficiencia Energética

En seguimiento a la iniciativa ejecutada conjuntamente con la Fundación Chile, bajo el financiamiento del BID-FOMIN, fue realizada en el país, bajo la coordinación de la AIRD, la Semana de la Eficiencia Energética que consistió en una agenda que abarcó reuniones de trabajo sobre temas como: Las Energías Alternativas en el Sector Privado, con la finalidad de tener un mayor entendimiento de las opciones y aplicabilidad de las tecnologías; Taller de trabajo con la Banca Privada y empresas del sector industrial interesadas en implementar proyectos de eficiencia energética, empresas consultoras e implementadoras de proyectos; entre otros.

### AIRD participa activamente en Subcomisiones de Estudio del Senado de la República

El Clúster Cultural: "El cine como Marca País", promovido por la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD), con el apoyo del Consejo Nacional de Competitividad (CNC), en el marco de un almuerzo sostenido con Editores Económicos, presentó los resultados del estudio "La contribución de la industria cinematográfica a la economía de la República Dominicana", como parte del Proyecto para el Desarrollo de la Competitividad y la Innovación que ejecutara el clúster. El estudio, elaborado por la prestigiosa firma Oxford Economics, constituye una herramienta de previsión que permitirá generar proyecciones relativas al crecimiento futuro de la contribución de la industria del cine a la economía de la República Dominicana.



### Directivos de la AIRD y la ONEC se reúnen en torno a estrategias conjuntas comercio-industria

Con el propósito de coordinar e impulsar acciones conjuntas en torno al contrabando, falsificación, informalidad y evasión en la comercialización de bienes industriales, directivos de la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) y de la Organización Nacional de Empresas Comerciales (ONEC), sostuvieron un encuentro en el que fue abordada ampliamente esta práctica que continúa frenando el avance de la industria nacional y su desarrollo.



### AIRD suscribe acuerdo con la Cámara Holandesa de Comercio de República Dominicana

La Asociación de Industrias de la República Dominicana y la Cámara Holandesa de Comercio de República Dominicana firmaron un acuerdo de colaboración para fortalecer los vínculos entre ambas organizaciones, el desarrollo de relaciones comerciales y de cooperación entre el sector privado de la República Dominicana y el de los países del Reino de los Países Bajos, así como aunar esfuerzos para el desarrollo de proyectos con miras a incrementar la competitividad del sector industrial dominicano y las empresas del Caribe Holandés.



### AIRD participa en 3er Encuentro Internacional de Sostenibilidad 2016

La Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD), representada por su vicepresidenta ejecutiva, Circe Almánzar, participó en el panel llevado a cabo en el marco del 3er encuentro Internacional de Sostenibilidad 2016, organizado por la Red Nacional de Apoyo Empresarial a la Protección Ambiental (ECORED). La temática principal de este encuentro fue sobre "Ganancias Sostenibles: Agenda 2030, oportunidades para el sector privado."

A la vanguardia de las necesidades del mercado y de la mano con el desarrollo industrial sostenible.

Estamos orgullosos de presentarles nuestra nueva línea de productos en PET:

- Transparencia y brillo
- Alta rigidez y resistencia
- 100% reciclables

## **VASOS PET**



*100%  
fabricados en  
República Dominicana*

Teléfono: (809) 564-3080  
Email: [info@plastifar.com](mailto:info@plastifar.com)  
Página Web: [www.plastifar.com](http://www.plastifar.com)  
Dirección: Autopista Duarte Km. 13 1/2, Santo Domingo.





### Industria local y zonas francas realizan encuentro de negocios en Santiago

Representantes de la industria local y de zonas francas realizaron un Encuentro de Negocios, con el propósito de fomentar la integración de redes de negocios, entre empresarios de ambos segmentos productivos, y fortalecer las oportunidades de articulación productiva en el sector industrial. En la actividad se dieron cita más de 30 empresas de ambos subsectores de la economía dominicana, incluyendo empresas locales fabricantes de papel, productos plásticos y limpieza, las cuales se reunieron con empresas de zonas francas dedicadas a la fabricación de calzado, tabaco, materiales y componentes médicos.



### Clúster de Belleza de la AIRD y empresas certificadas con sello de garantía de calidad participan en Dominicana Moda

Durante un coctel, el Clúster Dominicano de Belleza inauguró el stand de exhibición dentro del marco de la apertura Dominicana Moda 2016 que se celebra en el hotel El Embajador. En el evento la calidad de los productos cosméticos de diez laboratorios del país está presente y participan en Dominicana Moda 2016 exhibiendo al público la variedad de sus marcas. Los laboratorios certificados que participan son: Laboratorio Capilo Español, Laboratorios Dr. Collado, Halka Industrial, Inversiones y Negocios (INESA), Laboratorios JM Rodríguez, Laboratorio MK, Laboratorio Rivas, Laboratorio Royste, Laboratorios Unión y Star Products.



### Destacada participación del Clúster de Cacao de la AIRD en el Salón del Chocolate de Londres

Por primera vez y con una destacada participación, nuestro Clúster de Cacao representado por sus empresas miembros, se dieron cita en el Salón del Chocolate de Londres, celebrada de 13 a 16 de octubre 2016. En el marco de este importante evento se mostraron los granos de cacao cultivados y fermentados por los principales productores dominicanos: Rizek, Roig y CONACADO, junto a los productos del cacao fabricados localmente por Rizek, Xocolat, Cortés y Khao Caribe.



Somos la Compañía de soluciones de empaque que abre el futuro para los negocios.

---

**En Las Américas atendemos actualmente a nuestros clientes desde las plantas en Estados Unidos, Centro y Sur América.**



### **AIRD recibe en su sede al Ministro de Economía y reitera necesidad de políticas que contribuyan con el incremento de la productividad y las exportaciones**

En el marco de un encuentro sostenido en la sede de la AIRD, con la participación del ministro de economía, planificación y desarrollo, Isidoro Santana, fueron presentados los diferentes procesos y acciones que lleva a cabo la institución para impulsar al sector industrial a nuevos niveles de productividad, especialmente tomando en cuenta las propuestas que surgieron del Segundo Congreso Industrial referidas a financiamiento para el desarrollo, encadenamientos productivos, fomento del empleo formal, investigación y desarrollo, y apoyo institucional al sector manufacturero. Durante la actividad, fue valorada como positiva la estabilidad macroeconómica, considerando que se trata de un ciclo que el país debe saber aprovechar para llevar a nuevos niveles la productividad del sector industrial dominicano, así como el monto de las exportaciones.



### **AIRD presenta agenda del sector y resalta beneficios de la Ley 392-07 durante reunión con Directora PROINDUSTRIA**

La aplicación de la Ley 392-07 ha implicado un conjunto de beneficios para la industria nacional que deben ser mantenidos y fortalecidos entre los que se encuentran facilidades para la innovación y la modernización de las industrias, el fomento de la asociatividad, encadenamientos productivos y parques industriales, la posibilidad de promover las exportaciones, la constitución de mecanismos de facilitación de comercio, entre otros. La Ley se ha constituido en un estímulo a la transferencia de conocimiento, innovación y al desarrollo tecnológico, permitiendo que estos elementos clave de la productividad puedan actualizarse al seno de las empresas industriales. Estas valoraciones fueron hechas por miembros de la Directiva AIRD durante un encuentro sostenido con Alma Fernández, la cual fue recientemente nombrada como directora general de PROINDUSTRIA.



### **AIRD realiza desayuno temático con la participación de Magín Díaz, Director General de Impuestos Internos**

La AIRD llevó a cabo su tradicional Desayuno Temático, que en esta oportunidad contó con la participación de Magín Díaz, Director General de Impuestos Internos. En el marco de esta actividad, fueron analizadas las diversas amenazas que merodean alrededor de la industria y que en algunas de ellas, la Dirección General de Impuestos Internos está llamada a ser un ente que las contenga, especialmente la evasión de impuestos, articulada con males como el contrabando, la elusión, la falsificación, la informalidad y ciertos privilegios en el comercio de bienes



### **AIRD describe ejes laborales clave para el sector durante encuentro con Ministro de Trabajo**

Como parte de los encuentros que la AIRD sostiene con las nuevas autoridades gubernamentales para presentar la agenda de trabajo del sector industrial dominicano, la institución recibió al Ministro de Trabajo, José Ramón Fadul, a quien fueron presentados todos los puntos de interés para el sector de cara a la generación de empleos formales, siendo actualmente tres los ejes más relevantes para trabajadores y empresarios: Aplicación cabal de la ley de seguridad social, con énfasis en diversificación de las inversiones de fondos de pensiones y ampliación de los servicios de salud para los empleados; fomento del empleo formal y reinicio del diálogo tripartito con miras a buscar consenso para la necesaria modernización del Código de Trabajo. Ley de la Seguridad Social y, finalmente, los ajustes al Código de Trabajo.



### **AIRD se reúne con Director de Aduanas. Presenta retos y avances de las aduanas dominicanas para el sector**

Como parte de los temas abordados por la AIRD durante la visita del director de aduanas a su sede, se encuentran el establecimiento y funcionamiento de la Ventanilla Única del Comercio Exterior; la evasión en alcoholes y tabacos, reconociendo la creación de la Mesa Presidencial de Contrabando, Falsificación e Informalidad de Bienes, liderada por el Ministerio de la Presidencia; la implementación de las normas del Anexo General del Convenio de Kioto Revisado, entre otros.

Por su parte, fueron resaltados avances en diversas áreas, como por ejemplo, el establecimiento de Operadores Económicos Autorizados (OEA), que es el estatus o reconocimiento que otorgan las autoridades aduaneras a las empresas que están comprometidas con la seguridad en toda su cadena de suministro. Hasta el dos de agosto del presente año, 74 empresas estaban certificadas como Operadores Económicos Autorizados

**SOMOS MÁS QUE:**

**QUÍMICOS  
MATERIAS PRIMAS  
COMBUSTIBLES  
SERVICIOS DE TERMINAL**

**SOMOS CONFIABILIDAD, CALIDAD Y  
SEGURIDAD.**



**InterQuímica, S.A.**



Av. San Martín #209, Edif. Jaraba Import, Santo Domingo, República Dominicana,  
Tel. 809-567-1111 | Fax. 809-567-1515/2929



### **AIRD sostiene encuentro con Director Ejecutivo del CEI-RD.**

En un encuentro sostenido entre la Directiva de la AIRD y Luis Henry Molina, director ejecutivo del CEI-RD, los industriales presentaron su agenda de trabajo, indicando que las empresas que deciden exportar se enfrentan a múltiples obstáculos al intentar expandir sus actividades en mercados extranjeros. Asimismo, fueron presentadas un conjunto de propuestas que fortalecerían la oferta exportadora, entre ellas: el diseño de un mínimo de 200 planes de exportación por año a través de instituciones públicas y privadas, la realización de misiones de compradores sectoriales según la necesidad de cada sector ("reverse trade missions"), entre otros temas.



### **Campos De Moya, presidente AIRD, participa en desayuno empresarial organizado por ANJE**

Campos De Moya, en su calidad de Presidente de la AIRD, participó con la conferencia central del desayuno "Navegando en las aguas del Sector Empresarial: Visión y Experiencias", organizado por la Asociación Nacional de Jóvenes Empresarios (ANJE). Este evento fue realizado como cierre de gestión de la Junta Directiva de ANJE que culmina en octubre su periodo octubre 2015 – octubre 2016, con el propósito de promover e incentivar el desarrollo del liderazgo empresarial, para contribuir y garantizar en las futuras generaciones un Estado con mayores niveles de democracia, sostenible en su desarrollo, incluso a nivel social y económicamente próspero.



### **Usuarios no Regulados se reúnen con Vicepresidente Ejecutivo de la CDEEE**

La Asociación Nacional de Usuarios no Regulados, Inc. (ANUNR) sostuvo un conversatorio con el Vicepresidente Ejecutivo de la CDEEE, Lic. Rubén Jiménez Bichara, en el cual fueron tratados diversos temas de interés relacionados a la situación actual del sistema energético nacional y de este sector. En el encuentro participaron las empresas miembros de la ANUNR, presididas por su presidente, Ricardo Bonetti.



### **Comisión de Transporte de la AIRD presenta aspectos relevantes sobre Ley de Transporte al diputado Rafael Tobías Crespo**

La Comisión de Transporte de la AIRD sostuvo un encuentro con la participación del Diputado, Rafael Tobías Crespo, Presidente de la Comisión Permanente de Obras Públicas y Comunicación Vial de la Cámara de Diputados, en donde se trató el tema del Proyecto de Ley de Movilidad, Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad vial de la República Dominicana, siendo revisados los aspectos más importantes para el sector privado.



### **AIRD y el Consejo Nacional para el Cambio Climático realizan conversatorio sobre gestión de residuos**

La AIRD, en una iniciativa realizada conjuntamente con el Consejo Nacional para el Cambio Climático, con el apoyo de ECORED y la Agencia de Cooperación Alemana, realizaron el conversatorio "¿Cómo obtener beneficios de la gestión de residuos?", que contó con una conferencia dictada por la consultora Izarely Rosillo y la participación de los panelistas Roberto Herrera, Presidente de la Red Nacional de Apoyo Empresarial a la Protección Ambiental (ECORED); Domingo Contreras, Director de los Programas Especiales de la Presidencia y Guenter Eberz, Director del Proyecto ZACK de la GIZ.



### **AIRD participa en Expo Mercado de Valores 2016.**

La Asociación de Industrias de República Dominicana (AIRD), representada por su presidente, Campos De Moya, participó en el panel realizado por Expo Mercado de Valores RD 2016. La temática de este panel trató sobre "Alianza público-privada para generar bienestar y desarrollo en RD". Este panel contó además con la participación de Rafael Blanco Canto, Presidente del CONEP, Juan B. Vicini, Presidente del CEBQ y fue moderado por José Yude Michelén y Alpha Valores.



# Un nuevo compromiso con los dominicanos

En agosto de 2015, cuando asumimos la administración de Falcondo, la empresa contaba con 120 empleados. Hoy, como resultado de una nueva visión y compromiso de trabajo, hemos generado más de 1,000 nuevos empleos.

Este nuevo esfuerzo de manos dominicanas, ha resultado en la reactivación de la economía local, la aplicación de los más altos estándares ambientales y la posibilidad de un futuro brillante para todos. **Un nuevo Falcondo es un nuevo compromiso con la República Dominicana.**



### **AIRD participa en Clausura de Congreso Internacional del INFOTEP sobre Formación de Docentes**

La AIRD representada por su Vicepresidenta Ejecutiva, Circe Almánzar, ofreció las palabras de clausura en el Congreso Internacional "Perspectivas de la Formación Docentes: Innovación y Calidad", organizado por el Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP), que contó con la participación de representantes de los diferentes institutos de aprendizaje de Centroamérica.



### **AIRD recibe a representantes de la Cámara de Cosméticos Centroamericana**

La AIRD recibió a representantes de la Cámara de Cosméticos Centroamericana (CACECOS), en el marco de una reunión en la que participaron miembros de AFAPER. Esta visita tuvo como fin tratar el tema de los registros sanitarios y exponer las tendencias de la región de emigrar a notificación sanitaria con vigilancia en mercado. Dentro de las empresas que conforman la delegación se encuentran Procter & Gamble, Johnson & Johnson, Clorox Company y representantes de la Cámara de Comercio de Costa Rica.

### **ADIPLAST se suma a la Jornada de Limpiezas, Playas y Riberas 2016**

Industrias miembros de la Asociación Dominicana de Industrias de Plásticos (ADIPLAST) participaron en la Jornada Nacional de Limpieza de Playas y Ribera de Ríos 2016, coordinado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. Además participan en la coordinación el Centro para el Desarrollo Agropecuario y Forestal (CEDAF), la Fundación Propagas, los Auxiliares Navales Dominicanos y la agencia Mullenlowe Interamérica. La Jornada se viene celebrando desde 2010 y ADIPLAST ha participado, especialmente entregando parte del material a ser utilizado.



### **Clústeres de la AIRD y zonas francas dan continuidad al programa de encadenamientos productivos**

Miembros de los clústeres de plástico, papel y limpieza de la AIRD, con el apoyo de PROINDUSTRIA, CNZFE, ADOZONA y el MIC, realizaron un recorrido en las instalaciones del Parque Industrial Las Américas, en donde visitaron diversas industrias de zonas francas de componentes médicos. En dicha actividad, enmarcada en el programa de encadenamientos productivos entre la industria local y zonas francas, participaron más de 35 empresas de la industria local, siendo las empresas de zonas francas visitadas: Cadence, Care Fusion, Livanova, Oscor y Remington Medical.



### **AIRD sostiene encuentro con nuevo Ministro de Industria y Comercio. Presenta agenda del sector industrial**

La Asociación de Industrias de la República Dominicana sostuvo un encuentro con el Ministro de Industria y Comercio, Ingeniero Temístocles Montás, en el cual explicó sus metas y estrategias para lograr un crecimiento sostenido del sector, el incremento de las exportaciones, fortalecer la generación de empleos formales y de calidad y defender el mercado de plagas como el contrabando, la falsificación y la informalidad de bienes.



### **AIRD participa en Diálogo de FUNGLODE sobre "Clima de Inversión y Seguridad Ciudadana"**

La AIRD, representada por su presidente Campos de Moya, participó en calidad de orador invitado en el conversatorio "El clima de inversión y la seguridad ciudadana", organizado por el Observatorio Político Dominicano (OPD) y el Centro de Estudios de Seguridad y Defensa (CESEDE), ambas entidades adscritas a la Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE). A la actividad asistieron diputados, autoridades académicas, miembros del AIRD, servidores públicos, politólogos, empresarios y alumnos universitarios de carrera afines al tema.

ARS **Palic** 

*Ahora todo  
le hace gracia*

Cristian Cedaño.  
Misión Santo Domingo  
2010

*Su alegría es testimonio suficiente*

Más de 800 niños con labio y paladar hendido tienen su alegría de vuelta. Todos nos unimos para hacer esto posible compartiendo un poquito de felicidad.

Operación  **Sonrisa**  
República Dominicana



### Vicepresidenta Ejecutiva de la AIRD es reconocida por ANMEPRO

En el marco de un acto realizado por la Asociación Nacional de Mujeres Empresarias, Ejecutivas y Profesionales (ANMEPRO), la vicepresidenta ejecutiva de la AIRD, Circe Almánzar, fue reconocida con la Medalla al Mérito ANMEPRO en el renglón "Empresaria Destacada", otorgada por sus aportes e importante labor a favor del desarrollo industrial del país. En el marco de ésta actividad, el empresario José Luis Corripio Estrada (Pepín) dictó la conferencia "Mis experiencias empresariales", siendo además reconocidas diversas personalidades, entre ellas, Marta Susana Solimano, Claudia Messina, Rosa Rita Álvarez, Yocasta Guzmán y Yasmin Dawrich.



### AIRD, ONU Mujeres y Banco Mundial unen esfuerzos para impulsar alianza empresarial para la igualdad de género

ONU-Mujeres, el Banco Mundial y la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) unieron sus esfuerzos para impulsar la igualdad de género desde el espacio empresarial, mediante la iniciativa "Alianza Empresarial para la Igualdad de Género" en República Dominicana, sobre la cual fue sostenida un encuentro en la AIRD con el objetivo de hacer visibles los beneficios económicos y sociales de la igualdad de género en los negocios y cerrar las brechas entre las mujeres y los hombres en las empresas.



### Clústeres de la AIRD realizan visita a las instalaciones del Instituto de Innovación en Biotecnología

Nuestros clústeres de belleza, limpieza y molinería, realizaron este mes de agosto una visita a las instalaciones y laboratorios del Instituto de Innovación en Biotecnología (IIBI). La misma forma parte del encuentro que se sostuvo en la sede de la AIRD, donde las industrias miembros de dichos clústeres acordaron acciones conjuntas para mejorar la calidad y competitividad de sus productos.

# EN ACERO

OFRECEMOS  
ESTRUCTURAS METÁLICAS  
Y CILINDROS DE GAS

## SOMOS MAS



Con más de 30 años en el mercado, Indumeca ofrece la mayor variedad de estructuras metálicas diseñadas según las necesidades de sus clientes para construcciones, industrias, hangares, almacenes y otros usos. También ofrecemos planchas de aluzinc galvanizado, prepintado y metaldeck.

Indumeca, también fabrica cilindros de gas, de la marca Duragas, los famosos cilindros color naranja, reconocidos en el mercado por ser elaborados en acero laminado, bajo un sistema de calidad certificado en ISO 9001-2008.

AUT. DUARTE KM.15, CARRETERA LA ISABELA  
C/ PEGORO, PANTOJA, SANTO DOMINGO OESTE  
República Dominicana • CÓGIDO POSTAL 10701  
(809) Tel.: (809) 560-4856 • Fax: (809) 372-0506  
(DESDE EL INTERIOR SIN CARGOS) 1-809-200-4985  
www.indumeca.com • e-mail: info@indumeca.com





### **AIRD inaugura moderno Salón Empresarial**

En el marco del acto de premiaciones llevado a cabo por la AIRD, quedó formalmente inaugurado el Salón Empresarial, un amplio y cómodo espacio que la AIRD pone al servicio de las más diversas actividades de los sectores productivos. El Salón cuenta con un espacio de más de 500 m<sup>2</sup> disponibles, pudiendo ser dividido en tres amplias secciones, con una capacidad de hasta 400 personas dependiendo del montaje, además de un amplio y lujoso foyer idóneo para cocteles, seminarios, convenciones, conferencias, talleres, ruedas de prensa, lanzamiento de productos, ruedas de negocios, entre otros.

### **AIRD entrega Galardón al Mérito Industrial 2016 a Rafael Perelló**

La Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) entregó el Galardón Al Mérito Industrial a don Rafael Perelló, presidente de Industrias Banilejas, símbolo del sector y cuya empresa ha puesto en alto el nombre de República Dominicana con sus marcas de café en el exterior.

El Consejo Nacional del premio acordó otorgarlo a Rafael Perelló, en virtud de su compromiso social, sus aportes al desarrollo de una cultura de exportación y de calidad en los productos que ofrece su empresa a los consumidores por más de 70 años, su empuje innovador y su contribución a la creación de una marca país, entre otros criterios tomados en cuenta.







### INFOTEP, Galardón a la Labor Institucional en Apoyo al Sector Industrial 2016

Por tercera ocasión consecutiva, la Asociación de Industrias de la República Dominicana, Inc. (AIRD) reconoce los esfuerzos e iniciativas excepcionales de las entidades que gracias a su trabajo y aportes han fomentando el desarrollo de la industria nacional. Se trata del "Galardón a la Labor Institucional en Apoyo al Sector Industrial", para el cual se recibieron 15 nominaciones, resultando ganador en esta categoría para el 2016 el Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP), destacando sus valiosos aportes en beneficio de la formación del recurso humano de las empresas del sector y las iniciativas formuladas a favor de la educación.



### AIRD y el IIBI acuerdan acciones conjuntas para mejorar calidad y competitividad de los productos de los Clústeres de Belleza, Limpieza y Molinería

En un encuentro sostenido en la sede de la AIRD, miembros de los Clústeres de Limpieza, Belleza y Molinería sostuvieron un amplio conversatorio con la directora del Instituto de Innovación en Biotecnología e Industria (IIBI), Bernarda Castillo, en torno a acciones conjuntas de acuerdo al plan estratégico de dichos clústeres. Esta acción permitirá evaluar iniciativas para mejorar la calidad y competitividad de los productos y servicios que ofrecen estas industrias. En el marco de esta reunión fueron compartidas informaciones sobre importantes acciones que el IIBI ha venido desarrollando. Por su parte, los representantes de los clústeres industriales participantes, expusieron acerca de sus necesidades e inquietudes en torno a los servicios que ofrece el IIBI y la mejor forma de aprovechar los mismos. Las exposiciones se enfocaron fundamentalmente en la necesidad de apoyo para el desarrollo tecnológico y de innovación, capacitaciones y asistencias técnicas.



### Periodistas dominicanos son reconocidos con el Premio George Arzeno Brugal al Periodismo sobre la Industria Nacional

La AIRD llevó a cabo la entrega del Premio George Arzeno Brugal al Periodismo sobre la Industria Nacional, siendo conferidos, en primer orden, el Premio a la Trayectoria Periodística a Héctor Linares, actual editor de economía de El Caribe. En la categoría "Diarismo económico" el jurado decidió otorgar el premio a Windler Soto y en la categoría de investigación, fue declarado como ganador al periodista Miguel Vega. En la categoría Reportajes Audiovisuales el jurado decidió, por unanimidad, otorgar el premio a la periodista Anya Del Toro por el conjunto de los trabajos presentados.

### Directiva AIRD recibe a abogados de Bepensa Dominicana

La AIRD, en su rol de defender, representar y apoyar al sector industrial dominicano, recibió en su sede a los abogados apoderados del caso ocurrido recientemente a la empresa Bepensa Dominicana, que por medio de acciones vandálicas emprendidas por particulares, trataron de penetrar a la fuerza a las instalaciones de dicha empresa. Esta reunión dio como resultado la coordinación de acciones conjuntas a fines de preservar la seguridad jurídica, como elemento clave para sostener e incrementar la inversión, tanto nacional como extranjera.



### AIRD recibe a representantes de la Cámara de Cosméticos Centroamericana

La AIRD recibió a representantes de la Cámara de Cosméticos Centroamericana (CA-CECOS), en el marco de una reunión en la que participaron miembros de AFAPER. Esta visita tuvo como fin tratar el tema de los registros sanitarios y exponer las tendencias de la región de emigrar a notificación sanitaria con vigilancia en mercado. Dentro de las empresas que conforman la delegación se encuentran Procter & Gamble, Johnson & Johnson, Clorox Company y representantes de la Cámara de Comercio de Costa Rica.



### AIRD-MIC-CNZFE-PROINDUSTRIA y ADOZONA formalizan alianza estratégica para promover los encadenamientos productivos en República Dominicana

El Ministerio de Industria y Comercio (MIC), el Consejo Nacional de Zonas Francas de Exportación (CNZFE), la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) y sus asociaciones miembros, el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA) y la Asociación Dominicana de Zonas Francas (ADOZONA) suscribieron un acuerdo de colaboración, a los fines de promover los encadenamientos productivos entre la Industria Nacional y las Zonas Francas, como instrumento de política clave para mejorar la competitividad del sector manufacturero e impulsar la generación de empleos formales.



# NUESTRO TERRITORIO

CEMENTOS CIBAO



CEMENTOS  
**CIBAO**  
"EL CEMENTO PREMIUM DOMINICANO"



[www.cementoscibao.com](http://www.cementoscibao.com)



### Directiva AIRD se reúne con ejecutivos de la ONE en torno a Encuesta Nacional de Actividad Económica

En el marco de un encuentro sostenido en la sede de la AIRD, fue llevado a cabo un amplio conversatorio entre miembros de la Directiva de la Asociación y ejecutivos de la Oficina Nacional de Estadísticas (ONE), con fines de analizar la nueva Encuesta Nacional de Actividad Económica (ENAE), la cual tiene como objetivos principales: Estimar el nivel y variación de la actividad económica nacional; Describir las características estructurales de la economía nacional y su evolución; Proveer insumos para el sector real de Cuentas Nacionales; Proveer al sector público y privado de insumos básicos para la toma de decisiones; Aumentar la oferta de información para el desarrollo académico.

### Industria local y zonas francas realizan rondas de negocios. Más de 50 empresas se dan cita y fortalecen encadenamientos productivos

Representantes de la industria local y de zonas francas realizaron un Encuentro de Negocios con el propósito de fomentar la integración de redes de negocios y comercios entre empresarios de ambos segmentos productivos para desarrollar y fortalecer las oportunidades de articulación productiva. En la actividad se dieron cita más de 50 empresas de ambos subsectores de la economía, incluyendo empresas locales fabricantes de papel, productos plásticos y de limpieza las cuales se encontraron con empresas de zonas francas dedicadas a la fabricación de materiales y componentes médicos y algunas de las cuales son de las más grandes del mundo.

### Comisión de Transporte de la AIRD acuerda acciones con navieros sobre nueva regulación del Convenio SOLAS

La AIRD, a través de su Comisión de Transporte, sostuvo una importante reunión en la cual fue analizado el impacto sobre la nueva regulación global del comercio marítimo sobre requerimiento de peso certificado de contenedores, la cual dio como resultado importantes acuerdos sobre esta regulación que entrará en vigencia el 1ero de julio. Para acceder a los resultados de esta reunión, favor acceder a nuestro [www.portalindustrial.net](http://www.portalindustrial.net). Esta Comisión también revisó el estatus del Proyecto de Ley de Movilidad, Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial, para lo cual conjuntamente con el CONEP fue enviada una comunicación a la Cámara de Diputados reiterando las observaciones y recomendaciones del sector sobre la última versión del proyecto de ley.



### AIRD reconoce trayectoria y apoyo a industria nacional de José Manuel Trullols

La Asociación de Industrias de la República Dominicana, Inc. (AIRD), reconoció al Sr. José Manuel Trullols, actual Asesor del Poder Ejecutivo en materia de Política Exterior, por la manifiesta colaboración y apoyo constante a la industria nacional y la gran receptividad mostrada frente a los planteamientos de la AIRD en las negociaciones comerciales y política exterior durante su excelente gestión como Viceministro de Relaciones Exteriores de la República Dominicana en el periodo 1994-1996 y 2004-2014. Este reconocimiento a la trayectoria de José Manuel Trullols, fue entregado en la sede de la AIRD, a cargo de los miembros del Comité Ejecutivo.



### AIRD junto a organizaciones empresariales participa en el almuerzo semanal del Grupo de Comunicaciones Corripio

La AIRD junto a la Asociación Dominicana de Hoteles y Turismo (ASONAHORES), la Asociación Dominicana de Zonas Francas (ADOZONA) y la Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica (ADIE) participaron en el Almuerzo del Grupo de Comunicaciones Corripio, espacio en el cual fueron abordados importantes temas de la agenda empresarial, entre ellos: la falta de institucionalidad, como un elemento reflejado en la evasión de impuestos, inseguridad jurídica, trabas burocráticas, corrupción pública e incumplimiento de las leyes; pacto eléctrico, inversión extranjera, entre otros.



### AIRD, Embajada de los Estados Unidos y Consejo Económico Binacional sostienen conversatorio sobre retos comercio fronterizo

La AIRD, recibió en su sede a la Vicerrectora de la universidad de Texas A&M, María Calderón, quien en el marco de una visita realizada a República Dominicana, efectuó una reunión en la AIRD para explicar los activos que tienen las fronteras para promover el desarrollo. Asimismo, este conversatorio sirvió de espacio para abordar los retos y oportunidades del comercio fronterizo, posibilidades de inversión y empleo, así como las diferencias y similitudes entre las fronteras de Estados Unidos y México, y de República Dominicana y Haití. La actividad fue organizada conjuntamente con la Embajada de los Estados Unidos en el país y el Consejo Económico Binacional Quisqueya.



### AIRD y sus industrias miembros participan activamente en RD EXPORTA 2016

La AIRD, como una de las entidades patrocinadoras de RD EXPORTA, participó en el desarrollo de esta importante feria que tiene como objetivo principal unir a productores dominicanos con compradores internacionales de diversos sectores, a través de la presentación de productos, rondas de negocios, conferencias magistrales y talleres, a fin de cerrar contratos y establecer vínculos e intercambio comercial dinámico entre los expositores y compradores.

En esta edición 2016, se dieron cita más de 250 productores nacionales y contó con la visita de representantes de más de 30 países. En el marco de la misma la Asociación, representada por su Vicepresidenta Ejecutiva, participó en un panel titulado "PYMES Exportadoras", a través del cual fue analizado el éxito de los clústeres como apoyo a las PYMES en sus emprendimientos exportadores, y las diversas iniciativas que desde la institución han sido impulsadas para estos fines. Cabe destacar la participación activa de las industrias y asociaciones miembros de la AIRD, como es el caso de ADIPLAST.



**Permanecer en el tiempo es cosa de trabajo, de voluntades,  
de producir recursos para crecer y progresar.**

*Reafirmamos nuestro compromiso de seguir siendo  
ejemplo de superación año tras año.*



**Central Romana Corporation, Ltd.**

Más de un siglo de trabajo y progreso, como el primer día.



### AIRD participa en encuentro sobre Iniciativa Presidencial para Apoyo y Promoción de las MYPIMES

La AIRD, en su calidad de miembro de la Iniciativa Presidencial para el Apoyo y la Promoción de las MYPIMES, participó en un encuentro que contó con la participación del Presidente de la República, Lic. Danilo Medina Sánchez y el Ministro de la Presidencia Gustavo Montalvo, así como los demás organismos que forman parte de este Consejo. Esta Iniciativa, conformada a través del decreto presidencial 370-15, tiene como objetivo identificar y promover acciones y reformas que impacten la formalización, productividad y competitividad del sector MIPYMES del país.

### Miembros del Clúster de Cacao de la AIRD se capacitan en Propiedad Intelectual

Las empresas miembros del Clúster Dominicano de Cacao y sus Derivados participaron en el Taller de Propiedad Intelectual, el cual estuvo dirigido al sector agroindustrial y contó con un panel de expertos que presentó diversos casos de estudio para la protección de marcas, así como para el registro de marcas en Europa. Esta actividad se realizó a través de Caribbean Export Development Agency, en el marco de ejecución del Componente Comercio del Programa Binacional Haití - República Dominicana financiado por la Unión Europea bajo el 10mo Fondo Europeo de Desarrollo.

### Concluye con éxito curso "Formación de inspectores para la inspección de la producción e industrialización del cacao" impartido por el Clúster de Cacao

Fue impartido con gran éxito el taller "Formación de inspectores para la inspección de la producción e industrialización del cacao", impartido por el Clúster de Cacao de la AIRD, con el objetivo de dotar a los participantes de los conocimientos necesarios para poder realizar inspecciones a los cultivos y plantas procesadoras de cacao, así como rendir informes al órgano Regulador, la Comisión Nacional de Cacao, para el otorgamiento del Sello IG Cacao Dominicano. Este taller forma parte de la consultoría Asistencia Técnica para la Implementación de Acreditaciones del órgano Regulador del Sello IGCD, que permitirá poner en funcionamiento el Sello Indicación Geográfica Cacao Dominicano.

### AIRD participa en Diálogo Libre

La AIRD participó este mes de julio en Diálogo Libre, espacio dirigido por Adriano Miguel Tejada, Director de Diario Libre. En el marco de este diálogo, fueron abordados aspectos relacionados al balance general sobre los 10 años de la entrada en vigencia del DR-CAFTA- Al participar en Diálogo Libre acompañado de Circe Almánzar, vicepresidente ejecutiva del AIRD, Campos de Moya también se refirió a los casos de las importaciones de leche y lácteos en general, a las nuevas designaciones en BANDEX y la DGII, definiéndolas como una buena señal; fondos de pensiones, entre otros temas de interés.



### AIRD participa en panel sobre desarrollo industrial en el Primer Foro de Industria, Comercio y MIPYMES

La AIRD participó en un panel sobre desarrollo industrial llevado a cabo en el marco del Primer Foro de Industria, Comercio y MIPYMES, el cual es realizado como parte de los actos conmemorativos del 50 aniversario del Ministerio de Industria y Comercio. La sesión sobre desarrollo industrial, contó con la intervención de Luis Augusto Alcorta, Director para Políticas de Desarrollo, Estadística e Investigación Estratégica de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), quien habló sobre "Respuestas de Política en el marco de la Cuarta Revolución Industrial" y para lo cual la AIRD, representado por su Vicepresidenta Ejecutiva, expuso su visión y propuestas sobre la temática.



### AIRD recibe a representantes de ONU Mujeres en torno a iniciativa HeForShe

La AIRD sostuvo este mes de junio un encuentro con la Directora Regional y la Oficial para República Dominicana de ONU Mujeres, señoras Lara Blanco, Directora y Miosotis Rivas, respectivamente, con el fin de impulsar de manera conjunta la iniciativa HeForShe, movimiento a favor de la igualdad de género, proyecto que ONU Mujeres está desarrollando desde el 2014, el cual consiste en un movimiento solidario a favor de la igualdad de género para involucrar a los hombres y a los niños como defensores y agentes del cambio en la consecución de la igualdad de género y de los derechos de la mujer.



**BARRICK**

PUEBLO VIEJO



En el 2014, Barrick Pueblo Viejo generó más de

**US\$1,700 MM** a la economía

**64%** de este valor permaneció en República Dominicana.



Y a que el sector minero creciera un

**▲ 20.3%**

a partir de la entrada de la mina en operación.

**Contribuyó al desarrollo sostenible de**

Sánchez Ramírez y Monseñor Nouel estuvieron entre las **3 provincias con mayor crecimiento** per cápita como resultado del trabajo y las rentas para el período **2008-2014**.



Generó

**2,000 empleos directos**

Por cada empleo directo se generaron entre **6 y 8 empleos adicionales**, lo que llegó a ser más de **14,000 empleos indirectos**.



El **46.7%** de los empleados de Barrick Pueblo Viejo están concentrados en las zonas de **Sánchez Ramírez** y **Monseñor Nouel**, al igual que **Santo Domingo**.



**+51%**

del **empleo femenino** en las provincias Sánchez Ramírez y Monseñor Nouel para el período **2008-2014**.

**Sánchez Ramírez disminuyó la tasa de desempleo total en un -2.1**, colocándose dentro de las 10 principales provincias con el mismo efecto.

**Estos son resultados que suman**

APÓYANOS

REGISTRA TU  
INDUSTRIA

Gratis

Y APORTA AL SECTOR  
MANUFACTURERO Y LAS PYMIS

**PROiINDUSTRIA**

CENTRO DE DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL

Puedes llamar a las oficinas de PROINDUSTRIA, o escribimos  
a nuestro correo electrónico  
[registroycalificacion@proindustria.gov.do](mailto:registroycalificacion@proindustria.gov.do)

NUESTRO TEL. 809 530 0010 EXT. 414,318



TRABAJAMOS PARA EL BIENESTAR DE NUESTRA GENTE



